

Beaz, NAB.
Beaz, S.A.U.

1. Sarrera

Sozietatearen helburua da enpresen lehiakortasuna sustatzeko, garatzeko eta bultzatzeko, kalitatezko lanpostuak sortzeko eta mantentzeko eta, oro har, Bizkaia lurralde berritzaile, sortzaile, dinamiko eta ekintzailea izan dadin beharrezkoak diren jarduera guztiak egitea, lehiakortasuna eta gizarte-kohesioa Bizkaiko gizartearen egungo eta etorkizuneko ongizatearen berme izan daitezen.

Gaur egun esan daiteke BEAZ, NAB. Lurraldeko berrikuntza eta ekintzailetza ekosistemako erreferentziako antolakundea dela eta Bizkaiko enpresa-egitura hobekien ezagutzen duena eta haiekin harreman gehien duena, ETE eta enpresa sortu berriei dagokienez.

Hain zuzen ere, gure enpresengandik hurbil egoteagatik, bertatik bertara ezagutu ahal izan ditugu euren arazoak eta beharriak, horrela, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailak enpresei laguntza emateko ezartzen dituen egitarauak eta ETEei eta ekintzaileei laguntza emateko zerbitzu berriak garatzeari dagokienez egin daitezkeen ekintzak iradoki ahal izateko, beti ere haien hazkundea bultzatzeko xedeaz, gure lurraldeko jarduera ekonomikoa eta enplegua hobetuz..

Jardueren bilakaera

I. Antolaketa eta posizionamendua

Sozietatearen antolaketari dagokionez 2025rako aurreikusitako jokabide-ildo nagusiak hauexek dira:

1. Introducción

La sociedad tiene por objeto social la realización de todas aquellas actividades necesarias para la promoción, desarrollo y fomento de la competitividad de las empresas, para la creación y mantenimiento de puestos de trabajo de calidad y, en general, para hacer de Bizkaia un territorio innovador, creativo, dinámico y emprendedor, en el que la competitividad y la cohesión social constituya la garantía del bienestar presente y futuro de la sociedad de Bizkaia.

Actualmente, se puede decir, que BEAZ, S.A.U. es la organización de referencia en el ecosistema de innovación y emprendimiento del territorio y la organización que mayor contacto y conocimiento tiene del tejido empresarial de Bizkaia, a nivel de Pymes y empresas de reciente creación.

Precisamente esa cercanía a nuestro tejido empresarial es lo que ha hecho posible conocer de primera mano su problemática y necesidades y, de esta manera, sugerir aquellas actuaciones que realmente dan respuesta a sus retos en materia de programas de impulso a las empresas del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia o el desarrollo de nuevos servicios de apoyo a las pymes y personas emprendedoras, con el fin de potenciar el crecimiento de las mismas mejorando la actividad económica y el empleo de nuestro territorio.

Evolución de las actividades

I. Organización y posicionamiento

Desde el punto de vista de la organización, las principales actuaciones previstas para 2025 son::



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

a) Eskualdeetako presentzia

2024an, urteko kudeaketa-planean jasotako ekintzak landu dira. Plan horren helburua da 2020aren amaieran aurkeztutako Bizkaia Orekan Sakonduz estrategiak ezarritako helburu estrategikoak ezartzea. Ildo horretan, Beaz/DFBko talde teknikoen eta eskualdeko agentzien arteko harreman-eredu berria finkatu da, 2021eko apirilean abian jarritakoa, eta sareko erreferentziatzeko teknikariek agentziekin dituzten konfiantzazko eta hurbiltasuneko harremanak indartzeko bidean ere aurrera egin da.

Era berean, agentzientzat interes orokorrekoak diren gaiak jorratzen dituzten saio teknikoak egiten jarraitu da (guztira 4 urtean zehar). Gainera, 2024an aurrerapen handiak egin dira strategiaren zeharkako helburuak lortzeko, strategiaren gauzatzea eta eragina ebaluatzeko, bai eta haren hedapena eta komunikazioa ebaluatzeko ere. Zehazki, agentziekin elkarlanean Bizkaia Orekan sakonduz strategiaren barnean plateatutako proiektuen garapenenan egin da lan.

Agentziek eskualdeko lehiakortasuna bultzatzeko programan sartutako proiektuak gauzatzen eta ikuskatzen aurrera egin da, eskualdeen arteko lankidetzaren sustatze eta hurrengo ekitaldian elkarrekin lan egiteko eremu berriak identifikatuz. Orekan Sakonduz Bizkaiko Strategiaren helburuekin bat egiten dute beti. Estrategia horren helburua da sarearen maila anitzeko gobernantza eta haren dinamizazioa koordinatzea, lan-dinamikak antolatzea eta ezagutza-saioak eta -ekitaldiak garatzea, agentziek beren jardun-arloetan duten zeregina indartzeko.

a) Presencia comarcal

Durante 2024, se ha trabajado en las acciones contenidas en el plan de gestión anual que tiene como fin implantar los objetivos estratégicos marcados por la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz presentada a finales de 2020. En este sentido, se ha consolidado el nuevo modelo de relaciones entre los equipos técnicos de Beaz/DFB y las agencias comarcales puesto en marcha en abril de 2021, avanzándose también en el refuerzo de las relaciones de confianza y cercanía de los técnicos de referencia con las agencias de la red.

Asimismo, se ha continuado con la celebración de las sesiones técnicas (4 en total a lo largo de año) en las que se tratan temas de interés general para las agencias. Además, en 2024 se han producido importantes avances para la consecución de los objetivos transversales de la estrategia, enfocados a evaluar la ejecución y el impacto de esta así como su difusión y comunicación. Concretamente, se ha colaborado con las agencias en la ejecución de los proyectos planteados dentro de la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz.

Se ha avanzado en la ejecución y supervisión de los proyectos incluidos por las agencias en el Programa de Impulso a la competitividad comarcal, fomentando la colaboración inter-comarcal, e identificando nuevos ámbitos en los que trabajar conjuntamente en el próximo ejercicio. Siempre alineados con los objetivos de la Estrategia de Bizkaia Orekan Sakonduz, que busca coordinar la gobernanza multinivel de la red y su dinamización, organizar dinámicas de trabajo y desarrollar sesiones y eventos de conocimiento que refuercen el papel de las agencias en sus áreas de actuación



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Azkenik, 2020an lehen aldiz argitaratutako Eskualdeko Lehiakortasunari buruzko Dekretuari jarraipena emanez, programaren bostgarren edizioa abiarazi da apirilean. Guztira, 55 ekimen onartu dira 21 garapen-agentziak. Programa honen helburua agentzia horien eskaintza eta balio-proposamena indartzea da, sustapen ekonomikoko terminoetan.

b) Nazioarteko Ekintzaitza Zentro berria

BEAZ, NAB enpresak BAT – B Accelerator Tower enpresaren zuzendaritza eta kudeaketa gainbegiratzeko. Nazioarteko ekintzaitza-zentroa 2022ko irailean ireki zen, eta esleipendun batek egiten du, zerbitzuak emateko kontratuaren bidez.

2024an, BEAZ, NABk kontratuaren jarraipen-, kontrol- eta ikuskapen-rola finkatu du, eta esleipendunaren eskutik lan egin du zentroak behar bezala funtziona dezan. Aldizkako kontrol-mekanismoak eta -tresnak, esleipendunarekin koordinatzeko batzordeak eta reporting-tresna egokiak ezarri ondoren, zeregin nagusia zentroaren okupazio-tasa handitzea (gaur egun % 107), ekintzaitzari eta berrikuntzari buruzko ekitaldiak kontzentratzea (100 ekitaldi baino gehiago) eta zentroaren nazioarteko irismena handitzea izan da.

Gainera, zentroaren 2. fasea irekitzeko kudeaketak abian jarri dira. Fase hori 5 solairu gehiago izango dira, 3.898m² guztira. Horiek ere esleipendunak zuzendu eta kudeatuko ditu, BEAZ, NAB enpresaren ikuskaritzapean, eta 2024ko irailean ireki dena.

Por último, dando continuidad al Decreto de Competitividad Comarcal publicado por primera vez el año 2020 en el mes de abril se ha lanzado la quinta edición del programa. En total se han apoyado 55 iniciativas por parte de 21 agencias de desarrollo. El objetivo que se persigue con este programa es reforzar la oferta y propuesta de valor de estas agencias en términos de promoción económica.

b) Nuevo Centro Internacional de Emprendimiento

BEAZ, S.A.U. supervisa la dirección y gestión de BAT – B Accelerator Tower, el centro internacional de emprendimiento abierto en septiembre de 2022, que se lleva a cabo por parte de un adjudicatario mediante contrato de concesión de servicios.

Durante el año 2024, BEAZ, S.A.U. ha consolidado su rol de seguimiento, control y supervisión del contrato, trabajando de la mano del adjudicatario para el correcto funcionamiento del centro. Una vez establecidos los mecanismos y herramientas de control periódicos, comités de coordinación con el adjudicatario y herramientas de reporting adecuadas, la labor principal se ha centrado en aumentar la tasa de ocupación del centro (107% actualmente), concentrar eventos sobre emprendimiento e innovación (más de 100 eventos) y aumentar el alcance internacional del centro.

Además, se ha comenzado con las gestiones para la apertura de la fase 2 del centro, que consistirá en 5 plantas adicionales, un total de 3.898m² que también serán dirigidos y gestionados por el adjudicatario bajo supervisión de BEAZ, S.A.U. siendo su apertura en septiembre de 2024.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

c) Nazioarteratzea

BEAZ, NABk parte hartzen du Europako zenbait saretan (EBN- Europako Enpresa eta Berrikuntza Zentroen Sarea eta EEN-Enterprise Europe Network) eta eskaintzen dituen zerbitzuetako batzuek nazioarteko bokazioa dute, esate baterako enpresa-bizkortzea nazioarteko nodoetan, BIND 4.0... Horrez gain, proiektu estrategikoetan lanean jarraitzen dugu Bizkaia ekintzailatza eta berrikuntzaren arloan nazioarteko erakartze-gunea izan dadin.

Helburua elkarlanean aritzeko nazioarteko eragileengana heltzea da, gure ETEek ezaguera berriak eskura ditzaten eta merkataritza eta teknologia bazkide berriengana hel daitezen, horren ondorioz lankidetzeta-proiektuek Bizkaian zerbitzu edo ezaguera berriak sortzeko aukera eman dezaten. Halaber, nazioarteko talentua eta inbertsioa erakartzea, Bizkaia Europako hegoaldeko ekintzailatzarako ekosistema berritzailea bihurtu dadin.

d) Berrikuntza eta ekintzailatza sistema bultzatzea. Enpresak erakartzea

2018. urtean hasitako lan-ildo oso emaitza onak eskaintzen ari da eta hortik jarraituko dugu, hau da, Bizkaiko lurraldean eskaintzen diren zerbitzu eta laguntza-programa guztiak multzokatzea eta osorik modu proaktiboan komunikatzea.

Helburua da Estatuko edo Europako ekintzaileek gure ekosistema ezagutu dezatela, hazteko aukera handiak dituzten enpresa teknologiko berriak eta haien atzean dagoen ekintzaile eta inbertsiogileen talentua erakarriz.

c) Internacionalización

Además de las redes en las que BEAZ, S.A.U. ya está presente en Europa (EBN – Red Europea de Centros de Empresas e Innovación y EEN – Enterprise Europe Network) y de que algunos de los servicios ofrecidos que tienen vocación internacional, como aceleración en nodos internacionales, BIND 4.0..., se continúa trabajando en proyectos estratégicos que hagan de Bizkaia un polo de atracción internacional en emprendimiento e innovación.

El objetivo es acceder a aquellos agentes internacionales con los que se pueda colaborar, de forma que facilite el acceso a nuestras pymes a nuevo conocimiento y socios comerciales/tecnológicos y surjan proyectos de cooperación que permita la generación de nuevos servicios o conocimiento en Bizkaia. Así como la atracción de talento e inversión internacional que convierta a Bizkaia en el ecosistema de emprendimiento innovador del sur de Europa.

d) Impulsar el ecosistema de innovación y emprendimiento. Atracción de empresas

Continúa la línea de trabajo que ya se ha comenzado a trabajar en el 2018 y que está dando unos muy buenos resultados, paquetizando y comunicando de una manera integral y proactiva todos los servicios y programas de ayuda que se ofrecen en el territorio de Bizkaia.

El objetivo es que las personas emprendedoras de otras regiones estatales o europeas conozcan nuestro ecosistema, atraer a nuestro territorio la constitución de nuevas empresas tecnológicas con alto potencial de crecimiento y el talento emprendedor e inversor que hay tras ellas.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

Zeregin hau burutzeko lan koordinatua burutzen ari gara hainbat sail eta antolakunde publikorekin, eta baita Bizkaiko enpresa eragile eta erreferenteekin ere, ekintzaileek oso ontzat jotzen duten sendotasun eta trinkotasuna emanez.

e) Bertoko bezeroak indartzea

Bizkaiko enpresa-sarea ezagutzea BEAZ, NABren abantaila lehiakor nagusia da eta, horregatik, berebiziko ahalegina egin behar da jarduera honekin jarraitzen, know how horri atxikiz.

Enpresei bisitaldiak egiten jarraituko dugu, hurrengo gaitan:

- Proiektuen segimendua: 2023 eta 2024 urteetan diru-laguntza eman diegun enpresa guztiei bisitaldia egitea, bertatik bertara ezagutzeko proiektuaren egoera eta enpresaren beharrianak eta balio erantsiko beste zein zerbitzu interesatu ahal zaien ikusteko.
- Fidelizazioa: Helburua gaur egun indarrean dagoen diru-laguntzarik ez daukaten enpresei bisitaldia egitea da, izan ere haiekin harremanetan jarraitu beharra dago haien geroko proiektuak eta gaur egungo beharrianak ezagutzeko.
- Bereganatzea: BEAZ, NABrekin inoiz lan egin ez duten enpresa berriei bisitaldiak egitean datza, berrikuntza-ekosisteman sar daitezen saiatzeko.

ON Bizkaia Sarien urteroko ekitaldia ospatzen jarraituko dugu, izan ere bertan Bizkaiko enpresa-sare berritzaileko ordezkariak esanguratsua biltzen baita. 2024. urtean 182 enpresatako 308 pertsona inguru egon ziren, Bizkaiko berrikuntza-ekosistemako beste ordezkari batzuekin batera. Ekitaldia erabat finkatuta dago eta bizkaiko enpresa-ekosistemaren barruan erreferentea da,

Esta tarea nos está implicando un trabajo coordinado con distintos departamentos y organizaciones públicas, e incluso con empresas tractoras y referentes de Bizkaia que aportan al ecosistema una consistencia y solidez muy valoradas por las personas emprendedoras.

e) Fortalecimiento con los clientes locales

El conocimiento del tejido empresarial de Bizkaia es la mayor ventaja competitiva de BEAZ, S.A.U. por lo que hay que hacer un especial énfasis en continuar con esta actividad para seguir manteniendo este know how.

Se continuará la labor de visitas a empresas en concepto de:

- Seguimiento de proyectos: Visita de todas las empresas a las que les hemos concedido subvención durante los años 2023 y 2024 para conocer de primera mano la situación del proyecto y las necesidades de la empresa y ver qué otro servicio de valor añadido les puede interesar.
- Fidelización: Se trata de visitar aquellas empresas que actualmente no tienen una subvención en vigor, pero con las que es necesario seguir manteniendo el contacto para conocer sus proyectos futuros y sus necesidades actuales.
- Captación: Consiste en visitar nuevas empresas con las que BEAZ, S.A.U. no ha trabajado nunca pero que tenemos que tratar de incorporar al ecosistema innovador.

Se va a continuar celebrando el evento anual de los Premios ON Bizkaia, en el que reunimos una representación muy importante del tejido empresarial innovador de Bizkaia. En el año 2024 acudieron alrededor de 308 personas de 182 empresas, además de otros representantes del ecosistema innovador de Bizkaia. El evento, referente dentro del ecosistema empresarial de



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

honek auekera paregabe bate maten du enpresen erronkak eta beharrak bertatik bertara ezagutzeko eta erakunde honek enpresen esku jartzen dituen ekimenak erakusteko.

Gainera, Sozietateak Bilbon dituen instalazioen baldintzak sendotzen jarraitzea espero da, jarduerak egin eta enpresen eta pertsona ekintzaileen topaketarako toki gisa erabiltzeko.

BEAZeko instalazioetan hogeit hamar ekitaldi baino gehiago egin dira, eta 2.300 parte-hartzaile baino gehiago izan dira.

f) Programa eta zerbitzuen etengabeko hobekuntza

Aurreko ekimenei erantzuna emateko gogor bai gogor lan egiten ari gara gaur egun dauden zerbitzuak eta programak hobetzeko, horiek gure helburu den publikora bideratzeko, hau da, hazteko aukera handia daukaten ETE eta ekintzaileengana.

g) Lehiakortasunaren zaintza

2024an, aurreko urtean abian jarritako ekintzetan sakontzen jarraitu da, munduko eskualde berritzaileenak eta egiten ari diren ekintzak aztertzeke. Zehazki, ekosistema bakoitzeko funtsezko eragileak identifikatu dira, haien zerbitzu-eskaintza aztertu da eta Bizkaiko lurraldean izan dezaketen erreplikagarritasuna aztertu da. Horrek guztiak erraztu egin du proiektu eta zerbitzu berriak eguneratzeko eta/edo abian jartzeko erabakiak hartzea.

j) Zabalkundea

Ahalik eta enpresa gehienetara eta, oro har, gizartera iristeko, sozietatearen jarduera hedatzeko lana egiten da, hainbat bitartekoren bidez; horien artean, online presentzia nabarmentzen da (webgunea eta sare sozialak).

Bizkaia está totalmente consolidado y se trata de una oportunidad sin igual para conocer de primera mano los retos y necesidades de las empresa así como de mostrar las iniciativas que desde este organismo se ponen a disposición de estas.

Además, se espera seguir consolidando la condición de las instalaciones de la Sociedad en Bilbao, como lugar de desarrollo de actividades y encuentro para empresas y personas emprendedoras.

El número de eventos celebrados en los espacios de BEAZ han superado la veintena acogiendo además a más de 2.300 participantes.

f) Mejora continua de los programas y servicios

Para dar respuesta a las iniciativas anteriores se está trabajando intensamente en mejorar los servicios y programas existentes en la actualidad para orientar los mismos a nuestro público objetivo, pymes y personas emprendedoras de alto potencial de crecimiento.

g) Vigilancia competitiva

Durante el año 2024 se ha seguido profundizando sobre las acciones ya lanzadas en el año anterior para analizar las regiones del mundo más innovadoras y las acciones que están llevando a cabo. En concreto, se han identificado los agentes clave de cada ecosistema, analizado su oferta de servicios y estudiando su posible replicabilidad en el territorio de Bizkaia. Todo ello, ha facilitado la toma de decisiones para la actualización y/o puesta en marcha de nuevos proyectos y servicios.

j) Difusión

Con el fin de llegar al mayor número posible de empresas y a la sociedad en general, se realiza una labor de difusión de la actividad de la Sociedad a través de varios medios entre los que destacan la presencia online (web y Redes Sociales).



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

2024an lan honekin jarraitzeko asmoa dugu, Beaz Bizkaiko berrikuntza eta ekintzailera ekosistemako muinaren muinean indartzen laguntzeko.

II. Jarduketa-eremuak

a) Enpresa-proiektu berritzaile berriak sortu eta finkatzea.

Hobetzeko ohar daitezten gaiak inoiz alde batera utzi gabe, ekintzaileekin eta enpresa berritzaile sortu berriekin lanean jarraituko dugu bi jarduketa-mota garatzen:

- Enpresa proiektuak garatzeko eta enpresa berritzaileak sortzeko programa.

Ekonomia Sustatzeko Sailak zenbait urtetarako abian jarri duen Plan honen helburua Bizkaiko Lurralde Historikoan enpresen sorkuntza eta enpresa proiektu berritzaileen garapena bultzatzea da.

Sailarekin zuzenean lankidetzan arituz, sozietateko teknikariek plan horien barruko proiektuen sentsibilizazioa, izapidetzea eta tutoretza bultzatuko dute, arlo horretan esperientzia zabala baitago. Urtero 250 proiektu inguru baloratzen dira eta 150 proiektu ingururen jarraipena egiten da. 2024rako antzeko zifrak mantentzea espero da.

- Ekintzaileentzako orientabidea

Proiektuen bideragarritasunaz eta ezarpenerako eta proiektuak abian jartzeko orientabide estrategiko zerbitzu sistema bat beraien eskura jarriko da.

En 2024, se pretende continuar esta labor, y de esta manera ayudar a reforzar a Beaz como el núcleo del ecosistema innovador y de emprendimiento de Bizkaia.

II. Áreas de Actuación

a) Creación y consolidación de nuevos proyectos empresariales innovadores

Sin perder de vista aquellos aspectos de mejora que se detecten, se va a continuar trabajando con personas emprendedoras y empresas innovadoras de nueva creación, desarrollando dos tipos de actuación:

- Programa de desarrollo de proyectos empresariales y de creación de empresas innovadoras.

Este plan, de carácter plurianual, lanzado por el Departamento de Promoción Económica, tiene como objetivo impulsar la creación de empresas y el desarrollo de proyectos empresariales innovadores en el Territorio Histórico de Bizkaia.

En directa colaboración con el Departamento, el personal técnico de la Sociedad apoyará la sensibilización, tramitación y tutorización de los proyectos encuadrados en dichos Planes, materia en la que se dispone de una dilatada experiencia. Anualmente se valoran aproximadamente 250 proyectos y se realiza seguimiento a unos 150 proyectos. Para el año 2024, se espera mantener unas cifras similares.

- Orientación a personas emprendedoras

Se pondrá a su disposición un sistema de servicios de orientación estratégica sobre la viabilidad, apoyo en la implantación y puesta en marcha de los proyectos.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

Gainera, jarduera honek Bizkaiko Lurralde Historikoaren garapen homogeneoa bultzatuko du, bertoko eskualdeetan sor daitezkeen ideia berritzaileak arakutzen ahaleginduz.

Helburu horiek lortzeko, horrelako proiektuen tutorizazioan esperientzia zabala duen pertsona taldea dago.

b) Enpresen hazkundera

2024an, Ekonomia Sustatzeko Sailak abiarazitako planen balorazioan eta jarraipenean laguntzen jarraitu da, aurreko urtean egiten ziren programa berberetan parte hartuz.

2025. urtean Ekonomia Sustatzeko sailak zenbait urtetako iraupenez abian jarri dituen hamar plani laguntza ematen eta segimendua egiten jarraituko da:

- Berrikuntza eta inbertsio aurreratua Sustatzeko plana
- Nazioarteratze programa
- 3I egitaraua (Berrikuntza, Nazioarteratze eta Inbertsiorako laguntza orokorra)
- Bizkaia Sortzailea programa
- Artisautza Sustatzeko programa
- Ekintzailtza eta Gizarte-berrikuntza programa
- Bide Azpiegituretako Berrikuntza Sustatzeko programa
- Trantsizio digitaleko programa
- Trantsizio berdeko programa

Esta acción procurará, además, un desarrollo homogéneo del Territorio Histórico de Bizkaia, buscando rastrear todas aquellas ideas innovadoras que se puedan generar en las diferentes zonas del mismo.

Para la consecución de estos fines se dispone de un equipo de personas con amplia experiencia en la tutorización de este tipo de proyectos.

b) Crecimiento empresarial

Durante 2024, se ha seguido colaborando en la valoración y seguimiento de los planes lanzados desde el Departamento de Promoción Económica se ha seguido participando en los mismos programas que ya se venía haciendo el año anterior.

A lo largo del año 2025 se va a continuar con el apoyo en la valoración y el seguimiento de diez planes de carácter plurianual lanzados desde el Departamento de Promoción Económica:

- Plan de Promoción de la innovación y la inversión avanzada
- Programa de Internacionalización
- Programa 3I (Apoyo integral a la Innovación, Internacionalización e Inversión)
- Programa Bizkaia Creativa
- Programa de Promoción de la Artesanía
- Programa de Emprendimiento e Innovación Social
- Programa de Promoción de la Innovación en Infraestructuras Viarias
- Programa de Transición digital
- Programa de Transición verde



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Guzti horien helburua Bizkaiko enpresen sail desberdinetan lehiakortasuna eta berrikuntza bultzatzea da. Ekintzailtza eta Gizarte berrikuntzako programa Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailaren babespean garatzen da, eta Bide Azpiegituretako Berrikuntza sustatzeko programa, Bizkaiko Foru Aldundiko Azpiegitura eta Lurralde Garapen Sailarekin lankidetzan.
- Todos ellos tienen como objetivo impulsar la competitividad y la innovación en las diferentes áreas de las empresas de Bizkaia, si bien el programa de Emprendimiento e Innovación social se desarrolla bajo la cobertura, del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia y el programa de promoción de la Innovación en Infraestructuras viarias en colaboración con el Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial de la Diputación Foral de Bizkaia.

Sozietateko teknikarien zeregina ekimen bakoitzari aurkeztutako proiektuen balorazioarekin hasten da, eta, horren ondorioz, hautaketa-irizpideak gainditu eta onuradun izatera iristen diren proiektuak onartzen dira.

El papel del personal técnico de la Sociedad comienza con la valoración de los proyectos presentados a cada una de las iniciativas y la consecuente aprobación de aquellos que superan los criterios de selección y acceden a la condición de beneficiario.

Proiektuak onartu eta gero lan-taldeak (Saileko pertsonal teknikoarekin elkarlanean) aldizkako bisitak egingo ditu enpresetara eta haien proiektu bakoitzaren bilakaeraz eta beharrezan interesatuko da, abian dauden zerbitzuekin balioa eskaintzeko, zerbitzu berriak garatu-beharra dagoela edo badauden diru-laguntza programetan egin litezkeen hobekuntzak zein diren jakiteko.

A partir de la estimación de los proyectos, el equipo de trabajo (en colaboración con el personal técnico del Departamento) realizará visitas periódicas a las empresas, interesándose por la evolución y necesidades de cada una de las empresas y sus respectivos proyectos, para aportar valor con los servicios de apoyo que ya están en marcha o detectar nuevas necesidades de desarrollo de servicios o mejoras en los programas de ayuda existentes.

Bizkaiko ETEekin dugun elkarreraginean, horiekin lankidetzan arituko gara, beren lehiakortasuna bultzatuko duen etapa-ibilbide egokia ezarri ahal izateko.

En nuestra interacción con las pymes de Bizkaia, se colaborará con las mismas de forma que puedan establecer un adecuado itinerario de etapas a seguir que impulsen su competitividad.

c) Laguntza zerbitzuak

c) Servicios de apoyo

2024ean enpresa eta pertsona ekintzaileentzat zenbait zerbitzu prestatzen eta finkatzen lan egin dugu, haien lehiakortasuna eta hazkundera sustatzeko.

A lo largo de 2024, se ha trabajado en la consolidación de una serie de servicios para empresas y personas emprendedoras con el fin de promover su competitividad y crecimiento.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Mentoring: Enpresetako mentoreek osatutako sare bat da, beren jardueraren eremuetako hainbat profesional esanguratsuk osatua. Pertsona aholkulari hauek beren esperientzia, jakintza eta harremanak lehen fakturazioen mugarria bete duten enpresa sortuberrien esku jartzen dituzte, enpresa horien proiektuak merkatura arinago heldu daitezen lortu ahal izateko.
- Berrikuntza zubiak: Bi ekosistemak Bizkaiarekin lotzea da helburua, periodikoki proiektuak elkartrukatu. Beazek helburu bikoitza du: ekosistema horietan negozioa sortzea Bizkaiko startupentzat, eta, aldi berean, startupak erakartzea lurraldean ezartzeko eta hedatzeko. 2024. urtean zehar, mota honetako misioak formalizatu dira Jyväskylä (Finlandia) eta Seul (Hego Korea) eskualdeekin.
- Diru-laguntza mapa: Zerbitzu honen bidez enpresei aholkularitza eta orientabidea ematen diegu beste erakunde publiko/pribaturen finantzazio publikoa eskuratu ahal dezaten: CDTI, ENISA edo SPRI.
- Prestaekin: Enpresak sortzeko diru-laguntza jaso duten ekintzaileei gaikuntza ematean datza, ohartu diren prestatze-beharrizanak estaltzen saiatzeko, esate baterako marketin digitala, enpresen balioespena, proiektuaren pitchinga edo markaren irudia.
- Mentoring: Es una red de personas mentoras empresariales compuesta por profesionales de relevancia en sus ámbitos de actuación. Estas personas mentoras ponen su experiencia, conocimientos y contactos a disposición de las empresas de reciente creación que ya han cumplido el hito de sus primeras facturaciones, con el objetivo de acelerar la llegada al mercado de los proyectos empresariales.
- Puentes de Innovación: El objetivo es conectar ambos ecosistemas con Bizkaia, a través de un intercambio periódico de proyectos, con el doble objetivo por parte de Beaz de generar negocio en dichos ecosistemas para las startups de Bizkaia, a la vez que se intenta atraer startups para su implantación y expansión en el territorio. Durante el año 2024, se han formalizado este tipo de misiones con las regiones de Jyväskylä (Finlandia) y la ciudad de Seúl (Corea del Sur).
- Mapa de ayudas: Es un servicio en el que tratamos de asesorar y orientar a la empresa para el acceso a la financiación pública de otros organismos público/privados como CDTI, ENISA o SPRI.
- Prestaekin: Consiste en la capacitación de las personas emprendedoras a las que se les ha concedido una subvención para la creación de empresas y que trata de cubrir las necesidades de capacitación detectadas como el marketing digital, valoración de empresas, pitching del proyecto o imagen de marca.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Open innovation: Enpresa eragile edo erreferente batek erronka bat jartzen du eta enpresa sortu berriak erantzuna ematen ahalegintzen dira, banaka nahiz elkarlanean, merkatura heltzea bizkortuko dien lehen bezeroa lortu ahal izateko. Aipaturiko erronken ebazpena lortzeko gaur egun ondoko plataformetan ari gara lanean: BIND 4.0., eta BiOK. Azken hau, BEAZ, NABk garatutako plataforma propioa da
- EEN Sarea. BEAZ, NAB Enterprise Europe Network-eko (60 herrialde baino gehiagoko 600 antolakundetik gora) euskal nodoko kidea da, enpresen nazioarteratzea eta lankidetzaz bultzatzeko. Gure zerbitzuen artean teknologia edota merkataritza bazkideak bilatzea, Europako diru-laguntza programak eskuratzeari buruzko informazioa ematea eta lege eta finantziario gaitan aholkularitza ematea daude.
- PAE. 2013. urtetik BEAZ, NAB PAE Sarean dago (Ekintzaileari Arreta emateko Guneak). Helburua ekintzaileei informazio eta aholkularitza zerbitzu presentzialak eskaintzea da, beren enpresa ekimenak definitzeko eta izapidetze telematikoa egin dezaten, eta baita Erantzukizun Mugatuko Sozietatearen lehen urteetan ere.
- 2024an Modelizazio Matematikoaren zerbitzuaren bostgarren edizioa garatu da, BCAM- Basque Center for Applied Mathematics erakundearekin lankidetzan.
- Hiru dira zerbitzuaren bostgarren edizio honetan parte hartu duten enpresak, eta ohiko bi lan-ildoei eutsi zaie: biologia matematikoa eta fluido konputazionalen dinamika.
- Open innovation: El objetivo es que una empresa tractora o referente ponga un reto y que empresas de reciente constitución traten de dar una respuesta al mismo, bien individualmente o en cooperación, con el objetivo de lograr un primer cliente que les va a acelerar su llegada al mercado. Las plataformas a través de las cuales se está operando en la resolución de dichos retos en la actualidad son: BIND 4.0 y BiOK. Esta última es una plataforma propia desarrollada por BEAZ S.A.U.
- RED EEN: BEAZ, S.A.U. es miembro del Nodo Vasco de la Enterprise Europe Network (con más de 600 organizaciones de más de 60 países) para apoyar la internacionalización y la cooperación empresarial de las empresas. Entre nuestros servicios está la búsqueda e identificación de socios tecnológicos y/o comerciales, la información sobre el acceso a los programas de ayuda europeos, o la asesoría en temas legales y de financiación.
- PAE: Desde el año 2013, BEAZ, S.A.U., pertenece a la red de PAE (Puntos de Atención al Emprendedor), con la misión de prestar servicios presenciales de información y asesoramiento a las personas emprendedoras en la definición y tramitación telemática de sus iniciativas empresariales, así como durante los primeros años de actividad de la Sociedad de Responsabilidad Limitada.
- En el año 2024 se ha desarrollado la quinta edición del servicio de Modelización Matemática en colaboración con BCAM- Basque Center for Applied Mathematics.
- Tres son las empresas participantes en esta quinta edición del servicio, en la que se ha mantenido las dos líneas de trabajo habituales: la biología matemática y la dinámica de fluidos computacional.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Berrikuntza negozio-ereduetan: Bizkaiko ETEetan barne-ekintzailtza indartzen jarraitzeko helburuarekin, BEAZek enpresa-egitura ekintzailtza indartzea helburu duen zerbitzu hau ematen du, zeharkako ikuspegi batetik, enpresetan balio-proposamen berriak sortzea eta negozio-eredu berriak zehaztea ekarriko duena. 8 izan dira 2024an parte hartu duten enpresak..
- NextGenerationEU ekimenetarako zaintza-eta gaikuntza-zerbitzua: Bizkaiko ekosistema berritzaileari Berreraikuntza eta Erresilientzia Planaren testuinguruan bere inbertsio-proiektuen egituraketan erabili beharreko metodologiari dagokionez prestatzen laguntzeko informazio-lana eta bultzada egiteko. Zerbitzuak berrikuntzei buruzko hileroko informazio-buletina eta banakako eta lankidetzako proiektuak egituratzeko lan-jardunaldi eta -tailerren zerrenda biltzen ditu.
- EIC Accelerator: finantzaketa lortzeko Europako EIC Accelerator programarako eskabidea aurkeztu nahi duten enpresei prestakuntza eta orientazioa ematea bilatzen duen zerbitzua. 2024ko edizioan 4 enpresari lagundu zaie eskaera prestatzen.
- Egokinn: enpresa txiki eta ertainei zuzendutako prestakuntza- eta diagnostiko-programa, enpresak digitalizazioa eta trantsizio ekologikoaren barne-prozesuei ekitearen joera eta abantailtara hurbiltzeko helburua duena. Helburua da enpresek kontzientzia hartzea eta beren hazkundean eragina izan dezaketen ekimen zehatzei ekitea.
- Innovación en modelos de negocio: Con el objetivo de continuar fortaleciendo el intraemprendimiento en las pymes de Bizkaia, desde BEAZ se presta este servicio que tiene como objetivo fortalecer estructuras empresariales emprendedoras, desde un enfoque transversal, que derive en la generación de nuevas propuestas de valor en las empresas y concreción de nuevos modelos de negocio. 8 han sido las empresas participantes en el año 2024.
- Servicio de vigilancia y capacitación para iniciativas NextGenerationEU: Con el propósito de realizar una labor informativa y de “empuje” para ayudar al ecosistema innovador de Bizkaia a prepararse en cuanto a la metodología a emplear en la estructuración de sus proyectos de inversión en el contexto del Plan de Reconstrucción y Resiliencia. El servicio incluye un boletín informativo mensual sobre novedades “NextGenerationEU” y una relación de jornadas y talleres de trabajo para estructurar proyectos individuales y colaborativos.
- EIC Accelerator: Servicio que busca formar y orientar a las empresas interesadas en presentar solicitud al programa europeo EIC Accelerator para el acceso a financiación. En la edición del año 2024 se ha acompañado a 4 empresas en la preparación de su solicitud.
- Egokinn: Programa de formación y diagnóstico dirigido a pymes cuyo objetivo es acercar a las empresas a las tendencias y ventajas de abordar procesos internos de digitalización y transición ecológica. El objetivo es que las empresas tomen conciencia y se decidan a abordar iniciativas concretas que puedan repercutir en su crecimiento.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Berrikuntzaren erosketa publikoa (BEP): 2024an, BEAZ, NABk enpresentzako Erosketa Publikoaren eta BEParen arloko trebakuntza-zerbitzua ematen jarraitu du, oraingoan laguntzera bideratuago dagoen ikuspegi batekin. Bostgarren edizio honetan Erosketa Publikoaren eta BEPren inguruan sentsibilizatu da, prestakuntza-ibilbide bat eskaini zaie Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei eta startuppei. Jarduera horiek aurrerago egingo diren topaketa teknologikoen eta enpresa txiki eta ertainei laguntza pertsonalizatua emateko saioen aurretik egingo dira. Horretaz gain, 2021ean sortutako BEP Komunitatea dinamizatzen jarraituko da, topaketa-saioen eta esperientziak trukatzeko saioen bidez.
- BEAZ Acceleration Program: startup publiko-pribatuen lehen azeleragailua da Bizkaian, startup teknologiko eta berritzaileekin lan egiteko, negozio-eredu eskalagarria eta hazkunde-fasean dutenekin, proiektuaren garapenean laguntzeko.

Arrakasta-tasa altuarekin, 29 startuppek azelerazio-programan parte hartzeko eskatu zuten, eta horien artean 5 aukeratu dira bigarren edizio honetarako. Programak 6 hilabeteko iraupena du, beste 6 hilabetera luza daitekeena, eta enpresa-azelerazioko dinamika bat hedatzen du. Dinamika horren bidez, startuppei lagundu nahi izan diegu lau bertikalen bidez: gaikuntza eksklusiboa, aholkularitza aditua, neurrira egindako finantzaketa eta BATen kokapen bat, merkatura sartzea eta nazioarteko konexioa errazten dituen.

- Compra pública innovadora (CPI): Durante 2024, BEAZ, S.A.U ha continuado prestando el servicio de capacitación en Compra Pública y CPI para empresas, esta vez con un enfoque más orientado al acompañamiento. En esta quinta edición se ha sensibilizado en torno a la Compra Pública y la CPI y se ha ofrecido un itinerario formativo a pymes y startups de Bizkaia. Estas actividades preceden a las posteriores sesiones de encuentros tecnológicos y acompañamientos personalizados a pymes que se han realizado a lo largo del año, continuando además, con la dinamización de la Comunidad CPI creada en 2021, a través de sesiones de encuentro e intercambio de experiencias.

- BEAZ Acceleration Program: Se trata de la primera aceleradora de startups público-privada en Bizkaia, con el objetivo de trabajar con startups tecnológicas e innovadoras, que tengan un modelo de negocio escalable y en fase de crecimiento, para acompañarlas en el desarrollo de su proyecto.

Con una alta tasa de éxito, 29 startups solicitaron la participación en el programa de aceleración, entre las cuales, 5 han sido las seleccionadas para esta segunda edición. El programa, que tiene una duración de 6 meses prorrogables a otros 6, despliega una dinámica de aceleración empresarial con la que hemos pretendido apoyar a las startups a través de cuatro verticales: capacitación exclusiva, asesoramiento experto, financiación a medida y una ubicación en BAT, que facilita el acceso a mercado y la conexión internacional.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Barne-ekintzailletza: negozio Eredu Berrietako Barne-ekintzailletza eta Berrikuntza zerbitzuaren bigarren edizioa abiarazi da, Bizkaiko enpresa txiki eta ertainei aukera berriak identifikatzen, sortzen eta garatzen laguntzeko, beren negozio-ereduen berrikuntzaren eta korporazioaren barne-ekintzailtzaren bidez.

2024an, 9 ETEk parte hartu dute zerbitzuaren lehen fasean, sentsibilizazio-tailerretan, eta zeharkako ezagutzak helarazi zaizkie enpresa parte-hartzaileei, berrikuntzarako eta ekintzailletza korporatiborako gaitasuna indartzera bideratuak. Horietatik 6 aukera-eremuak identifikatzeko eta negozio-eredu berri bat zehazteko potentzial handiena dutenak hautemateko aholkularitza praktikoa jasotzeko aukeratu ziren. Azkenik, azken fasean, 6 ETE horiek beren negozio-eredu berriak definitu dituzte, lehenetsitako aukera-eremuetatik abiatuta.

2025an, zerbitzu horiek eskaintzen jarraituko dugu, 2024. urtean hautemandako hobekuntzak aplikatuz, eta finantzaketa eskuratzeko zerbitzua sustatzen saiatuko gara, enpresei zerbitzu horiek eskuratzeko errazteko.

Bestalde, parte hartzen duten enpresek jarduera ekonomiko eta enpleguari dagokionez lortutako emaitzak aztertzen jarraituko dugu, etorkizunean gure enpresa-sarean jarduera ekonomikoaren inpaktu handiena lortzen duten zerbitzuak zein diren jakiteko.

d) Inkubazioa

BEAZ, NABk 2024. urtean lanean jarraitu du proiektu berritzaileak inkubatzeko zenbait guneren elkar-kudeaketan:

- Intraempresimienta: Se ha lanzado la segunda edición del servicio de Intraempresimienta e Innovación en nuevos Modelos de Negocio para ayudar a las pymes de Bizkaia a identificar, crear y desarrollar nuevas oportunidades a través de la innovación en sus modelos de negocio y el Intraempresimienta corporativo.

Durante 2024, 9 pymes han participado en la primera de las fases del servicio, los talleres de sensibilización, se ha trasladado a las empresas participantes conocimientos transversales enfocados al fortalecimiento de la capacidad de innovación y emprendimiento corporativo. De todas ellas 6 fueron seleccionadas para recibir asesoramiento práctico sobre cómo identificar sus áreas de oportunidad y detectar aquellas que cuenten con mayor potencial para concretar un nuevo modelo de negocio. Finalmente, en una última fase, estas 6 pymes han definido sus nuevos modelos de negocio, partiendo de las áreas de oportunidad priorizadas.

Durante el año 2025 se va a continuar ofreciendo estos servicios, aplicando las mejoras detectadas este año 2024, y se va a tratar de potenciar el servicio de acceso a financiación con el objetivo de facilitar el acceso de las empresas a los mismos.

Por otro lado, se va a continuar analizando los resultados conseguidos por las empresas participantes en términos de actividad económica y empleo, para en el futuro saber cuáles son los servicios que generan un mayor impacto de actividad económica en nuestro tejido empresarial.

d) Incubación

BEAZ, S.A.U. durante este año 2024 ha continuado trabajando en la gestión de diversos espacios de incubación de proyectos innovadores:



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

- Coworking gunea: BEAZen instalazioetan kokatuta dagoen Design Kabi, negozioa zehazteko eta bideragarritasuna aztertzeo fasean dauden enpresa proiektuetarako coworking gunea da. Bertan networkinga bultzatzen da, BEAZen lantalde teknikoarengana heltzeko sarbide zuzena dago eta bertako proiektuak heatzen dira..
- Inkubatzeko unibertsitate-guneak: ZITEK UPV-EHU eta Deustokabi haztegien helburua unibertsitate komunitatearen barruan ekintzailtza-kultura bultzatzea eta teknologia oinarriko enpresa berritzaileak sortzea da. 2025an lanean jarraituko dugu teknologiaren transferentzia prozesuak bizkortzen
- Inkubatzeko gune espezializatuak:
 - o BIC Bizkaia haztegia Bizkaiko Zientzia eta Teknologia Parkean dago kokatuta eta espezializatuta dago teknologia bio-mikro-nanoetan, manufaktura aurreratuan eta teknologia garbietan. Eusko jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen dute eta BEAZek kudeatzen du
 - o Nagusi Intelligence Center, Urduliz Dorrean kokatua, zahartzearen, osasunaren eta iraupen luzeko zainketen inguruko jarduera ekonomikoa bultzatzeko gunea da.
- 2024. urtean inkubatutako proiektu bakoitzaren banakako segimenduari jarraitu da, bizkortzeko beharrezkoak diren gakoak zein diren jakiteko, eta berrikuntza irekia sustatu da enpresa eragileekin.
- Espacio de Coworking: El Design Kabi ubicado en las propias instalaciones de BEAZ, es un espacio de coworking para proyectos empresariales en fase de concreción de negocio y análisis de la viabilidad, donde se prioriza el networking, el acceso directo al equipo técnico de BEAZ y la difusión de los proyectos ubicados.
- Espacios universitarios de incubación: ZITEK UPV-EHU y Deustokabi, tienen como objetivo fomentar la cultura emprendedora y la creación de empresas innovadoras de base tecnológica entre la comunidad universitaria. Durante el 2025, se va a continuar trabajando en la aceleración de los procesos de transferencia tecnológica.
- Espacios especializados de incubación:
 - o BIC Bizkaia es una incubadora ubicada en el Parque Científico y Tecnológico de Bizkaia, especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias, promovida por el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia y gestionada por BEAZ.
 - o Nagusi Intelligence Center, ubicado en la Torre Urduliz, es un espacio para impulsar la actividad económica en torno al envejecimiento, la salud y los cuidados de larga duración.
- A lo largo de este año 2024 se ha continuado con el seguimiento individual de cada proyecto incubado con el objetivo de identificar las claves necesarias para la aceleración del mismo y se ha fomentado la innovación abierta con empresas tractoras.



**Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.**

e) I+G+b-ren ziozko zerga kenkariak eta berrikuntza funtsa

2024ean, BEAZ NABk txosten teknikoak egiten jarraitu du, I+G, berrikuntza teknologikoa eta finantzatzaile bila ari diren I+G+b proiektuen kalifikazioa (Sozietateen gaineko Zergaren 64 bis artikuluan jasoa) zerga-ondorioetarako kalifikatzeko. Azken kasu horretan, proiektua hasi aurreko kalifikazio-txostenak egiten dira, bai eta ekintzak gauzatu dituzten proiektuetarako txostenak ere.

Gainera, berrikuntza sustatzeko funts europarrak dituzten proiektuak finantzatzeko kalifikazio-txosten teknikoak egiten jarraitzen da (berrikuntza-funtsa).

2025. urtean txosten-mota hauek egiten jarraituko dugu.

f) Sormen-industriak eta Lurraldearen zabalkundea

2012. urtetik laguntza eman zaio Ekonomia Sustatzeko Sailari gure Lurraldeko sormen-industriak bultzatzeko zereginean, Bizkaia arlo honetan erreferentea izan dadin.

BEAZ, NABren zeregin nagusia BiDC-ren (Bilbao – Bizkaia Design Council) idazkaritza kudeatzea da, Lurraldeko eragileek arlo honetan egiten dituzten ekintzak koordinatzeko eta sektoreetan lan egiten duten enpresa eta pertsonak biltzeko.

2025an Industria hauek bultzatzen jarraituko dugu, sektore osoa sustatu dezaketen proiektuengan interes berezia jarritz, ahal bada nazioarteko izaera dutenak hobetsiko direlarik.

e) Deducciones fiscales por I+D+i y Fondo de innovación.

Durante 2024, BEAZ, S.A.U. ha continuado la labor de emisión de informes técnicos para la calificación a efectos fiscales de la I+D y la innovación tecnológica, así como la calificación para proyectos de I+D+i que estén buscando financiador recogido en el artículo 64 BIS del Impuesto de Sociedades. En este último caso se emiten tanto informes de calificación previos al inicio del proyecto así como informes para proyectos con acciones ya ejecutadas.

Además, se mantiene también la emisión de informes técnicos de calificación para la financiación de proyectos con fondos europeos para el impulso de la innovación (Fondo de innovación).

Durante el año 2025 se va a continuar emitiendo estos tipos de informes.

f) Industrias creativas y proyección del Territorio

Desde 2012, se ha apoyado al Departamento de Promoción Económica en la labor de impulso de las industrias creativas en nuestro Territorio, con el fin de posicionar Bizkaia como referente en este campo.

La labor de BEAZ, S.A.U., se centra en la secretaría del BiDC (Bilbao – Bizkaia Design Council), que trata de coordinar las acciones de los diferentes agentes del Territorio en este campo y aglutinar a las empresas y personas que trabajan en estos sectores.

En 2025 se continuará con esta labor de promoción de estas industrias, con especial interés en aquellos proyectos que puedan traccionar al sector en su conjunto, preferiblemente de carácter internacional.



Beaz, NAB
Beaz, S.A.U.

III. Inbertsioen programa

- 2025an ez dago inbertsio berririk egiteko aurreikuspenik, ez bada, beharrezkoa izango balitz, ekipamenduren bat ordezteko.
- Egoera hori gertatuz gero, kontu-sail hori baliabide propioekin finantzaturik egongo litzateke.

III. Programa de inversiones

- No hay previsión de acometer nuevas inversiones en el año 2025, más allá de la reposición de algún equipamiento, en el caso de que resultara necesario.
- De darse la mencionada situación, dicha partida estaría financiada con recursos propios.