

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna AB, aurrerantzean Euskalduna Bilbao, Bilboko Musika Jauregiaren eta Kongresuen ustiapenaren titular gisa, 2023 helburutzat hartzen du kultura-, ikuskizun-, biltzar- eta ekitaldi-jarduera normalizatzea, bai programazioari dagokionez, bai ekonomiari dagokionez.

2022ko ekitaldi honetan, pandemiaren aurreko diru-sarrerren mailak lortu dira jarduera-arlo batzuetan, eta horiek urte garrantzitsu baina zuhurraren itxiera adierazten dute, atzeraldi ekonomikoak gizarte-mailan izan dezakeen eraginari dagokionez, bai eta horniduren gehikuntzari eta kostuen aldakortasunari dagokionez ere. Horrek eragin zuzena du emaitzen kontuan, nahiz eta urte berria eta hurrengo urtearen hasiera baikorrak izan.

Publikoaren portaera horrek 2023ko aurrekontua sortzera garamatza, diru-sarreretan exigentzia handiagoa izango duena eta prezioen ezegonkortasun handieneko eremuetan gastua etengabe kontrolatuko duena.

2022an, gero eta edukiera handiagoa mantendu da, eta jarduera eta programazio maila bizia eta handiagoa izan da ikuskizun eta emanaldietan, enpresa-meetingetan eta diru-sarreretan.

Prezioen igoera gehikorraren bilakaeraren ondorioz, hazkunde-ildoei eusteko zerbitzuen kartaren berrikuspena eta lizitazio berrien eta hurrengo kontratuen prezioak kontuan hartu behar ditugu.

Aurrekontuak normalizatzeko, diru-sarrerren tentsioari eutsi behar zaio kulturaren eta ikuskizunen atalean, kongresuetan eta enpresa-topaketetan bezala, eta ekitaldi propioak, negozio berriak eta marketineko eta bezeroaren kudeaketako ildo berriak sortu behar dira.

Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., en adelante Euskalduna Bilbao, como titular de la explotación del Palacio de la Música y de Congresos de Bilbao, plantea como objetivo 2023 un ámbito de normalización de la actividad cultural y de espectáculos, congresual y de eventos, tanto a nivel de programación como a nivel económico.

En este ejercicio 2022 se ha alcanzado en algunas áreas de actividad niveles de ingresos pre-pandemia que marcan un cierre de año importante pero prudente en el efecto que pueda ejercer la recesión económica a nivel social, así como el incremento de suministros y su variabilidad en costes, algo que impacta directamente en la cuenta de resultados pese a la previsión optimista de año en curso y comienzo del siguiente.

Este comportamiento del público nos lleva a generar un presupuesto 2023 con mayor exigencia en ingresos y un constante control de gasto en las áreas de mayor inestabilidad de precios.

Durante 2022 se ha mantenido un nivel de aforo creciente con un nivel de actividad y programación intenso y superior en espectáculos y representaciones, meetings empresariales así como en ingresos.

La evolución de subida incremental de precios hace que para mantener las líneas de crecimiento tengamos en cuenta la revisión de la carta de servicios así como los precios de las nuevas licitaciones y próximos contratos.

La normalización presupuestaria pasa por mantener la tensión de ingresos en el apartado cultural y espectáculos, como en el congresual y encuentros empresariales, así como en la generación de eventos propios, nuevos negocios y nuevas líneas de marketing y gestión del cliente.



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Bizkaiko Foru Aldundiak, Euskalduna Jauregia AB-ren sozietate-kapitala osatzen duten ekintza guztien jabeak, 1.394.348 euroko kapital-gehikuntza sinatu du 2022an.

2023ko aurrekontu honetan, zaharkitzea saihesteko eta Euskalduna Bilbaok eskaintzen dituen espazio eta zerbitzu teknikoen berritzei ekiteko beharrezkoak diren inbertsioen kapitulari eusten diogu, besteak beste, ingurumenean, irisgarritasunean, erosotasunean eta segurtasunean dituen eraginak abangoardian mantentzeko..

Kontzesionarioen kudeaketari buruzko jarduera ere nabarmena da, pandemian kaltetuetako bat izan bada ere, 2021etik bilakaera positiboa izan baitu. 2023an, dagozkion lizitazioen ondoren, diru-sarrerak berreskuratzen hasia aurreikusten dugu, finantza-orekarik eta bestelako neurririk behar izan gabe. Neurri horiek eragotzi egiten dute jarduera normaltasun- eta zuzeneko sarrera-parametro absolutuetan garatzea, zaharberritzearen eta aparkalekuaren esparruan, hain zuzen ere, Euskalduna Bilbaori ekarpen ekonomikoa egiteko bi bide handi eta tradizioaletako batean..

2023ko ekitaldian, aurreikusten dugu Bizkaiko Foru Aldundiak 6.000.000 euroko ekarpena egingo duela 2020ko eta 2021eko ekitaldietan, pandemiaren eta jauregia ixtearen ondorioz, batez ere, izandako galeren kontura. Ekarpene horren eragina pixkanaka gutxitzen ari den arren, beharrezkoa da gaur egun ustiapen-kontua erregularizatu arte kontuan hartzea. (Ekarpene honetan ez dira kontuan hartzen amortizazioetarako zuzkidurek eragindako gastuak, ekitaldietako emaitzetara eramandako kapital-diru-laguntzak, ibilgetuaren narriadura-zuzkidurak eta -itzulketak eta epe luzeko hornidura-soberakinak).

La Diputación Foral de Bizkaia, propietaria de la totalidad de las acciones que componen el capital social Euskalduna Jauregia-Palacio Euskalduna S.A., ha suscrito en el año 2022, una ampliación de capital por importe de 1.394.348 euros

En este presupuesto 2023 mantenemos el capítulo de inversiones necesarias para evitar la obsolescencia y abordar las renovaciones de espacios y servicios técnicos que ofrece que ofrece Euskalduna Bilbao con el objetivo de mantener en vanguardia sus impactos medioambientales y de accesibilidad, confort y seguridad, entre otros.

Es también una evidencia la actividad referida a la gestión de concesionarios, que si bien ha resultado una de las grandes afectadas en la pandemia, ha evolucionado positivamente desde 2021. Durante el 2023 y tras las respectivas licitaciones, preveemos iniciar una recuperación de ingresos sin necesidad de reequilibrios financieros ni otras medidas que impiden que la actividad se desarrolle en parámetros absolutos de normalidad y de ingreso directo del ámbito de la restauración y del parking, dos de las grandes y tradicionales vías de aportación económica para Euskalduna Bilbao.

En el ejercicio 2023 preveemos una aportación desde la Diputación Foral de Bizkaia por importe de 6.000.000 euros dirigida a la cuenta de pérdidas producidas principalmente, como consecuencia de la pandemia y el cierre del palacio en el ejercicio 2020 y 2021, cuyo impacto pese a que va aminorándose progresivamente, hace necesario al día de hoy se contemple hasta regularizar la cuenta de explotación. (En esta aportación no se contemplan los gastos por las dotaciones para amortizaciones, las subvenciones de capital trasladadas al resultado de los ejercicios, las dotaciones y reversión de deterioro de inmovilizado y los excesos de provisiones a largo plazo).



Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

2022rako ezarritako helburuak aztertzean, nahikotasunez bete direla esan dezakegu. Euskalduna Bilbaon ezarritako kudeaketa-sistema integratua eraginkorra da eta etengabeko hobekuntzara bideratuta dago.

Martxoan, Covid Protokoloaren Ziurtagiria berritzeko azken auditoria egin genuen. Kongresuen eta Musikaren Jauregia eta 2020an Covid Protokolo hau ziurtatzen duen 2. auditoriuma izan denez, uste dugu protokolo horrek lagundu digula pandemia osoan prebentzio-neurri eraginkorrak ezartzen, eta neurri horien jarraipen zehatza egin dugu. 2022an Covid pandemiaren amaiera izan da, eta urte horretan normaltasuna berreskuratu dugu Euskalduna Bilbaoren jardueran.

Aurreko ekitaldietan bezala, kudeaketa hobetzeko ziurtagiri hauek berritu ditugu, eta dokumentu-sistema guztia eguneratu dugu antolaketa- eta funtzionamendu-egituraren azken aldaketetara, eta hizkuntza inklusiboa sartu dugu. Ziurtagiri berrituak;

- Une EN ISO 9001:2015. Kalitatea kudeatzeko ziurtagiria.
- Une EN ISO 14001:2015. Ingurumen-kudeaketako ziurtagiria.
- Une 17001-2-2007. Irisgarritasun unibertsala kudeatzeko ziurtagiria. DALCO arauak.
- Une EN ISO 45001.2018. Laneko arriskuen prebentzioaren kudeaketa-ziurtagiria.
- Antolaketa osasungarria kudeatzeko sistema.
- Q kalitate turkiarra

Osasunaren sustapenerako politikaren betetze-eremuan, Euskalduna Bilbao, 2022tik aurrera, INSSTk (Laneko Segurtasun eta Osasunerako Institutu Nazionala) sustatu eta antolatutako enpresa osasungarrien Espainiako sarearen parte da. 2022an, Luxenburgoko adierazpenarekin bat egin dugu, eta bat

En el análisis de los objetivos marcados para el año 2022, podemos considerar que los mismos se han cubierto con suficiencia. El sistema de gestión integrado implantado en Euskalduna Bilbao se muestra eficaz y enfocado a la mejora continua.

En marzo, realizamos la última auditoria de renovación del Certificado de Protocolo Covid. Habiendo sido el primer Palacio de Congresos y de la música y 2º auditorio en certificar este Protocolo Covid en 2020, consideramos que el mismo, nos ha ayudado a implantar medidas preventivas eficaces durante toda la pandemia, habiendo realizado un seguimiento exhaustivo de dichas medidas. Este 2022 ha sido el fin de la pandemia Covid y el año donde hemos retomado la normalidad en la actividad de Euskalduna Bilbao.

Al igual que en ejercicios anteriores, hemos renovado los siguientes certificados de mejora en la gestión, habiendo actualizado todo el sistema documental a los últimos cambios de la estructura organizativa y de funcionamiento, e introducido el lenguaje inclusivo en la misma. Certificados renovados;

- UNE EN ISO 9001:2015. Certificado de gestión de la calidad.
- UNE EN ISO 14001:2015. Certificado de gestión Medioambiental.
- UNE 17001-2-2007. Certificado de gestión de la accesibilidad universal. Normas DALCO.
- UNE EN ISO 45001.2018. Certificado de gestión de la Prevención de riesgos laborales.
- Sistema de gestión de organización saludable.
- Q de calidad turística

En el ámbito de cumplimiento de la política de promoción de la salud, Euskalduna Bilbao, desde este 2022 forma parte de la red española de empresas saludables promocionada y organizada por el INSST (Instituto Nacional de seguridad y salud en el trabajo). En 2022 nos hemos adherido a la declaración de



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

egin dugu atxikitako gainerako enpresekin, adierazpen horren funtsezko printzipioak praktikan jartzeko eta bere jarduera-eremuko beste erakunde batzuei mezua zabaltzen laguntzeko. Printzipioak:

- Antolamendua eta lan-baldintzak hobetzea.
- Parte-hartze aktiboa sustatzea.
- Norbanakoaren garapena sustatzea

Nabarmentzekoa da euskararen presentzia, erabilera eta kudeaketa Euskalduna Bilbaon egiten diren jarduera guztietan. Halaber, Berdintasunaren eta Aniztasunaren eremuan egindako lana eta Compliance eta Etikaren jarduera nabarmendu behar dira, kudeaketarako eta gardentasunerako tresna gisa.

Azkenik, aipatu behar da, baita ere, Euskalduna Bilbao Nazio Batuen Global Compact delakoari atxiki zaiola, 2030erako Europako Agendaren eta Garapen Jasangarrirako Helburuen jorei jarraiki ezagutu eta horien berri emateko.

2021ean eta 2022an, hurrenez hurren, 2021-2026 Inbertsio Plana aurkeztu da Kontseiluan. Plan horretan, Euskaldunako instalazioak mantentzeko eta modernizatzeko inbertsioak, talde-lana eta online lana erraztuko duten software-inbertsioak eta zuzeneko diru-sarrerak lortzeari lotutako inbertsioak jasotzen dira. Hori guztia, Euskaldunako Plan Estrategikoa betetzeko, instalazioak egokitu eta modernizatu, interes-taldeei jauregi digitalizatu, moderno, berritzaile eta iraunkor baten zerbitzuak eskaintzeko.

Kudeaketa-planak eta horiei dagozkien hobekuntza-jarduerak betearazita, gure bezeroen gogobetetze-maila mantendu eta handitu nahi dugu. Bestalde, behar diren metodoak ezarri nahi ditugu, langileen motibazioa eta parte-hartzea handitzeko, gure profesionalak etengabeko prestakuntzaren bidez birziklatzeko, eta gero eta zorrotzagoa den merkatuak dituen beharrei egokitutako instalazioak eskaintzeko.

Luxenburgo y nos unimos a las demas empresas adheridas con el fin de poner en practica los principios fundamentales de la misma y ayudar a difundir su mensaje a otras organizaciones de su ambito de actuación. Principios:

- Mejorar la organización y las condiciones de trabajo.
- Promover la participación activa.
- Fomentar el desarrollo individual

Cabe destacar la presencia, uso y gestión del euskera en la totalidad de las actividades que se desarrollan en Euskalduna Bilbao. También destacar la labor desarrollada en el ámbito de la Igualdad y Diversidad y la actividad del Compliance y la Ética como herramientas de gestión y transparencia.

Por ultimo, tambien hacer mención a la adhesión de Euskalduna Bilbao al Global Compact de Naciones Unidas al objeto de conocer y reportar en virtud de las tendencias de la Agenda Europea 2030 y de los Objetivos de Desarrollo Sostenible.

En el año 2021 y 2022, respectivamente, se ha presentado en Consejo el Plan de Inversiones 2021-2026, que recogen inversiones de mantenimiento y modernización de las instalaciones de Euskalduna, inversiones de software que favorezcan el trabajo en equipo y online, así como inversiones vinculadas a la obtención de ingresos directos. Todo ello al objeto de dar cumplimiento al Plan Estratégico de Euskalduna adecuando y modernizando sus instalaciones para ofrecer a sus grupos de interés, los servicios de un palacio digitalizado, moderno, innovador y sostenible.

La ejecución de los planes de gestión y sus correspondientes acciones de mejora pretenden mantener e incrementar los niveles alcanzados en los índices de satisfacción de nuestros clientes; la aplicación de métodos que nos permitan aumentar la motivación e implicación del personal, el reciclaje de sus profesionales mediante la formación continua y una oferta de instalaciones acorde con las necesidades de un mercado cada vez más exigente.



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

1. 2022. urte amaierarako aurreikusitako egoera

Konpainiaren aktibo finkoek 715 mila euroko hazkundea izan dute 2021ko ekitaldian, egindako inbertsioen ondorioz.

Euskalduna Bilbao garaile izan da 2022an Global Eventex Awards sarien 12. edizioan, eta lau golardo lortu ditu: esparrua, Galetarako Barrutia, Erakusketetarako Barrutia eta Barruti Berezia.

Eventex sariak ekitaldien munduko bikaintasunaren eta esperientzien marketinaren ikur dira. Industriako lider ospetsuen nazioarteko talde batek – Komunikazio agentzietako profesionalak, convention bureau-ko zuzendariak, ekitaldiak antolatzen dituzten agentziek – Aintzatestea suposatzen dute, beti berritzeko eta berrasmatzeko prest dauden meeting & events ekitaldi eta zentroak aintzatetsi nahi baitituzte.

Bestalde, Euskalduna Bilbao Espainiako Arkitektoen Elkargoen Kontseilu Gorenaren (CSCAE) arkitektura-sarien lehen edizioko finalisten artean egon da, bere arkitektura-diseinua kongresu-jarduerak eta musika-programa uztartzen dituen eraikin bihurtzen baitu, espazio- eta denbora-egitura kontrajarriarekin. Jardueren aldakortasun hori proiektu-egitate bihurtu da, eta, azkenean, haren funtzionamenduaren oinarri izan da.

2022an, aurreko ekitaldietan bezala, bezeroen kudeaketa-sistemen kudeaketari, kudeaketa-prozeduren egokitzapenari eta irisgarritasun-hobekuntzari eta segurtasuneko puntu sentikorrei ekin zaie, berrikuntza-planen kudeaketa-helburuak eta dagozkien adierazleak betetzen direla bermatzeko.

1. Situación previsible a finales del año 2022

Los activos fijos de la compañía se han incrementado, durante el ejercicio 2021, en un total de 715 miles de € producto de las inversiones realizadas.

Euskalduna Bilbao ha triunfado en 2022 en la 12ª edición de los Global Eventex Awards obteniendo cuatro galardones “Gold” en las categorías: Recinto, Recinto para Galas, Recinto para Exposiciones y Recinto Singular.

Los premios Eventex son un símbolo de la excelencia en el mundo de los eventos y el marketing de experiencias. Suponen ser reconocido por un equipo internacional de prestigiosos líderes de la industria - profesionales de agencias de comunicación, directores/as de convention bureau, agencias organizadoras de eventos...que buscan reconocer a aquellos eventos y centros de meetings & events que siempre están dispuestos a innovar y reinventarse.

Por otro lado, Euskalduna Bilbao ha estado entre los finalistas de la primera edición de los premios de arquitectura del Consejo Superior de Colegios de Arquitectos de España (CSCAE), al valorarse su diseño arquitectónico que lo convierte en un edificio que conjuga actividades congresuales y un programa musical, con una estructura espacial y temporal opuesta. Esta versatilidad de actividades se ha convertido en el hecho proyectual que al final ha acabado siendo la base de su funcionamiento

En el año 2022, al igual que en ejercicios anteriores, se han abordado la gestión de los sistemas de gestión de clientes, la adecuación de procedimientos de gestión y la mejora en accesibilidad y puntos “sensibles” en seguridad para garantizar el cumplimiento de los objetivos de gestión de los planes de innovación y sus correspondientes indicadores.



**Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.**

2. 2023. urterako aurreikusitako egoera

2022ko ekitaldia jarduerara itzultzeko urtea izan da, aurrez aurreko jarduera maila altuan betetzen ez badu.

Euskalduna Bilbaori egindako mehatxu exogeno batzuek benetakoak izaten jarraitzen dute, baina espero dugu ez dutela eragin handiagorik izango 2018. eta 2019. urteen antzeko helburuetan lan egiten jarraitu ahal izateko. Ahalegin horretan, ez dugu alde batera uzten gastu-partidak direla gaur egun horniduren eta esparru-kontratuen gehikuntzak gehien eragiten dituenak, eta horrek nabarmen zigortzen du azpikontratatzailea den jarduera.

Handicap hori gorabehera, asmo handiko aurrekontua egin dugu diru-sarreraren eta gastuari eusteko, eta, aldi berean, ez dugu galdu negozio-ildo ez-konbentzional berriak irekitzeko aukera, diru-sarrera propioetatik eratorritako finantzaketa ekonomikoa ahalik eta denbora laburrenean hurbiltzeko helburu horretan laguntzeko.

2023an, aparkaleku-emakidadunaren ustiapen-sarrerei dagokienez, zerbitzuaren lizitazio berriaren ondoriozko diru-sarrerak eta inbertsioak handitzea espero dugu.

Neurri berean espero dugu jatetxearen lizitazioa (kafetegia, catering-a, goi-sukaldaritzako jatetxea eta Euskalduna jatetxea) giltzarri izatea balio erantsiko diru-sarrera eta zerbitzu berriak lortzeko, barneko zein kanpoko bezeroentzat.

3. Aurrekontuetan jasotako inbertsioen zenbatekoa eta xedea

Ekipoen berezko zaharkitzea kontuan hartuta, ekipook hogeitau urte baino gehiago baitaramatzate jardunean, eta, bestalde, negozioak nahitaez jarraitu behar duela kontuan hartuta, inbertsio-plan hau aurkeztu da.

2. Situación prevista para el año 2023

El ejercicio 2022 ha sido un año de vuelta a la actividad si no plena en un grado alto de actividad presencial.

Aún continúan siendo reales ciertas amenazas exógenas a Euskalduna Bilbao pero esperamos no produzcan mayor incidencia para poder seguir trabajando en objetivos similares a los años 2018 y 2019, que son una referencia de actividad intensa y de éxito. No obviamos en este empeño que las partidas de gasto siguen al día de hoy siendo las más afectadas por los incrementos de suministros y de los contratos marco, lo que penaliza claramente una actividad que es eminentemente subcontratadora.

Pese a este hándicap hemos realizado un presupuesto ambicioso de ingresos y de contención de gasto, no perdiendo en paralelo la oportunidad de abrir nuevas líneas de negocio no convencionales que ayuden en este objetivo de acercar en el menor tiempo posible la financiación económica derivada de ingresos propios.

En año 2023 y con respecto a los ingresos de explotación del concesionario de parking, esperamos un incremento en ingresos y en inversiones derivado de la nueva licitación del servicio.

En la misma medida esperamos que la licitación de la restauración, (cafetería, catering, restaurante de alta cocina y restaurante Euskalduna), sean claves en la consecución de nuevos ingresos y servicios de valor añadido, tanto para cliente interno como externo.

3. Importes y destinos de las inversiones presupuestadas

Teniendo en cuenta la obsolescencia propia de los equipos, que tienen más de veinte años de funcionamiento, y teniendo en cuenta la necesaria continuidad del negocio, se presenta el siguiente plan de inversiones.



MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Ibilgetu immateriala / Inmovilizado Inmaterial	100.000,00 €
Aplikazio informatikoak / Aplicaciones informáticas	100.000,00 €
Ibilgetu materiala / Inmovilizado Material	3.147.266,00 €
Negoio-eredu berrietarako inbertsioak/ Inversiones para nuevos modelos de negocio	1.175.000,00 €
Argiztapen-ekipo fluoreszentzia, halogeno, halogenuro, goritasun eta deskarga- lanparak aldatzea EUSKALDUNA eraikineko kamerino, bainugela eta eremu komunetan / Sustitución de equipos de iluminación fluorescencia, halógenos, halogenuros, incandescencia y lámparas de descarga en camerinos, baños, y zonas comunes de edificio EUSKALDUNA	671.380,00 €
Autokontsumorako estalkiko eguzki-panelen instalazioak/ Instalaciones paneles solares en cubierta para autoconsumo	420.000,00 €
Proiektagailua berritzea areto hauetan: B1-C1-B3-C3-B Terraza, AUDITORIOA- A1-A2-A3-A4-BARRIA-Auditorioko azpitituluetarako led-pantaila / Renovación de proyectores en salas B1-C1-B3-C3-B Terraza, AUDITORIO-A1- A2-A3-A4-BARRIA-Pantalla de led para subtítulos auditorio	264.375,00 €
Auditorioko megafonia eta kable digitalak berritzea/ Renovación megafonía auditorio y cableados digitales	155.000,00 €
CCTV kamerak eta goiburua aldatzea/ Sustitución de cámaras CCTV y cabecera	120.000,00 €
Altzariak, ikus-entzunezkoak eta ordenagailuak berritzea/ Renovación de mobiliario, audiovisuales y ordenadores	100.000,00 €
EUB hodia aldatzea kamerinoko eraikinean/ Sustitución de tubería de ACS en edificio camerino	53.333,00 €
Auditorioko eta Barria aretoko pantaila aldatzea/ Sustitución pantalla auditorio y sala Barria	40.000,00 €
SIEMENSEn kontrol zentralizatua eguneratzea/ Actualización de control centralizado de SIEMENS	30.000,00 €
AV seinalerako kableak eta bihurtzaileak digitalak/ Cableado y convertidores digitales para señal AV	26.000,00 €
CAT 7 bideo-kableatua eta -elektronika auditorioko kontrol eta agertokian, A1, A3, A4 eta E / Cableado y electrónica de video CAT 7 en control y escenario de auditorio, A1,A3,A4 y E	26.000,00 €



**Txostena
Memoria**

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Euskalduna Jauregia, AB
Palacio Euskalduna, S.A.

Megafoniako sistema eguneratzea areto hauetan: B1/C1/B3/C3/ B TERRAZA/ JAUREGIA JATETXEA/ Actualización de sistema de megafonía en salas B1/C1/B3/C3/ B TERRAZA/ RESTAURANTE JAUREGUIA	18.000,00 €
Haririk gabeko mikrofonoak, mahaia eta atrilak birjartzea/ Reposición microfonía inalámbrica, de mesa y atriles	16.250,00 €
Kazetariak banatzeko rack-a Grabagailu digitalak, wifi-sarea zabaltzea, sistema infragorriak zabaltzea Auditorioaren eta itzulpenak egiteko kabinen arteko konexio digitala/ Rack distribuidor periodistas Grabadores digitales, Ampliación red Wifi, Ampliación sistemas infrarrojos Conexionado digital entre auditorio con cabinas de traducción	11.750,00 €
Ispiluen eta makillaje-mahaien gaineko jarduketa LED argitzapen-zerrendaren (ml) eta aluminio-profilaren hornikuntza eta instalazioa.. Kamerinoen ispiluetan mekanismo bera (Niessen) duten zirkuituak deuseztatzea/ Actuación sobre espejos y mesas de maquillaje Suministro e instalación ml. de tira de LED y perfil de aluminio. Anulación de circuitos con el mismo mecanismo existente (Niessen)en espejos de camerinos.	10.178,00 €
Pantailak bulegoetan/ Pantallas en despachos	10.000,00 €