

Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

I. Negozioen bilakaera

BEAZ, S.A.U., Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailaren menpeko foru erakundea da, eta Bizkaian jarduera ekonomikoa haz dadin eta kalitatedun lanpostuak sor daitezen lanean ari da.

Helburuok lortzeko enpresa ekimen berritzaile berriak sustatzen ditu eta Bizkaian dauden enpresen lehiakortasuna hobetzeko bere ekarpena egiten du, hazkunde, berrikuntza eta nazioartekotze gaitetan dituzten erronketan laguntza emanez.

Testuinguru honetan Sozietatearen ikuspegia epe ertainean Bizkaiko ekintzailatza eta berrikuntza ekosistemako erreferentziako eragile bezala indartzean oinarritzen da. Horretarako proiektu berritzaile gehiago, eta kalitate handiagokoak, definitzen eta finkatzen lan egiten du, lurraldean lanpostu kualifikatuak sor daitezen eta lan-dinamikek enpresen eta sektoreen errealitate eta beharrianak egunero-egunero ezagutu ahal izateko (adimen lehiakorra) aukera emanez, bertan eta nazioartean aukerak bilatuz eta bideratuz eta lurralde oreka aintzat hartuta.

2015-2019 esparru estrategikoaren barruan, bere jarduera jokatzeko ardatz hirukoitz batean burutzen du: funtzionala, sektoriala eta lurraldearena.

Ardatz funtzionalean hauek dira gai nagusiak:

- Proiektu berritzaile berriak eta berrikuntza erronkak, nazioartekotzea eta hazkundea (Bizkaiko Foru Aldundiaren diru-laguntza Programan kudeaketa eta zerbitzu osagarriak).
- Ekintzailatza eta berrikuntza sistemako beste eragile batzuekiko lankidetzak.

I. Evolución de los negocios

BEAZ, S.A.U., es la entidad foral dependiente del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia, que trabaja por el crecimiento de la actividad económica y la creación de empleo de calidad en Bizkaia.

Trata de lograr estos objetivos mediante la promoción de nuevas iniciativas empresariales innovadoras y contribuyendo a mejorar la competitividad de empresas existentes de Bizkaia acompañándoles en sus retos de crecimiento, innovación e internacionalización.

En este contexto, la visión de la Sociedad a medio plazo se basa en fortalecerse como agente referente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia, contribuyendo a la definición y consolidación de más proyectos innovadores, de mayor calidad, que generen empleo cualificado en el territorio, con unas dinámicas de trabajo que permitan estar al día de la realidad y de las necesidades de las empresas y de los distintos sectores (inteligencia competitiva), buscando y facilitando oportunidades a nivel local e internacional y cuidando el equilibrio territorial.

Dentro del marco estratégico 2015-2019, despliega su actividad en un triple eje de actuación: funcional, sectorial y territorial.

En el eje funcional, se centra en:

- Nuevos proyectos innovadores y retos de innovación, internacionalización y crecimiento (gestión de Programas de ayudas de la Diputación Foral de Bizkaia y servicios de apoyo).
- Colaboración con otros agentes del sistema de emprendimiento e innovación.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

Ikuspegi sektorialari dagokionez, helburutzat hartzen direnak lau merkatu-multzotan segmentatu dira, espezializazio handiagoa eta haietako bakoitzean adituak diren bitarteko eragileekin elkar-eragin handiagoa lortu ahal izateko.

Azkenik, lurralde ikuspuntutik, Bizkaia orekatua lortu nahi da eta, horretarako, kontuan hartu behar da eskualde bakoitzeko errealitatea eta haietako bakoitzean egokia den hurbiltze-estrategia erabili, bertan lan egiten duten eskualdeko eragileekin batera jardunez.

2017. urtean lanean jarraituko dugu lau helburu estrategikotan.

1. ekite-ardatza: Ekintzaileei eta enpresei laguntzea hazkunderako dituzten helburuetan.

BEAZ, S.A.U.-k, Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak enpresa berritzaileen sorkuntza eta hazkunderako dauzkan diru-laguntza egitarauen parte-hartzaile nagusia denez, 2017an proiektuei laguntza emateko estrategia hurrengo jardueren bitartez garatu zuen.

1. Diru-laguntza egitarauak

2017an BEAZ, S.A.U.-k erakunde laguntzaile legez parte hartu du kudeaketa fase guztietan hurrengo egitarauetan:

- Enpresa berritzaileen sorkuntza. CR
- Bizkaia Sortzailea. BC
- Berrikuntza eta inbertsio aureratuaren sustapena. 2I
- Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3I.
- Nazioarteratzea: IT
- Gizarte ekintzailetza eta berrikuntza. GB

En lo que respecta al enfoque sectorial, se ha segmentado el público objetivo en cuatro grupos de mercado que permita una mayor especialización e interacción con agentes intermedios expertos en cada uno de ellos.

Finalmente, y desde el punto de vista territorial, se trata de buscar una Bizkaia equilibrada, para lo que hay que tener en cuenta la realidad de cada zona y desplegar la estrategia de acercamiento oportuna en cada una de ellas, acompañando a los agentes comarcales que trabajan en las mismas.

Durante este año 2017 se va a seguir trabajando en cuatro objetivos estratégicos.

Eje de actuación 1: Apoyo a las personas emprendedoras y empresas en sus objetivos de crecimiento

BEAZ, S.A.U., como principal agente colaborador de los programas de ayudas del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial destinados a la creación y crecimiento de empresas innovadoras, ha desarrollado en 2017 su estrategia de acompañamiento a los proyectos a través de las siguientes actividades.

1. Programas de Ayudas

A lo largo del año 2017, BEAZ, S.A.U., ha participado como entidad colaboradora en todas las fases de gestión de los siguientes programas:

- Creación de empresas innovadoras. CR
- Bizkaia Creativa. BC
- Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I
- Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3I
- Internacionalización. IT
- Emprendimiento e Innovación social. IS



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

- Artisautza AR

Guztira 766 proiektu aurkeztu dira eta horietatik 466 onartu dira. Aurreikuspeneko datuen arabera 1.455 lanpostu sortuko dituzte eta hiru urtean 355.727.456 euroko fakturazioa sortuko dute.

1.1. Proiektuen balorazioa

2017an baloratzeko prozedura bi fasetan egituratu da:

- Barruko ebaluaketaren fasea, BEAZ, S.A.U.-n.
- Sailarekin batera aztertzeko fasea

1.2. Proiektuen segimendua

Aurreko urteetan bezalaxe, enpresengandik gero eta hurbilago egoteko diru-laguntzak jaso dituzten enpresa guztietara gutxienez 2 bisitaldi egin zaizkie (segimendurako bitarteko bisitaldi bat eta beste bat proiektua amaitutakoan).

1.3. 2017ko programen emaitzak

a) Enpresa berritzaileen sorkuntza. CR

2017an 2016a arte enpresak sortzeko zeuden bi diru-laguntzak programa bakarrean bateratu ziren (Enpresa proiektuen garapena A1 eta enpresen sorkuntza A2).

167 enpresa proiektu aurkeztu dira eta horietatik 109 onartu dira, onespeneraren portzentajea %65ekoa izanik.

Onartutako 109 proiektuetatik 59 2017. urtean sortutako enpresei dagozkie eta horrek esan nahi du %78ko gehikuntza nabarmena dagoela 2016. urtean sortutako 33 enpresen aldean eta 2012-2016 bitartean batez beste sortutako 38en aldean. 59 proiektuetan ez dira kontuan hartu Bizkaia Sortzailea programa sektorialean sortutako enpresak (6 enpresa berri).

- Artesanía. AR

Se han presentado un total de 766 proyectos, de los cuales se han aprobado 466, que según sus datos previsionales, alcanzarán un empleo de 1.455 personas y una facturación de 355.727.456 euros a tres años.

1.1. Valoración de los proyectos

Durante el año 2017 el procedimiento de valoración se ha articulado en dos fases:

- Fase de evaluación interna en BEAZ, S.A.U.
- Fase de contraste con el Departamento

1.2. Seguimiento de los proyectos

Al igual que en años anteriores, con el objetivo de estar cada vez más cerca de las empresas, como mínimo se han realizado dos visitas (una visita intermedia de seguimiento y otra final de cierre de proyecto) a todas las empresas beneficiarias de las ayudas.

1.3. Resultados programas 2017

a) Creación de empresas innovadoras. CR

En 2017 se han unificado en un mismo programa las dos ayudas de creación de empresas que existían hasta el año 2016 (Desarrollo de proyectos empresariales A1 y creación de empresas A2).

Se han presentado 167 proyectos empresariales únicos de los cuales se han aprobado 109, con un porcentaje de aprobación del 65%.

De los 109 proyectos aprobados, 59 corresponden a empresas creadas en este año 2017, lo que implica un incremento muy sustancial del 78% frente a las 33 empresas creadas en el año 2016 y las 38 de media en el periodo 2012-2016. En los 59 proyectos no se han tenido en cuenta las empresas creadas en el programa sectorial Bizkaia Creativa (6 nuevas empresas).



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Industria proiektuak eta lotutako zerbitzuak elkarrekin finantzatzeko SPRIren Ekintzaile programarekiko bateratzea gauzatuta dago. Proiektuok balioesteko eta onesteko baterako mahaia dago eta 2017. urtean 47 proiektu finantzatu dira elkarrekin (41 BEAZ, S.A.U. + 6 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

b) Bizkaia Sortzailea. CR

36 eskaeratik 24 espediente onartu dira eta datuak aurreko urtekoaren oso antzekoak dira, orduan 35 eskaeratik 25 proiektu onartu baitziren. Onespen-ratioan gutxitze arina ohar daiteke, 2016. urteko %71tik 2017ko %67ra.

Hona hemen eskaeren banaketa sektoreen arabera: 7 bideojokoetakoak (6 lagunduta), 5 ikus-entzunezkoetan (4 lagunduta), 6 industria diseinukoak (3 lagunduta) eta 17 modakoak (11 lagunduta). Onartutako proiektuen gutxitze arina ohar daiteke modaren sektorean (14 proiektu onartuta 2016an) eta gehikuntza industria sektorean (2016an 4 eskaeratik proiektu bat onartu zen).

Aurreko urteetan bezala, onuradunen artean egon dira sektoreko enpresak edota profesionalak biltzen dituzten irabazteko asmorik gabeko erakundeak. Horren emaitza izan da elkarte sektorialen bost proiektu onartu direla: moda, bideo-jokoak, ikus-entzunezkoak, diseinua eta BIDC).

c) Berrikuntza eta inbertsio aurreratuen sustapena. 2l

2017ko ekitaldian dekretu batean bateratu dira: produktu/prozesuan berritzeko programa eta AFIPYME

Proiektuak egiteko 270 eskaera jaso dira eta onespen-ratioa %61ekoa da (166 proiektu onartuta).

La integración con el programa Ekintzaile de SPRI para la cofinanciación de proyectos industriales y servicios conexos es una realidad. Existe una mesa conjunta para la valoración y aprobación de los mismos y este año 2017 se han cofinanciado 47 (41 BEAZ, S.A.U.+ 6 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

b) Bizkaia Creativa. CR

Se han aprobado 24 expedientes de 36 solicitudes, datos muy similares a los del año anterior, donde se aprobaron 25 proyectos de 35 solicitudes. Se puede apreciar una ligera disminución en el ratio de aprobación del 71% del año 2016 al 67% de este año 2017.

La distribución sectorial de las solicitudes ha sido la siguiente: 7 de videojuegos (6 apoyados), 5 de audiovisuales (4 apoyados); 6 de diseño industrial (3 apoyados) y 17 de moda (11 apoyados). Se puede observar una ligera disminución de los proyectos aprobados en el sector moda (14 proyectos aprobados en 2016) y un incremento en los proyectos del sector industrial (en 2016 se aprobó 1 proyecto de 4 solicitudes).

Al igual que años anteriores, se han mantenido como beneficiarias a Entidades sin ánimo de lucro, que agrupan empresas y/o profesionales del sector, con un resultado de cinco proyectos de asociaciones sectoriales aprobados: moda, videojuegos, audiovisual, diseño y BIDC.

c) Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2l

Durante este ejercicio 2017, se han unificado en un decreto: el programa de innovación en producto/proceso y AFIPYME.

En este contexto, se han recibido 270 solicitudes de proyectos con un ratio de aprobación del 61% (166 proyectos aprobados)



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

d) Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3I

Programa orokor honen bigarren urtea da eta haren helburua enpresen lehiakortasuna bultzatzea da, hiru gaitan: berrikuntza, inbertsioa eta nazioartekotzea. Plantillan 250 pertsona arte dauzkaten enpresa proiektuetarako da, lanpostuen sorkuntzan eta fakturazioan inpaktu handia izango dutenak eta gutxienez lehen aipatutako hiru hazkunde-tresnetariko bitan dihardutenak.

Aurkeztutako 46 proiektuetatik 15 onartu dira eta onespren-ratioa %33koa da, aurreko urteko %23aren aldean (aurkeztutako 52 proiektuetatik 12).

e) Nazioarteratzea. IT

Aurkeztu diren 148 eskaeretatik 71 proiektu onartu dira. Aurreko urtean, aldiz, aurkeztu ziren 142 eskaeretatik 113 onetsi ziren eta onartutako proiektuen portzentajea gutxitu egin da, 2016ko %80tik 2017ko %48ra igaroz. Onespren-portzentajearen gutxipena batez ere aurrekontuzuzkidura %44 txikiagoa izan delako gertatu da.

f) Gizarte-berrikuntza. IS

2017an aurkeztutako 20 proiektuetatik 10 lagundu dira; 7 sozialki berritzaileak diren proiektuen atalean eta 3 enpresa berrienean. Kopuruak 2016. urtekoak baino txikiagoak izan dira, izan ere %35 eskaera gutxiago egon dira eta lagundutako proiektuak %50 gutxiago izan dira.

g) Artisautza. AR

2017. urtean artisau edo artisautza enpresen 67 proposamen finantzatu dira eta 5 ekimen elkarteei dagokien atalean. 2016. urteko antzeko kopuruak.

d) Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3I

Es el segundo año de este programa integral que busca impulsar la competitividad a través de la innovación, inversión e internacionalización y que va dirigido a empresas de hasta 250 personas en plantilla, con alto impacto en la creación de empleo y facturación, y que operen en al menos dos de las tres palancas del crecimiento antes mencionadas.

Se han aprobado 15 proyectos de 46 presentados con un ratio de aprobación del 33% frente al 23% del año anterior (12 proyectos de los 52 presentados).

e) Internacionalización. IT

Se han aprobado 71 proyectos de 148 solicitudes presentadas, frente a unas cifras del año anterior de 113 proyectos aprobados de 142 solicitudes, habiendo disminuido el porcentaje de proyectos aprobados pasando de un 80% en el 2016 a un 48% en el 2017. Esta disminución en el porcentaje de aprobación se debe principalmente a que la dotación presupuestaría ha sido un 44% inferior.

f) Innovación Social. IS

Este año 2017 se han apoyado 10 de los 20 proyectos presentados; 7 en el capítulo de nuevos proyectos socialmente innovadores y 3 en el de nuevas empresas. Las cifras han sido inferiores a las del año 2016, con un 35% menos de solicitudes y un 50% inferior de proyectos apoyados.

g) Artesanía. AR

Durante 2017 se han financiado 67 propuestas de personas artesanas/empresas de artesanía y 5 iniciativas en el capítulo de asociaciones. Cifras similares a las de 2016.



Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

2. Zerbitzuak

Azken urteotan BEAZ, S.A.U.-k Bizkaiko ekintzaileei eta enpresei zerbitzuak eskaintzen dizkie Bizkaiko enpresen sortze, hazkundeetan finkatze prozesuak bizkortzen ahalegintzeko.

2.1. Kalifikazio txostenak zerga kenkariak lortzeko.

Zerbitzu honen barruan BEAZ, S.A.U.-k zerga ondorioetarako kalifikazio-txostenak egiten ditu sozietateen gaineko zergan kenkariak lortzeko. Une honetan bi txosten-mota ematen ari gara:

2.1. 1. Kalifikazioaren txosten teknikoak zerga ondorioetarako, berrikuntza teknologikoaren zioz egindako proiektuetarako.

2017. urtean zerga ondorioetarako kalifikazio txostenak prestatzen jarraitu da, sozietateen gaineko zergan teknologia berrikuntzaren ziozko kenkariak aplikatzeko.

2016.eko zerga-ekitaldiaren 133 enpresaren 169 espediente aurkeztu dira eta exekutatuak gastua 20,7 milioi eurokoa da. Aurreko urtearekin alderatuta zifrok %42ko gehikuntza dakarte espediente kopuruan.

Aurkeztutako espedienteak aztertu eta gero 123 (%73) positiboki kalifikatu dira. Berrikuntza teknologikoa duten proiektuekin bat zetorrelako aurkeztutako gastua 10 milioi euro baino gehiagokoa izan da.

2.1.2. Zerga kenkariak lortzeko kalifikazioaren aurretiazko txosten teknikoak, finantzatzailea bilatzeko I+G+b proiektuetarako.

5/2016 foru dekretua onartu ondoren 64 bis artikulua berria erantsi da Sozietateen gaineko Zergaren foru Arauan eta baimena ematen da I-G-b proiektuak finantzatzen dituzten antolakundeak kenkari honetan onura daitezen.

2. Servicios

A lo largo de estos últimos años, BEAZ, S.A.U. ofrece a las personas emprendedoras y empresas de Bizkaia servicios que tratan de acelerar los procesos de creación, crecimiento y consolidación de las empresas de Bizkaia.

2.1. Informes de calificación a efectos de deducciones fiscales.

Dentro de este servicio, BEAZ S.A.U. emite informes de calificación a efectos fiscales para las deducciones en el impuesto de sociedades. Actualmente se están emitiendo dos tipos de informes:

2.1.1. Informe técnico de calificación a efectos fiscales para proyectos ejecutados por innovación tecnológica.

En el año 2017 se ha continuado con la labor de emisión de informes de calificación a efectos fiscales para la aplicación de deducción por innovación tecnológica en el Impuesto de Sociedades.

Se han presentado 169 expedientes del ejercicio fiscal 2016 de 133 empresas con un gasto ejecutado de 20,7 millones de euros. Frente al año anterior, estas cifras suponen un aumento del 42% en el número de expedientes.

Tras el análisis de los expedientes, se han calificado positivamente 123 (73%), con un gasto aceptado como coherente de los proyectos considerados como innovación tecnológica que supera los 10 millones de euros.

2.1.2. Informe técnico de calificación a efectos fiscales previo para proyectos de I+D+i para búsqueda de financiador.

Con la aprobación del decreto foral 5/2016 por el que se añade un nuevo artículo 64 bis a la Norma foral del Impuesto de Sociedades, se permite que sean las organizaciones financiadoras de los proyectos de I+D+i las que



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

BEAZ, S.A.U. I+G+b proiektuak kalifikatzeko proiektua egin aurretiko txostenak prestatzen hasi da. 2017. urtean 14 enpresaren 17 espediente aurkeztu ziren eta aurrekontua guztira 17 milioi eurokoa izan zen.

Espedienteak aztertu ondoren positiboki kalifikatu dira 17 proiektuak eta onartutako aurrekontua 13,5 milioi eurokoa da (aurkeztutakoaren %80,7). Aurrekontuaren 79,6 I+G jardura bezala kalifikatu da eta gainerako %20,4a berrikuntza teknologikoko jardura bezala.

2.2. Barne-ekintzailtza

2017an BEAZ, S.A.U.-k, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasunerako Sailak abian jarri duen barne-ekintzailtza bultzatzeko planaren hirugarren edizioaren barruan, zerbitzua Bizkaiko Lurraldean dinamizatzen esku hartu du.

Sentikortzeko eta gaitzeko bilerak antolatu dira eta 42 enpresak parte hartu dute; ondorioz barne-ekintzailtzako 24 proiektu berri sortu dira 2016ko 11ren aldean. Zifrok erakusten dute proiektuok %120ko gehikuntza izan dutela

2.3. Berrikuntza irekia

2017. urtean abian jarri dira zenbait ekimen kolaboratibo enpresa erreferente, ETE eta enpresa sortu berrien artean harremanak indartzeko.

2.3.1. Bizkaia Open Future

Joan den urtean abian jarri zen Bizkaia Open Future programa. Helburua da startup, ETE eta enpresa eragileei laguntza ematea 4.0 industriari lotutako teknologietarantz derrigorrez egin behar den bidean.

se acojan a esta deducción.

BEAZ, S.A.U. ha comenzado a elaborar informes previos a la ejecución de proyecto para calificar proyectos de I+D+i. A lo largo de este año 2017, se han presentado 17 expedientes de 14 empresas con un presupuesto de 17 millones de Euros.

Tras el análisis de los expedientes se han calificado positivamente los 17 proyectos con un presupuesto aceptado de 13,5 millones de euros (80,7 % de lo presentado). El 79,6 % del presupuesto ha sido calificado como actividades de I+D y el 20,4 % restante como actividades de innovación tecnológica.

2.2. Intraemprendimiento

Este año 2017 BEAZ, S.A.U. ha participado como organización dinamizadora en el territorio de Bizkaia en la tercera edición del plan de impulso al intraemprendimiento que ha puesto en marcha el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco.

Se han organizado encuentros de sensibilización y capacitación a los que han asistido 42 empresas, con un resultado de 24 nuevos proyectos de intraemprendimiento aprobados, frente a los 11 del año 2016. Estas cifras suponen un incremento de este tipo de proyectos de un 120%.

2.3. Innovación abierta

A lo largo de este año 2017, se han puesto en marcha distintas iniciativas colaborativas con el objetivo de favorecer la relación entre empresas referentes, pymes y empresas de reciente creación.

2.3.1. Bizkaia Open Future

El año pasado se puso en marcha el programa Bizkaia Open Future, con el objetivo de apoyar a startups, pymes y empresas tractoras en la transición necesaria hacia tecnologías vinculadas con la industria 4.0.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2017an BEAZ, S.A.U.-k Bizkaiko lau enpresa erreferentek ezarritako erronken zabalkunde eta dinamizazioan parte hartu zuen. Erronka horiek konpontzeko 123 enpresa aurkeztu dira; horietatik 23 azken fasera igaro dira eta horietatik 4 irabazleak izan dira.

2.3.2. Bind 4.0

Ekintzaileen Jarduerak Bultzatzeko Erakundearteko Planaren barruan kokaturik, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 ekintza Eusko Jaurlaritzak eta SPRIk bultzatzen dute, foru Aldundien eta Araba, Bizkaia eta Gipuzkoako BICen laguntzarekin. Ekimen publiko-pribatu honek konbinatu egiten du enpresa eragileentzat talentua bereganatzea eta 4.0 industriaren arloan startupak bizkortzea eta haren helburu nagusia euskal industria eta ekintzailetza ekosistema indartzea da, 24 asteko iraupena daukan programa aitzindari baten bidez.

2017. urtean BEAZ, S.A.U.-k aktiboki parte hartu du, 2016ko deialdian aukeratu ziren 7 proiektuen segimendua eginez.

Halaber, bigarren deialdia zabaltzen eta abian jartzen ere lagundu du; Bizkaiko 14 enpresa eragilek parte hartu dute eta beren beharrianak partekatu dituzte nazioarteko 385 enpresarekin. Emaitzaren ondorioz 19 proiektu gauzatu dira Bizkaiko enpresa eragile eta startupen artean eta, beste alde batetik, Bizkaiko startupen 7 proiektu enpresa eragileekin.

2.3.3. BIOD!

Ekimen hau BEAZ, S.A.U.-k 2017an garatu du Bizkaiko enpresa esanguratsuak, edozein sektore edo tamainatakoak, ekintzaile, startup, ETE, zentro teknologiko edo unibertsitateekin harremanetan jartzeko, erronka teknologiko baten bidez.

Este año 2017 BEAZ, S.A.U., ha colaborado en la difusión y dinamización de los retos que han planteado cuatro empresas referentes de Bizkaia. Para la solución de dichos retos, se han presentado 123 empresas, de las cuales 23 han pasado a la fase final, y 4 de ellas se han convertido en los ganadoras.

2.3.2. Bind 4.0

Enmarcada en el Plan Interinstitucional de Apoyo a la Actividad Emprendedora, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 es una acción impulsada por el Gobierno Vasco y la SPRI, con la colaboración de las Diputaciones forales y los BICs de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa. Es una iniciativa público-privada que combina la captación de talento para las empresas tractoras y la aceleración de startups en el ámbito de la industria 4.0 y cuyo objetivo principal es fortalecer el ecosistema industrial y emprendedor vasco a través de un programa pionero de 24 semanas de duración.

En este año 2017, BEAZ, S.A.U. ha participado activamente con el seguimiento de los 7 proyectos que se seleccionaron en la convocatoria 2016.

Y también ha colaborado en la difusión y lanzamiento de la segunda convocatoria en la que han participado 14 empresas tractoras de Bizkaia que han compartido sus necesidades con 385 empresas internacionales. El resultado ha sido la concreción de 19 proyectos entre empresas tractoras de Bizkaia y startups y por otro lado 7 proyectos de startups de Bizkaia con empresas tractoras.

2.3.3. BIOD!

Es una iniciativa que BEAZ, S.A.U. ha desarrollado en 2017 para poner en contacto a empresas relevantes de Bizkaia, de cualquier sector o tamaño, con personas emprendedoras, startups, pymes, centros tecnológicos o



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

Lehenengo urtean Bizkaiko enpresa esanguratsu batek parte hartu du ekimenean. 14 antolakunde aurkeztu ziren, horietatik 3 finalistak izan dira eta bat erronkaren irabazlea.

2.3.4. Berrikuntza irekiko beste ekimen batzuk

2017ko ekitaldian berrikuntza irekiko hainbat eredutan lan egin dugu:

- **Ideiak Pil Pilean:** Aukerak sortzeko lantegi honek gastronomia eta elikadura arloko beharrianak sormen-industrien gaitasunekin konektatzen ditu. Lehenengo edizioan 2 erronka aurkeztu dira eta 23 enpresa aurkeztu dira; horietatik 5 finalistak izan ziren.
- **European Study Group with Industry**-ren 131. edizioa. Foro hau lehenengo aldiz burutu da Euskadin enpresa eta matematikarien artean lankidetzazubiak sortzeko, industria erronkei erantzuna eman ahal izateko. Lehenengo edizio honetan Bizkaiko 3 enpresa erreferentek esku hartu dute, autogintza, komunikazio eta elikagaien banaketa sektoreetakoak.
- **Berrikuntza irekia hornitzaileekin.** Sektore elektriko Bizkaiko enpresa eragile batek, BEAZ, S.A.U.-rekin lankidetzan, abian jarri du programa bat bere hornitzaileei produktu eta zerbitzu berrien garapen-proiektuen bizkortzea finantzatzeko. Ekimen hausozietateen gaineko zergaren 11/2013 foru arauko 64 bis artikuluan oinarritzen da. Bizkaiko 4 enpresa izan dira aukeratuak programaz onura daitezen.

universidades a través de un reto tecnológico.

Durante este primer año ha participado en la iniciativa una empresa relevante de Bizkaia, al que se han presentado 14 organizaciones, 3 de las cuales han sido finalistas y una ganadora del reto.

2.3.4. Otras iniciativas de innovación abierta

Durante este ejercicio 2017 se ha trabajado en distintos modelos de innovación abierta:

- **Ideiak Pil Pilean:** Taller de creación de oportunidades que conecta las necesidades y retos del mundo de la gastronomía y de la alimentación con las capacidades de las industrias creativas. En una primera edición se han presentado dos retos a los que se han presentado 23 empresas y de las cuales 5 fueron finalistas.
- 131 edición del **European Study Group with Industry**. Foro que se celebra en Euskadi por primera vez con el fin de generar puentes de colaboración entre empresas y matemáticos para dar respuesta a retos industriales. En esta primera edición participan 3 empresas referentes de Bizkaia de los sectores de automoción, comunicaciones y distribución alimentaria.
- **Innovación abierta con proveedores.** Una empresa tractora de Bizkaia del sector eléctrico, en colaboración con BEAZ, S.A.U., lanza un programa para financiar a sus proveedores la aceleración de proyectos de desarrollo de nuevos productos y servicios. Iniciativa que se sustenta en el artículo 64 bis de la norma foral 11/2013 del impuesto de sociedades. 4 empresas de Bizkaia son seleccionadas como posibles beneficiarias del programa.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

- **Day one 2017** jardunaldia. Egoitza Frantzian daukan farmaziagintzako enpresa multinazional batek Bic Bizkaian bere berrikuntza irekiko programa aurkeztu zuen, biofarmazia eta osasun sektoreko startupen proiektu berritzaileak bilatzeko. Europa osoan aukeratutako 30 europar proiektuetatik 3 Bizkaikoak dira.
- **Jornada day one 2017.** Empresa multinacional farmacéutica con sede en Francia presenta en el Bic Bizkaia su programa de innovación abierta en la que se buscan proyectos innovadores de startups biofarmaceuticas y del sector salud. De los 30 proyectos europeos seleccionados por toda Europa, tres son de Bizkaia.

2.4. Bizkaia mentoring network

Zerbitzu hau abian jarri zenetik bigarren urtean 48 mentorek osatzen duten sarea lortu da, aurreko urtean baino 13 gehiago. 17 proiektu berri aztertu dira eta horietatik 7k mentoring prozesua gainditu dute..

2.5. Enpresa proiektuak bizkortzea

2017an BEAZ, S.A.U.-n bizkortze-zerbitzu hau egon da kanpoko urgazpen teknikoarekin.

ON BIZKAIA Saria jaso zuten 5 enpresez gain, beste 6 enpresak ere enpresak bizkortzeko zerbitzu honetan parte hartu dute. Orain arte aztertu diren emaitzak oso positiboak dira; fakturazioak %60ko gehikuntza izan du eta lanpostuak batez beste %26^a handitu dira.

2.6. MassChallenge

BEAZ, S.A.U., 2017ko MassChallenge-Biscay lehiaketaren antolakundean egon zen bigarren urtez, Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak eta munduko enpresa-bizkortzaile handiena den MassChallengek sinatutako hitzarmenaren ondorioz.

Deialdia amaitutakoan bertoko 20 startup aukeratu ziren eta horiek elkarrekin lehiatu ziren haietako hamabi hautatzeko. Gero enpresa hauek lan trinkoko lantegi batean parte hartu zuten Bostonen, MassChallengeren egoitza nagusian eta bizkorgailuaren baliabide guztiak izan zituzten eskura: mentorizazioa, workshopetan parte hartzea, bilerak inbertsiogileekin eta munduko

2.4. Bizkaia mentoring network

En este segundo año de andadura del servicio, se ha conseguido contar con una red de 48 personas mentoras, 13 más que el año anterior. Se han analizado 17 proyectos nuevos, de los cuales 7 han pasado al proceso de mentoring.

2.5. Aceleración de proyectos empresariales

En 2017 se ha mantenido en BEAZ, S.A.U. este servicio de aceleración con asistencia técnica externa.

Además de las 5 empresas premiadas con el Premio ON BIZKAIA, otras 6 empresas han participado en este servicio de aceleración. Los resultados analizados hasta la fecha son muy positivos, con incrementos de facturación del 60% y aumento medio de empleo del 26%.

2.6. MassChallenge

BEAZ, S.A.U., forma parte por segundo año de la organización de la competición MassChallenge-Biscay 2017, en virtud del convenio suscrito entre el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y MassChallenge, la mayor aceleradora de empresas del mundo.

Tras el cierre de la convocatoria se realizó una primera selección de 20 startups locales que competieron entre ellas para proceder a una selección de 12. Estas empresas participaron en Boston en un taller de trabajo intensivo en la sede central de MassChallenge, donde tuvieron acceso a todos los recursos de la aceleradora: mentorización, participación en workshops,



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

enpresa erreferenteetara heltzeko aukera.

encuentros con inversores y acceso a referentes empresariales de carácter mundial.

Egonaldia egin ondoren startup hauetako 6k munduko lehiaketarako hautatuak izatea eta haietako bat aukeratua zian zen inkubagailuan 4 hilabeteko azken egonaldia egiteko

Tras la estancia, 6 de estas startups lograron ser seleccionadas para el concurso mundial, y una de ellas fue seleccionada para acceder a la estancia final de 4 meses en la incubadora.

2.7. CIC – Cambridge

2.7. CIC – Cambridge

2016an, halaber, Bizkaiko Foru Aldundiak akordioa lortu zuen Massachussets-eko beste erakunde batekin, CIC-ekin hain zuzen (Cambridge Innovation Center). Hitzarmen horren bidez 24 startupek 6 hilabeteko egonaldia egin ahalko dute CICen MassGlobal Partners-en tutoretzapean.

Durante el 2016 la Diputación Foral de Bizkaia firma un acuerdo con otra entidad de Massachussets, CIC (Cambridge Innovation Center) para que en dos años 24 startups puedan acceder a una estancia de 6 meses en el CiC bajo la tutoría de MassGlobal Partners.

BEAZ, S.A.U.-k, aurreko urtean bezala, ekimen horretan parte hartuko duten enpresak hedatu, aukeratu eta koordinatzeaz arduratu da. 2017an Bostonera 7 enpresa joan dira, 2016ko egonaldia amaitu dutenei batu behar zaizkienak, eta 2018. urtean joateko beste 4 enpresa hautatu ziren.

Así, BEAZ, S.A.U., al igual que en el año anterior, se encarga de la difusión, selección y coordinación de las empresas que van a participar en esta iniciativa. Este año 2017 acuden a Boston 7 empresas, a sumar a las 4 que finalizan su estancia de 2016, y seleccionan otras 4 empresas para acudir durante el año 2018.

2.8. Dirulaguntza-mapa

2.8. Mapa de ayudas

BEAZ, S.A.U.-ko teknikariei laguntzean eta aholkularitza zerbitzua eskaintzean datza, enpresentzat errazagoa izan dadin beste erakunde batzuek ematen dituzten diru-laguntzen programetara sarbidea izatea.

Consiste en ayuda y asesoramiento al personal técnico de BEAZ, S.A.U., para facilitar a las empresas el acceso a los programas de subvenciones de otras entidades.

2017an jardunaldi bakarra antolatu da CDTI, ENISA, ICEX eta SPRIko aditu teknikoekin eta guztira 77 enpresak parte hartu dute. Bitariko 53 bilera egin dira 18 enpresarekin eta horietatik soilik bost proiektu aurkeztu dira; horietatik hiru oraindik erabaki gabe daude eta bik 646.719 euroko finantzaketa lortu dute.

En 2017 se ha organizado 1 única jornada con personal experto técnico de CDTI, ENISA, ICEX y SPRI con una asistencia de 77 empresas. Se han mantenido 53 reuniones bilaterales con 18 empresas, de las que solo se han presentado cinco proyectos, tres de ellos continúan pendientes de resolución y dos ellos han conseguido una financiación de 646.719 euros.

2.9. EEN Sarea

2.9. Red EEN

BEAZ, S.A.U.-k Enterprise Europe Network Sarean parte hartzen du Basque Nodeko kide aktibo legez.

BEAZ, S.A.U., participa en la Red Enterprise Europe Network como miembro activo del Basque Node.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

2017an guztira 60 enpresa onuratu dira eskainitako laguntza-zerbitzuez. Horien barruan dago profil teknologiko eta komertzialak prestatzea, interes-adierazpenak bilatzea eta nazioarteko lankidetzak-hitzarmenak lortzeko eta prestatzeko bitartekari-lanak egitea.

2.10. EAG zerbitzua (Ekintzaileari Arreta emateko Gunea)

BEAZ, S.A.U., 2013. urtean EAG bihurtu zen, batez ere S.L.-ko era juridikoa duten enpresak eraketarakoan izapidetze telematikoa egiteko laguntza emanez.

Urtean zehar 49 enpresa proiektu hurbildu dira guztira zerbitzu honetaz jakitera, hurrengo emaitzekin:

- Aholkularitza: 20
- Egindako eraketak eta bidean daudenak: 29

2.11. Prestaekin gaikuntza

2017an ez da gaikuntza modularik eman, enpresak sortzeko diru-laguntza programak ebazteko datetan izandako atzerapenaren ondorioz (dekretu guztiek kontsulta publikoaren izapidea igaro behar zutelako sortu zen egoera hau); izan ere zerbitzu hau emateko helburuko jendea hor sortzen da.

Bigarren edizioa 2018ko urtarrilean hasiko da; 7 moduluz osatuta egongo da eta trebakuntza eredu teoriko-praktiko berria eta taldekako tutoretza egongo da.

2.12. BEAZko guneak

2017an, BEAZ, S.A.U.-k enpresa eta ekintzaileen eskura jartzen dituen 95 ekitaldi egin dira, 35 erakundek antolatuta (horietako asko sormen-sektoreek bultzatuta). Guztira 2194 pertsonak

A lo largo de 2017, hasta un total de 60 empresas han sido beneficiarias de los servicios de apoyo ofertados, que incluyen elaboración de perfiles tecnológicos y comerciales, búsquedas de expresiones de interés e intermediación para el logro y preparación de acuerdos de colaboración de carácter internacional.

2.10. Servicio PAE (Punto de Atención a la persona emprendedora)

BEAZ, S.A.U., se convertía en 2013 en PAE, centrándose fundamentalmente en el apoyo a la tramitación telemática de constitución de empresas cuya forma jurídica es la S.L.

A lo largo del año, se han acercado un total de 49 proyectos empresariales a interesarse por este servicio con los siguientes resultados:

- Asesoramientos: 20
- Constitución realizadas y en curso: 29

2.11. Capacitación Prestaekin

Durante el año 2017 no se ha impartido ningún módulo de capacitación debido al retraso en las fechas de resolución de los programas de ayuda de creación de empresas (que se propició por la necesidad de que todos los decretos tenían que pasar por el trámite de consulta pública) y de donde surge el público objetivo para ofrecer dicho servicio.

La segunda edición dará comienzo en enero de 2018, compuesta por 7 módulos y con un nuevo modelo formativo teórico práctico y de tutoría grupal.

2.12. Espacios BEAZ

A lo largo de 2017, en los espacios que BEAZ, S.A.U. pone a disposición de las empresas y personas emprendedoras, se han celebrado 95 eventos organizados por 35 entidades (muchas de



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

parte hartu dute (1364 emakume eta 830 gizonezko).

Gainera, 2136 pertsona baino gehiagok parte hartu dute gune hauetan enpresen artean edo BEAZ, S.A.U.-ko langileekin egindako bileretan.

3. Inkubagailuen kudeaketa

BEAZ, S.A.U.-k zenbait egoitzatan dauzka bere enpresa inkubagailuak eta laguntza ematen die, negozio berriak abian jartzerakoan funtsezko balio erantsia ematen baitute.

3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia inkubagailua teknologia bio-makro-nano, manufaktura aurreratu eta teknologia garbietan espezializatuta dago. Eusko Jaurlaritzak, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bizkaiko Teknologia Parkeak bultzatzen dute eta haren jarduerak BEAZ, S.A.U.-k kudeatzen ditu.

Inkubagailuak 6000 m² ditu bi solairutan banatuta. Beheko solairuan 13 modulu indibidual eta ekintzailtzarako eremu bat edukitzeaz gain, bilerak egiteko gelak eta manufaktura aurreratuko eta teknologia garbidun jarduerak egiteko prestatutako tailerrak ere badauzka. Lehenengo solairuan 18 modulu indibidual eta bio, mikro eta nanoteknologiaren inguruko jarduerak egiteko prestatutako laborategiak dituen 200 m²-tik gorako eremua dauzka.

Beren hirugarren jardun-urtean, 2017ko ekitaldia amaitutakoan, 23 enpresa zeuden bertan, hots, azaleraren % 90eko okupazioa. 303 lanpostu daude enpresetan eta 23 milioi euro inguruko fakturazioa sortzen dute.

ellas impulsadas por los sectores creativos), a los que han asistido 2194 personas (1364 mujeres y 830 hombres).

Además, han participado más de 2136 personas en reuniones entre empresas o reuniones con personal de BEAZ, S.A.U. que se han celebrado en estas mismas localizaciones.

3. Gestión de incubadoras

BEAZ, S.A.U., cuenta con diversas sedes donde se localizan las incubadoras de empresas en las que colabora y que suponen un valor añadido fundamental en la puesta en marcha de los nuevos negocios.

3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia es la incubadora especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufatura avanzada y tecnologías limpias que impulsan el Gobierno Vasco, la Diputación Foral de Bizkaia y el Parque Tecnológico de Bizkaia y cuya actividad es gestionada por BEAZ, S.A.U.

La incubadora cuenta con 6000 m² en dos plantas. En la planta baja, además de 13 módulos individuales y un área para el emprendimiento, cuenta salas de reuniones y talleres preparados para la realización de actividades de manufatura avanzada y tecnologías limpias. En la primera planta cuenta con 18 módulos individuales y una zona de más de 200 m² de laboratorios dotados para para el ejercicio de actividades relaciones con la bio, micro y nanotecnología.

En su tercer año de funcionamiento, a cierre de ejercicio 2017, se encuentran ubicadas 23 empresas, lo que supone una ocupación en superficie del 90%. El empleo de las mismas asciende a 303 y generan una facturación de unos 23 millones de euros.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

2017an inkubagailu espezializatu honetan abian jarritako mugarri nagusiak izan dira landareak hazteko gela abian jartzea, beheko solairuko fabrikazio aurreratuko lantegi komunak abian jartzea eta Bizkaiko erreferentziako osasun-erakunde batekin lankidetzeta 3D inprimaketa baliozkotzeko SUDOE Europako proiektuan kolaboratzea izan dira.

3.2. ZITEK proiektua

EHUrekin eta Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzako Sailarekin batera kudeatzen den inkubagailu sarea da.

Inkubagailu bana dauka Portugalete eta Leioako campusetan eta Ingeniari Eskolan.

Gaur egun guztira 21 enpresa daude bertan kokatuta (%75eko okupazioa), atxikitako langileria 57 lanpostukoa da eta fakturazioa guztira 2,8 milioi eurokoa da.

Ekintzailtza kultura bultzatzeko programaren barruan abian jarri dira 15 ekintza burutu dira, zenbait mintegi, jardunaldi, ikastaro eta sari barne.

3.3. DeustoKabi inkubagailua

Deustuko Unibertsitatearekin batera kudeatutako inkubagailu hau unibertsitateko instalazioetan dago eta ia 500 m²-ko azalera dauka. Gaur egun bertan 15 enpresa daude kokatuta eta okupazioa %92koa da, 55 lanpostu eta 1,3 milioi euroko fakturazioa sortuz.

2017an leku honetan 4 mintegi/jardunaldi antolatuta dira finantza, marketin digital, ekintzailtza eta barne-ekintzailtzari buruz.

Los hitos más relevantes puestos en marcha a lo largo de 2017 en esta incubadora especializada han sido la instalación y puesta en marcha de la cámara de cultivo vegetal, la puesta en marcha de los talleres comunes de fabricación avanzada de la planta baja y la colaboración con una entidad sanitaria de referencia de Bizkaia en un proyecto Europeo SUDOE para la validación de la impresión 3D en servicios hospitalarios.

3.2. Proyecto ZITEK

Se trata de la red de incubadoras que se gestionan junto con la UPV-EHU y el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia.

Cuenta con una incubadora en los campus de Portugalete, Leioa y la Escuela de Ingenieros.

Se encuentran ubicadas en la actualidad un total de 21 empresas (75% de ocupación) con una plantilla agregada de 57 empleos y 2,8 millones de euros de total de facturación.

Dentro de su programa de fomento de la cultura emprendedora, se han puesto en marcha 15 acciones, incluyendo diversos seminarios, jornadas cursos y premios.

3.3. Incubadora DeustoKabi

Esta incubadora, cogestionada con la Universidad de Deusto, y ubicada en sus propias instalaciones, cuenta con una superficie de casi 500 m², albergando en la actualidad a 15 empresas, con el 92% de ocupación, lo que propicia 55 empleos y 1,3 millones de euros de facturación.

En 2017, se han organizado en este escenario 4 seminarios/jornadas sobre finanzas, marketing digital, emprendimiento e intraemprendimiento.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

3.4. KBI Digital

KBI DIGITALEK 747 m²-ko azalera du, 5 solairutan banatuta. Matikoko Auzofactory-n kokatuta dago, Bilbon. Bilboko Udalaren eta Bizkaiko Foru Aldundiaren partaidetza duen ekimena da, Bilbao Ekintzaren eta BEAZ, S.A.U.-ren bitartez. Horiek arduratzen diren inkubagailuaren kudeaketa-lanetaz.

Inkubagailua IKTen eta eduki digitalen sektoreak garatzen dituzten enpresa-proiektuak hartzeko prestatuta dago. Gaur egun 15 enpresa daude bertan. Horiez gain, teknologia garatzen duten beste 3 profesional liberal ere badaude. Okupazioa %75ekoa da, 49 lanpostu daude eta 1,3 milioi euroko fakturazioa sortzen da.

Inkubagailu honen ekimen nagusiak eremu digitalean espezializatutako trebakuntza saioak eta proiektuak bizkortzea izan dira.

3.5. Design Kabi

Design Kabi negozioa zehazteko eta enpresen bideragarritasuna aztertzeke fasean dauden enpresa proiektuetarako inkubagailua da. BEAZ, S.A.U.-n dago kokatuta eta 200m² baino gehiago dauzka 50 pertsonari lekua emateko.

2017an 8 proiektu inkubatu ziren eta 18 pertsona egon ziren bertan.

Azpinarratzekoa da aurtengo Design Kabin Play Station Camp-en lehenengo edizioa burutu dela. Helburua bideo-joko sektoreko startup berriak merkatura sartzen laguntzea da.

3.6. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Eusko Jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen duten BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuaren helburu nagusia Ezkerralde eta Meatzaldean ekintzaitetza-proiektu berriak bultzatzea da.

3.4. KBI Digital

KBI DIGITAL cuenta con 747 m², distribuidos en 5 plantas. Situada en el Auzofactory de Matiko en Bilbao, se trata de una iniciativa coparticipada por Ayuntamiento de Bilbao y Diputación Foral de Bizkaia, a través de Bilbao Ekintza y BEAZ, S.A.U., quienes ejercen la función de gestión de esta incubadora.

La incubadora está orientada a albergar proyectos empresariales y desarrolladores de los sectores TICs y de contenidos digitales. Actualmente cuenta con la presencia de 15 empresas además de otras 3 personas profesionales liberales, desarrolladoras de tecnología, con una ocupación de 75%. 49 empleos y 1,3 millones de euros de facturación.

Las principales iniciativas en esta incubadora han sido las sesiones de formación especializadas en el ámbito digital y la aceleración de proyectos.

3.5. Design Kabi

Design Kabi es una incubadora para proyectos empresariales en fase de definición y concreción de negocio, ubicado en la sede de BEAZ, S.A.U., que cuenta con más de 200m² disponibles, preparado para albergar hasta 50 personas.

Durante 2017 se incuban 8 proyectos, con una ocupación de 18 personas.

Cabe destacar que durante este año el Design Kabi ha acogido la primera edición del Play Station Camp que tiene como objetivo impulsar la entrada al mercado de nuevas startups de sector de videojuegos.

3.6. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BIC Bizkaia Ezkerraldea es la incubadora que promueven el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia para impulsar nuevos proyectos de emprendimiento en Ezkerralde y Meatzaldea.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Barakaldon kokatutik, 2500 m²ko azalera dauka tamaina ezberdineko 50 enpresa modulutan banatuta. Gainera, erabilera komuneko guneak, ekitaldi aretoa, trebakuntza gelak, eta aparkaleku pribatua dauzka.

Gaur egun 23 enpresa daude bertan, 66 lanpostu eta 1,6 milioi euroko fakturaziorikin, eta okupazioa %75ekoa da.

4. Proiektu estrategikoak

4.1. Bizkaia Orekan

Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak, eta horrenbestez BEAZ, S.A.U.-k ere, konpromisoa dauka ekonomia sustatzeko abian jarritako politiken norainoko eta inpaktu orekatua lortzeko.

Helburu hori izanik, funtsezkotzat jo da beren enpresa-sarearen lehiakortasuna lortzeko lanean ari diren lekuan lekuko ekonomiaren garapenerako eragileekin lankidetzan jardutea.

Horretarako, abian jarri da "Bizkaia Lehiakorra eta Lurraldez Orekatua" proiektua eta, horren baitan, Bizkaia 4 eskualdetan banatu da. BEAZ, S.A.U.-ko eta Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Saileko lantalde tekniko batek eskualdeetako mahaietan lan egiten dute lekuan lekuko eragileekin batera, eskualde bakoitzeko lehiakortasuna bultzatzeko asmoz. Proiektu honetan Bizkaiko 12 eskualdetako 30 antolakundetako 60 pertsona baino gehiago esku hartzen ari dira.

Buruketaren bigarren urte honetan proiektuaren helburua lehen urterako identifikatutako 18 erronkak abian jartzea izan da. Horretarako 80 bilera baino gehiago egin dira barruko lanean eta 188 enpresa baino gehiagorekin kolaboratu da lantegi, jardunaldi, prestakuntza-modulu, aztertze-bisitaldi eta enpresetako ekite-planetan.

Situada en Barakaldo, tiene una superficie de 2500 m² que alberga más de 50 módulos empresariales de distinto tamaño, además de espacios de uso común, salón de actos, aulas de formación, y parking privado.

Actualmente cuenta con la presencia de 23 empresas, lo que supone 66 empleos y 1,6 millones de euros de facturación y una ocupación del 75%.

4. Proyectos estratégicos

4.1. Bizkaia Orekan

Es compromiso del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y por tanto también de BEAZ, S.A.U., conseguir un alcance e impacto equilibrados de las políticas de promoción económica puestas en marcha.

Con este objetivo finalista, se ha considerado fundamental colaborar con los agentes de desarrollo económico locales que trabajan por la competitividad de su tejido empresarial.

Para ello ha puesto en marcha el proyecto "Bizkaia Competitiva y Territorialmente Equilibrada" en el marco del cual, se ha articulado Bizkaia en 4 zonas en las que un equipo técnico de BEAZ, S.A.U., y del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial trabaja en mesas zonales que comparten con agentes locales, en retos que aspiran a potenciar la competitividad de las empresas de cada zona. Un proyecto en el que están involucradas más de 60 personas de 30 organizaciones de 12 comarcas de Bizkaia.

Durante este segundo año de ejecución, el objetivo del proyecto ha sido la puesta en marcha de los 18 retos identificados para el primer año, para lo cual se han necesitado más 80 reuniones de trabajo interno y se ha colaborado con más 188 empresas en los talleres, jornadas, módulos de formación, visitas de contraste o planes de acción en empresas.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

4.2. Sormen sektoreetako industriak bultzatzea

2017. urtean BEAZ, S.A.U.-k bere esku izan du BiDCren (Bilbao Bizkaia Design Council) idazkaritza teknikoa. Sormen-industriak bultzatzeko lankidetzeta-foro publiko - pribatu honek ardatz bitan lan egiten du: sektore hauen garapen ekonomikoa eta haien nazioarteko proiektzioa. BiDCk sektore hauen sustapenean esku hartzen duten 30 erakundek osatzen duten Kontseilua eta ekimenari atxikitako 216 enpresa eta profesionalen foroa dauzka.

Urte honetan jauzi kualitatibo garrantzitsua egin da BiDCko kideen artean barruko komunikazioa eta koordinazioa hobetzeko, BiDCko kideek banaka sormen-industriak bultzatzeko egiten dituzten ekintzen inpaktu handiagoa lortzeko, bereziki plataforma kolaboratibotik bultzatzen direnenak.

Bestalde, beste urte batzuetan bezala, bilerak eta bestelako harremanak egon dira UNESCOren sormen-hiriekin, diseinuaren arloan, izan ere Bilbo hortxe dago 2014. urtetik, elkarrekin izan daitezkeen kolaborazioak eta proiektuak ustiatzeko.

Honetaz, azaroan, D Weeken barruan, Europako Human Cities proiektuan parte hartzen ari diren Europako sormen-hiriak Bilbon elkartu ziren beren lan-egitarauak partekatzeke eta elkarrekin ekimen berriei buruz hausnartzeko.

4.2.1. Sentikortze eta hedatze ekintzak antolatzea.

Egin den ekintza nagusia 2017ko D Week izan da.

2017ko azaroaren 16tik 23rara bitartean, BiDCk Bilbao Bizkaia D Week,-en hirugarren edizioa koordinatu du. Horren barruan bertoko eta

4.2. Impulso a las industrias de los sectores creativos

Durante el año 2017, BEAZ, S.A.U. ha seguido asumiendo la secretaría técnica del BiDC (Bilbao Bizkaia Design Council), foro de cooperación público-privada para el impulso de las industrias creativas que actúa sobre dos ejes: el desarrollo económico de estos sectores y su proyección internacional. El BiDC pivota sobre un Consejo integrado por 30 entidades implicadas con la promoción de estos sectores y un foro de 216 empresas y profesionales adheridos a la iniciativa.

Este año se ha dado un salto cualitativo importante para mejorar la comunicación interna y coordinación entre los miembros del BiDC con el fin de conseguir un mayor impacto de las acciones de impulso a las industrias creativas que individualmente realicen los miembros del BiDC y en especial de los que se impulsan desde esta plataforma colaborativa

Por otra parte, como en otros años, se han desarrollado reuniones y otro tipo de contactos con las ciudades creativas de la UNESCO, en la sección de diseño, a la que Bilbao pertenece desde diciembre de 2014, a fin de explorar posibles colaboraciones y proyectos en cooperación.

En este sentido, en noviembre, en el marco de la D Week, ciudades creativas europeas que a su vez están participando en el proyecto europeo Human Cities se han dado cita en Bilbao compartiendo sus programas de trabajo y reflexionando conjuntamente sobre nuevas iniciativas.

4.2.1. Organización de acciones de sensibilización y difusión.

La principal acción realizada ha sido la D Week 2017.

Del 16 al 23 de noviembre de 2017, BiDC ha coordinado la tercera edición de Bilbao Bizkaia D Week, evento que ha aglutinado 43 actos,



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIJETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

nazioarteko 43 ekintza burutu dira, hamar sormen-sektoreri lotuta, sektoreko bertako eragileek sustaturik. Aste horretan BiDCk Cities & Design eta Industries & Design jardunaliak ere antolatzen ditu. D weeken hirugarren edizio honetan azpimarratzekoa da ekitaldiak Azkuna Zentroko gune bakar batean bildu direla. Ekitaldi horietan garrantzi handia eman zaie networkingari, eragileen arteko elkarrekintzari eta proiektu berrien definizioari (esate baterako “ideiak pil-pilean” edo “solasaldiak aurrez aurre”).

13.509 pertsonak parte hartu zuten D weeken; %39 gizonak eta %61 emakumezkoak. Gizarte sareetan ere segimendu handia egon da; 687 argitalpen eta 18.000 aipamen baino gehiago. Parte hartu dutenen balorazioa oso ona izan da, 10 puntutik 8 gaindituz.

4.2.2. BEAZ, S.A.U.-ren egoitzan sormen eta diseinu arloko erreferentziako enpresa-mintegi zentroaren jarduera kudeatzea eta mantentzea.

Inkubazioari dagokion atalean adierazi dugun bezala, BEAZ, S.A.U.-ren instalazioetan Design kabi mantentzen da sormen-proiektuak aurre-inkubatzeko.

4.2.3. Sormen-industriei laguntza emateko proiektuak.

Arlo honetan BEAZ, S.A.U.-k hiru ekimen koordinatu ditu.

- **Bilbao Bizkaia Film Commission:** Bilbao Ekintzak eta BEAZ, S.A.U.-k 2017an Lankidetzeta-Hitzarmena sinatu zuten Bilbao Bizkaia Film Commission zerbitzu publiko eta doaneko legez garatzeko eta finkatzeko, hirira eta lurraldera filmatzeak erakartzeko eta kudeatzeko eta arreta emateko. Ekimen hau BIDCren barruan kokatzen da, zehazkiago ikus-entzunezko sektorea sustatzeko eremuan. 2017ko otsailean, Europako Batzordeak

locales e internacionales, relacionadas con diez sectores creativos y que han sido promovidos por agentes del propio sector. Durante esta semana, BiDC también celebra las jornadas Cities & Design e Industries & Design. En esta tercera edición de la D week, cabe destacar la concentración de eventos en un único espacio del Azkuna Zentroa así como la apuesta por eventos y encuentros en los que se ha incidido en el networking, la interacción entre agentes y la definición de nuevos proyectos (como “ideiak pil-pilean” o las “conversaciones de tú a tú”).

13.509 han sido las personas que han asistido a la D week, 39% hombres y 61% mujeres. El seguimiento a través de las redes sociales ha sido también muy significativo con 687 publicaciones y más de 18.000 menciones. La valoración de los asistentes ha sido muy buena superándose los 8 puntos sobre 10.

4.2.2. Gestión y mantenimiento en la sede de BEAZ, S.A.U., de un Centro red incubación empresarial referente en creatividad y diseño.

Como ya se ha indicado en el apartado de incubación, se mantiene el Design Kabi, en las instalaciones de BEAZ, S.A.U., como lugar de preincubación de proyectos creativos.

4.2.3. Proyectos de apoyo a las industrias creativas.

En este campo, BEAZ, S.A.U., ha coordinado tres iniciativas:

- **Bilbao Bizkaia Film Commission:** Bilbao Ekintza y BEAZ, S.A.U. suscriben en 2017 un Acuerdo de Colaboración para el desarrollo y consolidación de Bilbao Bizkaia Film Commission como un servicio público y gratuito para la atención, gestión y atracción de rodajes a la ciudad y el Territorio. Esta iniciativa surge en el marco del BIDC, como vía para impulsar el desarrollo y proyección internacional del sector audiovisual. En febrero de 2017 se



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

bultzatutako laurogeita hamar film commission ordezkaten dituen European Film Commission Network-en barruan sartu zen eskubide osoko kide aktibo gisa. 2017an 182 ikus-entzunezko ekoizpeni eman zaie arreta eta horietatik Bizkaian 117 filmatu dira.

- **Play Station Camp:** 2017an Design Kabin Play Station Camp burutu da, BEAZ, S.A.U. eta Sony Ibéricaren arteko lankidetzaren ondorioz. Ekimenaren helburua bideo-jokoen estudio berriei merkatura sartzea erraztea da, Sony enpresa eragilearen bidez. 2017an bi bideo-joko garatu dira gune honetan eta 2018an merkaturatuko dira.
- **Modaren arloari dagokionez,** Bilboko moda eta teknologiaren sektorea aztertzen sakondu da, Bilboko Udalarekin batera moda eta teknologiaren hub berri bat abian jartzea egokia izan daiteken hausnartzeko.

4.3. Ekonomia Zirkularra negozio aukera berrien iturri gisa.

4.3.1. RETRACE.

Proiektuan lanean jarraitu da, hau da, ekonomia zirkularraren arloan parte hartzen ari diren Europako eskualdeetan egiten ari diren ekintzen egoera eta jokabide onak aztertzen. Helburua jokabide on horiek parte hartzen duten antolakundeekin partekatzea eta ekonomia zirkularra bultzatzeko eskualdeko politiken plan bat prestatzea da.

2017an kanpoko bisitaldia guztiak amaitutzat jo dira eta hurrengo urteetarako eskualdeko ekite-plana definitzeari ekin zaio.

integra como miembro de pleno derecho y agente activo en la European Film Commission Network, apoyada por la Comisión Europea, que representa a noventa film commissions. Durante el 2017 se han atendido 182 producciones audiovisuales de las que se han rodado en Bizkaia 117.

- **Play Station Camp:** Durante el 2017, el Design Kabi ha acogido el Play Station Camp, fruto de la colaboración entre BEAZ, S.A.U. y Sony Ibérica. El objetivo de la iniciativa es facilitar el acceso al mercado a los nuevos estudios de videojuegos de la mano de una empresa tractora como Sony. En 2017 se han desarrollado dos videojuegos en este espacio que comenzarán a ser comercializados durante el 2018.
- **En el ámbito de la moda,** se ha profundizado en el estudio del sector de la moda y la tecnología en Bilbao con el fin de reflexionar sobre la idoneidad de poner en marcha junto con el Ayuntamiento de Bilbao un nuevo hub de moda y tecnología.

4.3. Economía Circular como fuente de nuevas oportunidades de negocio.

4.3.1. RETRACE.

Se ha continuado trabajando en el proyecto, que consiste en realizar un estudio del estado del arte y las buenas prácticas que se están llevando a cabo en las regiones europeas participantes en el ámbito de la economía circular. Con el objetivo de compartir dichas buenas practicas entre las organizaciones participantes y la elaboración de un plan de políticas regionales orientadas a apoyar la economía circular.

Durante el 2017, se han dado por finalizadas todas las visitas de campo y se ha comenzado a definir el plan de acción regional para los próximos años.



Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

4.3.2. Bilbao Bizkaia Circular

Aurreko proiektuaren osagarri, 2017an beste ekimen bat burutu da ekonomia zirkularren arloan Holandako Circle Economy enpresarekin eta bertoko Bilbao Ekintza, Innobasque, Ihobe eta Aclima klusterrarekin batera.

9 hilabeteko iraupena izan duen proiektuak aukera eman du ostalaritza, handikazko merkataritza eta metalgintza sektoreen zirkulartasun ahalbideak aztertzeko eta baita lurraldeko enpresek beren berrikuntza eta dibertsifikazio-estrategien barruan abian jar zitzaketan negozioak identifikatzeko ere.

4.4. Gizarte ekintzailtza eta berrikuntza plana

Bizkaiko Foru Aldundiak sozialki berritzaileak diren enpresa edo erakundeek eskaintzen dituzten aukerak bultzatu nahi ditu, XXI. mendeko gizarte eta ekonomia erronkei konponbidea emateko osagai garrantzitsu legez, 2020 europar estrategiarekin lerrokaturik, izan ere horren arabera gizarte berrikuntza lehentasunezko ekintza da "hazkunde adimentsu, jasangarri eta bateratzailearen" helburuak lortzeko.

BEAZ, S.A.U.-k 2017an zenbait ekintza dinamizatu ditu eta horien artean azpimarratzekoak dira:

- Gizarte berrikuntzako jardunaldi bat antolatzea gizarte ekintzailtzaren finantzaketari buruz hausnartzeko.
- Bi lantegi prestatzea sozialki berritzaileak diren ideiak sortzeko eta garatzeko.

4.5. Europar proiektuak

4.5.1. Burutzen ari diren europar proiektuak

4.3.2. Bilbao Bizkaia Circular

Complementario al proyecto anterior, durante el 2017 se ha desarrollado otra iniciativa en el ámbito de la economía circular en colaboración con la empresa holandesa Circle Economy y los agentes locales Bilbao Ekintza, Innobasque, Ihobe y el Cluster Aclima.

Un proyecto de 9 meses de duración que ha permitido analizar el potencial de circularidad de los sectores de la restauración, el comercio mayorista y el metal así como identificar posibles negocios que pudieran ser puestos en marcha por empresas del territorio en el marco de sus estrategias de innovación y diversificación.

4.4. Plan de emprendimiento e innovación social

La Diputación Foral de Bizkaia pretende potenciar las oportunidades que ofrecen las empresas o entidades socialmente innovadoras como una parte importante de la solución a los retos sociales y económicos del siglo XXI, en línea, con la estrategia europea 2020, que apunta a la innovación social como una palanca de acción prioritaria para alcanzar los objetivos de "crecimiento inteligente, sostenible e integrador".

BEAZ, S.A.U., a lo largo de este año 2017 ha dinamizado diversas acciones, entre las que cabe destacar:

- Organización de una jornada de innovación social para reflexionar sobre la financiación del emprendimiento social.
- Preparar dos talleres para la generación y el desarrollo de ideas socialmente innovadoras.

4.5. Proyectos Europeos

4.5.1. Proyectos europeos en ejecución



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

2017. urtean, lehenago aipatu den bezala, RETRACE proiektuan lanean jarraitu dugu.

Bestalde, 2017ko martxotik "Human Cities" proiektuan burutu diren ekintzak bere gain hartu ditu proiektuan laguntzen ari zen bertoko beste bazkideak (Bilbao Ekintza), hiriko gaiekin oso lotua dagoelako.

4.5.2. Europar proiektuen beste eskaera batzuk

2017an 4 proiektu aurkeztu dira; hiruren ebazpena negatiboa izan da.

- Pymetrans (enpresak inkubalekuetan bizkortzeko programa)
- TIMONEL (Laguntza ezkutuko txapeldunentzat)
- CREATINNO (Sormen industriak)

eta bat ebatzi gabe dago.

- COHE3SION (Gobernantza eta lurralde kohesioa)

2. ekintza ardatza: Bizkaiko ekintzailletza eta berrikuntza ekosistemako posizionamendua.

1. ELGSSeko enpresekiko lankidetzak

Arlo honetan helburu nagusietako bat taldeko erakundeekin lankidetzak sendotzea da.

Horretarako, ohiko lankidetzak-ildoetan lan egin da eta beste berri batzuk erantsi dira.

1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Administrazio Kontseiluan eta Fondo 1a eta Fondo Bi Inbertsio Batzordeetan egoteaz gain, hurrengoak egin dira:

- Mikro Fondoari diru-laguntza eskatzen dioten Beazkideei buruz iritzi-txostenak egitea (8

Durante este año 2017, se ha continuado trabajando en el proyecto RETRACE, tal y como se ha comentado con anterioridad.

Por otro lado, las acciones ejecutadas a partir de marzo de 2017 en el proyecto "Human Cities" han sido asumidas por el otro socio local que estaba colaborando en el proyecto (Bilbao Ekintza), al estar muy relacionadas con temas urbanos.

4.5.2. Otras solicitudes de proyectos europeos

A lo largo de 2017 se han presentado 4 proyectos, tres con una resolución negativa:

- Pymetrans (programa de aceleración de empresas en espacios de incubación)
- TIMONEL (Apoyo a campeones ocultos)
- CREATINNO (Industrias creativas)

y uno pendiente de resolución:

- COHE3SION (gobernanza y cohesión territorial)

Eje de actuación 2: Posicionamiento en el ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia

1. Cooperación con empresas del DDET

Una de los principales objetivos en este campo es la consolidación de la colaboración con las entidades del grupo.

Para ello, se ha trabajado en las tradicionales líneas de cooperación e incluido algunas nuevas.

1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Además de la presencia en el Consejo de Administración y en los Comités de Inversión Fondo 1 y Fondo Bi, se ha procedido a:

- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak que solicitan ayuda al Fondo Micro



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

txosten)

(8 informes).

- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak emateko prozedura berrikustea Fondo 1 eta Fondo Birako.

- Revisar el procedimiento para la emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para el Fondo 1 y Fondo Bi.

1.2. Bizkaia Talent

1.2. Bizkaia Talent

Bizkaia Talentek antolatutako Be Basque Talent Conferencen parte hartu genuen Munichen. Euskadiko 100 gazte talentudunek baino gehiagok Euskadiko enpresa erreferenteekin eta ekintzailletza ekosistemaren eragileekin elkar-ekiteko aukera izan zuten. BEAZ, S.A.U.-k zenbait ekintzailletza lantegi dinamizatu zituen; 30 pertsonak baino gehiagok parte hartu zuten eta Bizkaian ekintzailletzarako dauden laguntza guztiek jakinarazi ziren.

Se ha participado en el Be Basque Talent Conference organizado por Bizkaia Talent y que en el 2017 se ha celebrado en Munich. Más de 100 jóvenes talentos de Euskadi pudieron interactuar con empresas referentes de Euskadi y con agentes del ecosistema de emprendimiento. BEAZ, S.A.U. dinamizó varios talleres de emprendimiento en el que participaron más de 30 personas en los que se dio a conocer todo el apoyo existente en Bizkaia para emprender.

1.3. Azpiegiturak

1.3. Azpiegiturak

Arlo honetan, ohiko lankidetzaz gain, azpimarratzekoa da Bizkaia Orekan proiektuan izaten ari den lankidetzaz, zehazkiago "Industria elkartegien hobekuntza" erronkan.

Además de la habitual colaboración, es destacable la colaboración que se está produciendo en el proyecto Bizkaia Orekan, y más concretamente en el reto "Mejora de los polígonos industriales".

1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BEAZ, S.A.U.-ren koordinaziopean, lantalde operatiboko hiru pertsonak Mendebaldeko Eskualdean kokatuta dauden enpresen sorkuntza, berrikuntza eta Nazioartekotzea proiektuen balioztapen eta segimenduan lan egiten dute (Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea).

Bajo la coordinación de BEAZ, S.A.U., las tres personas del equipo operativo trabajan en la valoración y seguimiento de los proyectos de creación de empresas, innovación e internacionalización de empresas ubicados en la Zona Oeste (Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea).

Halaber, Bizkaia Open Future programa elkarrekin dinamizatzen jarraitu da.

Se ha continuado la dinamización conjunta del Programa Bizkaia Open Future

2. Eusko Jaurilaritza-SPRIrekiko lankidetzaz

2. Cooperación con Gobierno Vasco – SPRI

Aurreko punturen batean azaldu den bezala, SPRIrekin Bizkaian sinatutako Barne-Ekintzailletza eta Ekintzailletza Hitzarmenaren ondorioz, lankidetzaz zenbait ataletan gauzatu da:

Como ya ha sido expuesto en alguno de los puntos anteriores, y como consecuencia de los Convenios de Intraemprendimiento y Emprendimiento en el Territorio de Bizkaia, suscritos con la SPRI, la colaboración cristaliza en varios apartados:

- Ekintzaile eta Luzaro Ekintzaile programetan egindako eskaeren balorazio eta segimendua:

- Valoración y seguimiento de solicitudes al Programa Ekintzaile y a Luzaro Ekintzaile:



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

Enpresa proiektu berritzaileak garatzeko parte hartzea.

- Basquefondo programa: urteko helburua Bizkaiko startupak finantzazio-mota honetarantz bideratzea zen.
- Barne-ekintzailatza ekimena.
- Bind 4.0 ekimen berrian parte hartzea.
- BIC Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuen kudeaketa.
- Creadis3 proiektua: Ideiak Pil Pilean

3. Beste kolaborazio batzuk

2017an erreferentziako beste erakunde batzuekin ere kolaboratu dugu:

- Bilbao Ekintza: KBi Digitalen kudeaketan eta BiDCren idazkaritzaren kudeaketan Bizkaia Film Comisión proiektuan.
- Tecnalía: Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailaren eta Tecnaliaren arteko lankidetzaren hitzarmenaren baitan.
- Elkargi: Lankidetzaren hitzarmena ETEek berrikuntza-funtzaren bidez finantzaketa lor dezaten.
- Merkataritza Ganbera: lan-bilerak elkar sakonago ezagutzeko, gure enpresei ekintzailatza ekosistemaren ikuspuntu hobea emateko.
- Cebek: Cebek Emprende eta BEAZ S.A.U.-ko ekintzaileei laguntza emateko zerbitzuaren arteko koordinazioa hobetzeko lankidetzaren hitzarmena.
- Nazioarteko nodoak: Masschallenge (Masschallengeko Boot Camp-eko parte-hartzaileak aukeratzeko bertoko lehiaketa) eta CIC-Cambridge (startupak aukeratzeko CICen 6 hilabeteko egonaldia egiteko)

Participación para el desarrollo de proyectos empresariales innovadores.

- Programa Basquefondo: el objetivo del año era canalizar startups de Bizkaia hacia este tipo de financiación.
- Iniciativa de Intraemprendimiento.
- Participación en la nueva iniciativa Bind 4.0.
- Gestión de incubadoras BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea.
- Proyecto Creadis3: Ideiak Pil Pilean

3. Otras colaboraciones

Otras entidades de referencia con las que se ha colaborado en 2017 han sido:

- Bilbao Ekintza: En la gestión del KBi Digital, así como en la cogestión de la secretaría del BIDC y el proyecto de la Bizkaia Film Comisión.
- Tecnalía: En el marco del acuerdo de colaboración entre el Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y Tecnalía.
- Elkargi: Convenio de colaboración para facilitar el acceso a la financiación de las pymes a través del fondo de innovación.
- Cámara de Comercio: Reuniones de trabajo para el intercambio de información en los servicios que se ofrecen a nuestras empresas una mejor visión del ecosistema de emprendimiento
- Cebek: Colaboración para mejorar la coordinación entre Cebek Emprende y el servicio de apoyo a personas emprendedoras de BEAZ, S.A.U.
- Nodos internacionales: Masschallenge (concurso local para seleccionar participantes en el Boot Camp de Masschallenge) y CIC-Cambridge (selección de startups para estancia de 6 meses en CIC)



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.

Beaz, S.A.U.

- Eragile sektorialak: Hegan, Gaia Klusterra, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Barrualdeen Diseinugileen Elkarte eta beste erakunde batzuetara hurbiltzea, lankidetzaproiektuak bilatzeko.
- Eskualdeko garapen-agentziak: Bizkaia Orekan proiektua garatzeko, zehaztutako erronkak gauzatzuz.
- Arrasateko Sustapen Zentroa: lankidetzahitzarmena Korporazioko enpresek berrikuntza eta dibertsifikazioari dagokienez dituzten beharriaz buruz eta korporazioko enprekin kolaboratu nahiko luketen startupe buruz informazioa trukatzeko.
- Agentes sectoriales: acercamiento a Hegan, Cluster Gaia, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Asociación de Diseñadores de Interiores... para la búsqueda de proyectos de colaboración.
- Agencias de desarrollo comarcales: En el desarrollo del proyecto Bizkaia Orekan con la ejecución de los retos definidos.
- Centro de Promoción de Mondragón: Acuerdo de colaboración por el cual intercambiar información sobre necesidades de innovación y diversificación de empresas de la Corporación así como de startups que pudieran tener interés de colaborar con empresas de la corporación

4. Komunikazio eta zabalkunderako ekintzak

Posizionamendu hau lortzeko oso garrantzitsua da komunikazio eta zabalkunde gaietan egin beharreko ekintzak ondo egitea.

4.1. ETEen urteroko bilera

2017. urtean, Ekonomi eta Lurralde Garapena Sustatzeko Sailak ETEei laguntzeko dauzkan dirulaguntza dekretuak aurkezteko xedeaz, urteroko bosgarren bilera burutu zen eta 400 enpresa baino gehiagok parte hartu zuten.

Ekitaldian ETEei enpresek hazkundearen alorrean izandako esperientziak azaldu zitzaizkien, eta ondoren, hantxe bertan, haien iritziei buruzko informazioa batu zen.

4.2. ON Bizkaia Sariak 2017

Agertoki horretan bertan, Bizkaiko ETE eta pertsona ekintzaileak aintzatesteko ekitaldiaren laugarren edizioa gauzatu zen.

2016ko proiekturik onenei dagokienez, ondoko hauek izan ziren saritu ziren arlo edo kategoriak: enpresen sorrera (Electrorecycler), berrikuntza (Egoin), nazioartekotzea (Permar Sistemas de Almacenaje, gaur egun Polypal storage systems)

4. Acciones de comunicación y difusión

Para lograr ese posicionamiento es igualmente importante cuidar las acciones en materia de comunicación y difusión.

4.1. Encuentro anual pymes

En 2017, y en el marco de la presentación de los Decreto de ayudas a pymes del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial, se desarrolló el quinto encuentro anual, con la presencia de más de 400 empresas.

En el evento se trató de acercar a las pymes experiencias sobre las distintas vías de crecimiento empresarial, para proceder después a recoger información in situ sobre su opinión.

4.2. Premios ON Bizkaia 2017

En este mismo escenario, tuvo lugar la cuarta edición de este reconocimiento a las pymes y personas emprendedoras de Bizkaia.

Las categorías premiadas fueron a los mejores proyectos de 2016 en las áreas de creación de empresas (Electrorecycler), innovación (Egoin), internacionalización (Permar Sistemas de Almacenaje cuya denominación social actual es



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

eta Bizkaia Sortzailea (bankook).

Lehenengo aldiz saria eman zitzaion gizarte berrikuntzako proiekturik onenari (Irrintzi solucioes adaptadas).

Horretaz gainera, ibilbidea aintzatesteko bi aipamen gehigarri ere egon ziren: startup (Euskal kirol apostuak) eta spin-offa (Lointek Heavy Industries).

4.3. Hedabideak eta ekimenen zabalkundea

Bizkaiko Foru Aldundiko komunikazio gabinetarekin estu koordinaturik, BEAZ, .S.A.U.-k Bizkaiko ETE eta ekintzaileei interesatu ahal zaizkien ekimen guztiak zabaltzen ditu, tratamendu berezia emanez Sozietateak berak sortzen dituen albisteei.

BEAZ S.A.U.-k daukan erakunde-webak 48.000 bisitaldi baino gehiago ditu eta bertan 363 albiste argitaratu dira 2017an.

Bestalde, jarduera-profilak (Bizkaia enpresa eta Bizkaia enprende) kudeatzen jarraitzen dugu gizarte sareetan (Twitter, 3500 harpidetza aktibo daukan buletin elektronikoa bidaltzen dugu eta bi argitalpen prestatu ditugu, bat 2017ko Enpresa Bilerarako eta beste bat ekintzailetzari buruz.

Sozietatearen funtsezko emaitzak hedatzeko elementu erraz modura, ikus-memoria online bat argitaratzen da eta urtean gauzatutako oinarritzko jarduerak zabaltzen ditu.

3. ekintza ardatza: Bizkaiko enpresen egoeraren antena izatea

BEAZ S.A.U.-k bere jardunak inguruan sortzen duen emaitzari buruzko informazioa jasotzen duen antena ere izan behar du. Zeregin honetan hurrengo jarduerak egiten dira:

1. Bizkaiko enpresa-sarearen azterketa

Polypal storage systems) y Bizkaia Creativa (bankook).

Por primera vez se entregó un premio al mejor proyecto de innovación social (Irrintzi solucioes adaptadas).

Además, hubo dos reconocimientos adicionales a la trayectoria: startup (Euskal kirol apostuak) y spin-off (Lointek Heavy Industries).

4.3. Medios y difusión de iniciativas

En total coordinación con el gabinete de comunicación de la Diputación Foral de Bizkaia el equipo de comunicación de BEAZ, .S.A.U., difunde todas aquellas iniciativas que puedan interesar a las pymes y empresas emprendedoras de Bizkaia, dando especial tratamiento a las generadas por la propia Sociedad.

BEAZ, S.A.U., cuenta con una web corporativa que tiene una audiencia de más de 48.000 visitas, en la que se han publicado 363 noticias en 2017.

Por otra parte, seguimos gestionando los perfiles de actividad en redes sociales (Bizkaia empresa y Bizkaia enprende), se emite un boletín electrónico mensual con 3500 suscripciones activas y se han elaborado dos publicaciones, una coincidiendo con el acto pymes 2017 y otros sobre emprendimiento.

Como elemento de fácil difusión de los resultados clave de la Sociedad, se edita y publica una memoria online, de carácter muy visual, que divulga las actuaciones clave anuales.

Eje de actuación 3. Antena de la realidad empresarial de Bizkaia

BEAZ, S.A.U., también ha de ser la antena que capte la información sobre el resultado de su actuación en el entorno. En esta labor, se desarrollan las siguientes actividades:

1. Análisis del tejido empresarial de Bizkaia



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

Hor diru-laguntza programa eta zerbitzuen erabiltzailea izan daitekeen taldearen ezaugarriak aztertzen dira, sektorialki eta lurraldea kontuan hartuz, haren bolumena eta espezializazioa definituz.

2. Ekonomi eta Lurralde garapena Sustatzeko Sailaren eta BEAZ S.A.U.-ren jarduerak Bizkaian duen norainokoa eta inpaktua.

Kasu honetan helburua haien ekintzek ezaugarritutako enpresa-sarean duten benetako inpaktua zenbatestea da, jarduera-sektoreetako kolektibo bakoitzean dagozkion ondorioak ateraz.

Gainera, datuok espezializazio mailari dagozkionekin gurutzatzen dira, inpaktuak enpresa-sareko egituraren egoerari erantzuna ematen dion erabakitzeko.

3. Diru-laguntza programen funtsezko adierazleei buruzko txostenak

BEAZ S.A.U.-k kudeatutako laguntza-programen segimendua egiteko, urte honetan bi barruko txosten-mota egin dira:

- 2017ko ekintzailtza aurreratuari buruzko txostena
- 2017ko ETEen lehiakortasuna butzatzeko txostena.

4. Bezero diren enpresak fidelizatzeko estrategia garatzea

Bezereen espezializazio handiagoa lortzeko eta hobeto ezagutzeko, Alor teknikoa berrantolatu egin da lau merkatu-multzoren arabera:

- Industria sortzaileak eta digitalak
- Energia, eraikuntza eta elikadura

En el mismo, se caracteriza, tanto sectorial como territorialmente, así como por dimensión (empleo y facturación), el público objeto potencial de los Programas de ayuda y servicios.

2. Alcance e impacto de la actividad del Departamento de Desarrollo Económico y Territorial y BEAZ, S.A.U., en Bizkaia

Se trata en este caso de cuantificar el impacto real de sus actuaciones sobre el tejido ya caracterizado, sacando las oportunas conclusiones en cada uno de los colectivos de los diferentes sectores de actividad.

Se cruzan, además estos datos con los relativos al grado de especialización, para determinar si el impacto responde a la realidad de la estructura del tejido empresarial.

3. Informes sobre indicadores clave de programas de ayuda y servicios

Para dar cumplimiento al seguimiento de los Programas de ayuda y de los servicios gestionados por BEAZ, S.A.U., este año se han elaborado dos informes internos:

- Informe de emprendimiento avanzado 2017
- Informe de impulso a la competitividad pymes 2017.

4. Desarrollo de estrategia de fidelización de empresas cliente

Con el fin de lograr una mayor especialización y conocimiento del cliente, el Área técnica se ha reorganizado en torno a cuatro grupos de mercado:

- Industrias creativas y digitales
- Energía, construcción y alimentación



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

- Biozientziak eta manufaktura aurreratua
- Metalen industria eta eraldaketa

Bigarren urte honetan enpresak fidelizatzeko helburuarekin jarraitu dugu, enpresen benetako beharrianak jasotzen ahaleginduz eta gaur egun BEAZ, S.A.U.-k eskaintzen dituen zerbitzu eta programak beharrian horiek estaltzeko gai diren jakiteko.

5. Zaintza lehiakorra

Bestalde, zaintza lehiakorreko tresna bat garatzeko lanean jarraitzen dugu, BEAZ S.A.U.-ko langileek informazio esanguratsuen jasoko dutela bermatzeko, bezeroei ematen zaien zerbitzua hobetze aldera.

2017an bi esparru sektorial finkatu dira eta beste bi esparru berri garatu dira; horrenbestez, merkaturako lantalde bakoitzak badauka barruko buletina eta informazioa iragazteko eta aztertze dinamika.

4. ekintza ardatza: Antolakundearen garapena

2017. urtean zerbitzu orokorrak arlotan sailkatu dira:

1. Ekonomia-Finantza Administrazioaren Arloa

Zerbitzu honek Sozietatearen kontabilitatearen, aurrekontuaren eta finantzen kudeaketa eta baita kontratazio-prozesuak eta diru-laguntzen ordainketa bateratzen ditu.

2. Antolaketa Arloa

Zerbitzu honek kudeaketa aplikazioak eta operatiboak, arkitektura informatikoa eta BEAZ, S.A.U., BIC Bizkaia eta Design Kabik beren jarduera guztiak burutu ahal ditzaten azpiegitura fisikoak ere kudeatzen ditu. Gainera, beharrezko laguntza

- Biociencias y manufactura avanzada
- Industria y transformación metálica

Este segundo año, se ha continuado con el objetivo de fidelización de las empresas, tratando de recoger las necesidades reales de las empresas e identificar si los servicios y programas actualmente en cartera de BEAZ, S.A.U. son capaces cubrir dichas necesidades.

5. Vigilancia Competitiva

Se sigue trabajando, por otra parte, en el desarrollo de una herramienta de vigilancia competitiva que garantice el acceso a la información más relevante por parte de la plantilla de BEAZ, S.A.U., de forma que esto redunde en una mejor calidad de servicio al cliente.

Durante 2017 se han consolidado dos ámbitos sectoriales y se han desarrollado otros dos nuevos ámbitos, de tal manera que cada grupo mercado ya cuenta con un boletín interno, y tiene una dinámica de filtro y análisis de la información.

Eje de actuación 4. Desarrollo de la organización

Este año 2017 se han agrupado en áreas los servicios generales que ya estaban ofreciendo:

1. Área Administración Económico Financiera

Esta área integra la gestión contable, presupuestaria y financiera de la Sociedad, así como los procesos de compras y pagos de las subvenciones.

2. Área Organización

Este servicio gestiona las aplicaciones de gestión y operativas, la arquitectura informática y las infraestructuras físicas para que BEAZ, S.A.U, BIC Bizkaia y Design Kabi puedan desarrollar todas sus actividades. Además, se ofrece el apoyo necesario



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

eskaintzen da gure sozietatetik dinamizatzen diren 107 ekitaldi baino gehiagok egokiro funtziona dezaten.

Arlo hau kalitate eta Lopd sistemaz ere arduratzen da. 2017an ere kalitatea kudeatzeko sistemaren, ingurumenaren, I+G+bren kudeaketa eta web irisgarritasunaren ziurtagiriak berriro dira.

3. Giza Baliabideen Arloa

Arlo honetatik pertsonen dagozkien administrazio prozesu guztiak kudeatzen dira: ordutegiaren kontrola, gizarte diru-laguntzak, prestakuntza, lan arriskuen prebentzioa eta langileen hautaketa barne.

II. Akzio propioak

Sozietateak ez du eragiketarik egin akzioekin 2017ko ekitaldian eta den-denak Bizkaiko Foru Aldundiarenak dira.

III. Sozietateak izan dezakeen bilakaera

2018. urtean, aurreikuspenen arabera, BEAZ, S.A.U.-en jardueren ardatza 2017an garatutako eta 2015-2019 plan estrategikoan definitutako lan-ildoekin bat etorriko da.

IV. Ikerkuntza eta garapen arloko jarduerak

BEAZ, S.A.U.-k ez du egin, ez du egiten eta ez dio beste inori eskatu ikerkuntza eta garapen proiekturik egiteko, holakotzat hainbat urtetako alditan konputatzekoa den errentagarritasuna eman behar duten produktuak garatzeko baliatzen diren diru-kopuruak ekitaldi batzuetan inbertitzen direnak joz.

Hala ere, berebiziko ahalegina egin da Sozietatean eskainitako zerbitzuak hobetzeko bere jarduerako arlo guztietan dagoen teknologia erabiltzeko eta, baita ere, bere baliabideekin nahiz inoren

para el correcto funcionamiento de los más de 107 eventos dinamizados en o desde nuestra sociedad.

Esta área también es la responsable de los sistemas de calidad y de Lopd. Este año 2017 se han vuelto a renovar las certificaciones del Sistema de gestión de Calidad, Medio ambiente, I+D+i y Accesibilidad web.

3. Área Recursos humanos

Desde esta área se gestionan todos los procesos administrativos relacionados con las personas como son las nóminas, control horario, ayudas sociales, formación, ... incluida la prevención de riesgos laborales y la selección de personal.

II. Acciones propias

La Sociedad no ha realizado operaciones con acciones durante el ejercicio 2017, perteneciendo todas ellas a la Diputación Foral de Bizkaia al cierre del mismo.

III. Evolución previsible de la Sociedad

Para el año 2018 se prevé que el núcleo esencial de las actividades de BEAZ, S.A.U. responda a las líneas de trabajo desarrolladas en 2017 y definidas en el plan estratégico 2015 - 2019.

IV. Actividades en materia de investigación y desarrollo

BEAZ, S.A.U. no ha realizado, ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiéndose como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en periodos plurianuales.

Sin embargo, se ha realizado un especial esfuerzo en aplicar en la Sociedad aquella tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejorar los servicios ofertados, así como en el



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Beaz, N.B.A.
Beaz, S.A.U.

laguntzarekin, negozioaren kudeaketa erraztuko duten tresnak garatzeko.

V. Finantza arriskuak kudeatzeko politika

BEAZ S.A.U.-ren helburu soziala dela-eta eta bazkide bakarra izanik Bizkaiko Foru Aldundiak haren gaineko jabetza duenez, Sozietateak ez du inolako finantza arriskurik, holakotzat honakoak jota:

- truke-tasaren arriskua
- likidezia arriskua
- interes-tasaren arriskua eskudiruaren fluxuetan
- VI. Finantza tresnak

Sozietateak ez du inolako finantza tresnarik kontratatzen, ez aktibo ez pasiborik.

desarrollo, con sus propios medios o con la ayuda de terceros, de instrumentos que faciliten la gestión del negocio.

V. Política de gestión de riesgos financieros

Dado el alcance del objeto social de BEAZ, S.A.U., y la propiedad que la Diputación Foral de Bizkaia ostenta sobre ella como socio único, la Sociedad no está expuesta a riesgo financiero alguno, entendidos como tales los relativos a:

- riesgo de tipo de cambio
- riesgo de liquidez
- riesgo de tipo de interés en los flujos de efectivo
- VI. Instrumentos financieros

La Sociedad no realiza contratación de instrumento financiero alguno, ni activo ni pasivo.