



ZUBIZARRETA

BEAZ, S.A.U.

**Ikuskatzaile Independente batek egindako
urteko kontuen Ikuskapen-Txostena**

**Informe de Auditoría de cuentas anuales
emitido por un auditor independiente**

- 2025eko ekitaldia -

- Ejercicio 2025 -



ARABA
San Antonio, 2 bajo
01005 Vitoria-Gasteiz
Tel.: 945 001 925

San Antonio, 2 - 1º of. 7-8
01005 Vitoria-Gasteiz
Tel.: 945 271 374

BIZKAIA
Gran Vía, 42 principal dcha.
48011 Bilbao
Tel.: 944 232 927

GIPUZKOA
Prim, 28 entresuelo izda.
20006 Donostia-San Sebastián
Tel.: 943 420 577

MADRID
Génova, 17-4ºB
28004 Madrid
Tel.: 91 319 09 84

ZUBIZARRETA

AUDITORÍA

Ikuskatzaile Independente batek egindako Urteko Kontuen Ikuskapen-Txostena

BEAZ, SA Kide Bakarreko Sozietatearen Akziodun Bakarrari:

Iritzia

BEAZ, SAU-ren, (Sozietatea), urteko kontuen ikuskapena egin dugu. Urteko kontu hauek, 2025eko abenduaren 31ko balantzeak, eta aipatutako datan bukatutako ekitaldiari dagozkion galdu-irabazien kontuak, ondare garbiaren aldaketen egoera-orriak, diru-fluxuen egoera-orriak eta memoriak osatzen dituzte.

Gure iritziz, erantsitako urteko kontuek, arlo esanguratsu guztietan, 2025eko abenduaren 31n Sozietatearen ondarearen eta egoera finantzarioaren irudi Fidela adierazten dute, baita data horretan bukatu den ekitaldiari dagozkion emaitzen eta diru-fluxuena ere, aplikagarria zaion informazio finantzarioaren araudiaren arabera (memoriaren 2 Oharrean adierazten dena), bereziki, bertan agertzen diren kontabilitate-printzipioekin eta -arauekin.

Iritzia emateko oinarria

Ikuskapen lana, Espainian indarrean dagoen kontu ikuskapenaren arautegia jarraituz egin dugu. Gure erantzukizuna, arau horien arabera, "Urteko Kontuen Ikuskapenaren inguruan, ikuskatzaileak duen erantzukizuna" atalean zehazten da.

Sozietatearengandik independenteak gara, Espainiako urteko kontuen ikuskapenean jarraitu beharreko etika eskakizunen arabera (independentzia eskakizuna barne), urteko kontuen ikuskapenaren arautegian xedatutakoarekin bat. Zentzu horretan, ez dugu urteko kontuen ikuskapena ez den beste zerbitzurik eman, eta ez da gertatu aipatutako araudi-erregulatzailearen arabera ezinbestekoa den independentzia arriskuan jarri zezakeen inolako egoerarik.

Informe de Auditoría de Cuentas Anuales emitido por un Auditor Independiente

Al Accionista Único de
BEAZ, S.A. Unipersonal:

Opinión

Hemos auditado las cuentas anuales de BEAZ, S.A.U., (la Sociedad), que comprenden el balance a 31 de diciembre de 2025, la cuenta de pérdidas y ganancias, el estado de cambios en el patrimonio neto, el estado de flujos de efectivo y la memoria correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha.

En nuestra opinión, las cuentas anuales adjuntas expresan, en todos los aspectos significativos, la imagen fiel del patrimonio y de la situación financiera de la Sociedad a 31 de diciembre de 2025, así como de sus resultados y flujos de efectivo correspondientes al ejercicio terminado en dicha fecha, de conformidad con el marco normativo de información financiera que resulta de aplicación (que se identifica en la Nota 2 de la memoria) y, en particular, con los principios y criterios contables contenidos en el mismo.

Fundamento de la opinión

Hemos llevado a cabo nuestra auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas vigente en España. Nuestras responsabilidades de acuerdo con dichas normas se describen más adelante en la sección "Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales" de nuestro informe.

Somos independientes de la Sociedad de conformidad con los requerimientos de ética, incluidos los de independencia, que son aplicables a nuestra auditoría de las cuentas anuales en España según lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas. En este sentido, no hemos prestado servicios distintos a los de la auditoría de cuentas ni han concurrido situaciones o circunstancias que, de acuerdo con lo establecido en la citada normativa reguladora, hayan afectado a la necesaria independencia de modo que se haya visto comprometida.



Ikuskapenean lortu dugun ebidentzia oinarri nahikoa eta egokia da gure ikuskapenaren iritzirako.

Ikuskapenaren alderdirik garrantzitsuenak

Ikuskapenaren alderdirik garrantzitsuenak, gure iritzi profesionalaren arabera, egungo urteko kontuen ikuskapenean hutsegite esanguratsuak egoteko arrisku esanguratsuenak bezala hartutakoak izan dira. Arrisku hauek, gure ikuskapenaren testuinguruan eta urteko kontuen osotasunean hartu dira kontuan, baita horiei buruzko gure iritzian ere, eta ez dugu arrisku hauei buruzko iritzi bereizirik ematen.

Dirulaguntzak

Bere jarduera garatzean, Sozietateak jasotako dirulaguntzak kontabilizatzen ditu erantsitako memoriaren 4.12 Oharrean deskribatutako irizpideei jarraituz, jasotako dirulaguntza motaren arabera. Horrenbestez, Erakundeak jasotako dirulaguntzak aplikatzen ditu, eta dirulaguntza eman duten erakundeekin hitzartutako helburuetarako erabiltzen ditu.

Gure Kontu Ikuskapenaren alderdi esanguratsutzat jo dugu gai hau, izan ere, garrantzi material ekonomiko handia dauka, eta erakunde horiek ezarritako baldintzak betetzeari buruzko interpretazioak judizio maila handia behar duelako, dirulaguntza motaren arabera; halaber, Zuzendaritzak judizio eta zenbatespen egokia behar du behin-behineko egozpena modu egokian egiteko sortzen diren gastuen eta/edo inbertsioen arabera eta finantzatutako proiektuen aurrerapen mailaren arabera.

Gure Kontu Ikuskapenako prozeduretan sartzen dira diru sarreraren azterketa analitikoa eta ebolutiboa eta ezarritako kontrol esanguratsuen azterketa, eta kanpoko berrespenak eta kobrantzen egiaztapenak jaso ditugu. Aukeraketa bat eginez, dirulaguntza eman izanaren agiria lortu dugu, eta egiaztatu dugu aldi horretako dirulaguntzak transferitu direla finantzatutako proiektuetan egindako gastuen arabera. Halaber, erantsitako memoriaren 13. Oharrean xehatutako informazioa egiaztatu dugu.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido proporciona una base suficiente y adecuada para nuestra opinión.

Aspectos más relevantes de la auditoría

Los aspectos más relevantes de la auditoría son aquellos que, según nuestro juicio profesional, han sido considerados como los riesgos de incorrección material más significativos en nuestra auditoría de las cuentas anuales del periodo actual. Estos riesgos han sido tratados en el contexto de nuestra auditoría de las cuentas anuales en su conjunto, y en la formación de nuestra opinión sobre éstos, y no expresamos una opinión por separado sobre esos riesgos.

Subvenciones

En el desarrollo de su actividad, la Sociedad contabiliza las subvenciones recibidas, según el tipo de subvención, siguiendo los criterios descritos en la Nota 4.12 de la memoria adjunta. Así la Sociedad aplica las subvenciones recibidas destinándose éstas a las finalidades convenidas con los organismos que las han concedido.

Hemos considerado un aspecto relevante de nuestra auditoría esta área debido al nivel de su importancia material económica y del juicio que requiere interpretar, según los distintos tipos de subvenciones, el cumplimiento de los requisitos impuestos por dichos organismos, así como al juicio y estimación relevante a realizar por la Dirección respecto a la adecuada imputación temporal en función de los devengos de los gastos y/o inversiones y del grado de avance de los proyectos financiados.

Nuestros procedimientos de auditoría han incluido la revisión analítica y evolutiva de los ingresos, el estudio de los controles relevantes establecidos, hemos recabado confirmaciones externas y realizada comprobación de cobros. Tomando una selección, hemos obtenido el documento de concesión y comprobado la transferencia a ingresos de las subvenciones en el periodo en función del devengo de los gastos de los proyectos financiados. Asimismo comprobamos la información desglosada en la Nota 13 de la memoria adjunta.



Bestelako informazioa: kudeaketa-txostena

Bestelako informazioak 2025 ekitaldiko kudeaketa txostena soilik biltzen du; berau egitea administratzaileen erantzukizuna da eta ez dago urteko kontuen barne.

Urteko kontuei buruzko gure ikuskapen-iritziak ez du kudeaketa-txostena kontuan hartzen. Gure erantzukizuna kudeaketa-txostena dela eta, Espainian indarrean dagoen kontuen-ikuskapenaren araudiaren arabera, hauxe da: kudeaketa-txostena eta urteko kontuak bat datozen aztertzea eta informatzea aipatutako urteko kontuen ikuskapenean lortutako Entitatearen ezagupenean oinarrituz eta gainerako ebidentzia ezberdinik kontuan izan gabe. Halaber, gure erantzukizuna, kudeaketa txostenaren edukia eta aurkezpena jarraitu beharreko araudiarekin bat datozen ebaluatzea eta informatzea da. Egindako lanean oinarrituz hutsegite esanguratsurik dagoela ondorioztatzen badugu, horren berri emateko beharra dugu.

Egindako lanean oinarrituz, aurreko paragrafoan deskribatutakoa, kudeaketa-txostenak biltzen duen informazioa 2025 ekitaldiko urteko kontuekin bat dator eta bere edukia eta aurkezpenak aplikagarria den araudia jarraitzen du.

Urteko kontuen inguruan, administratzaileen erantzukizuna

Administratzaileen erantzukizuna da erantsitako urteko kontuak egitea, Sozietatearen ondarearen, egoera finantzarioaren eta emaitzen irudi fidela adieraziz, Sozietateari aplikatu behar zaion Espainian indarrean dagoen informazio finantzarioaren araudia jarraituz. Baita iruzurrengatik edo errakuntzengatik hutsegite esanguratsurik ez daukaten urteko kontuak prestatzeko beraien ustez egokiena den barne kontrola ere.

Urteko kontuak prestatzean, administratzaileen erantzukizuna da funtzionamenduan dagoen enpresa bezala jarraitzeko Sozietateak duen gaitasuna balioztatzea. Horretarako, dagokionaren arabera, funtzionamenduan dagoen enpresarekin zerikusia duten gaiak adieraziko dituzte funtzionamenduan dagoen enpresaren kontabilitate-printzipioa erabiliz; salbuespena izango da administratzaileek sozietatea likidatzeko edo eragiketak amaitzeko asmoa dutenean, edo beste aukera errealistarik ez dagoenean.

Otra información: Informe de gestión

La otra información comprende exclusivamente el informe de gestión del ejercicio 2025, cuya formulación es responsabilidad de los administradores de la Sociedad y no forma parte integrante de las cuentas anuales.

Nuestra opinión de auditoría sobre las cuentas anuales no cubre el informe de gestión. Nuestra responsabilidad sobre el informe de gestión, de conformidad con lo exigido por la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas, consiste en evaluar e informar sobre la concordancia del informe de gestión con las cuentas anuales, a partir del conocimiento de la Sociedad obtenido en la realización de la auditoría de las citadas cuentas, así como evaluar e informar de si el contenido y presentación del informe de gestión son conformes a la normativa que resulta de aplicación. Si, basándonos en el trabajo que hemos realizado, concluimos que existen incorrecciones materiales, estamos obligados a informar de ello.

Sobre la base del trabajo realizado, según lo descrito en el párrafo anterior, la información que contiene el informe de gestión concuerda con la de las cuentas anuales del ejercicio 2025 y su contenido y presentación son conformes a la normativa que resulta de aplicación.

Responsabilidad de los administradores en relación con las cuentas anuales

Los administradores son responsables de formular las cuentas anuales adjuntas, de forma que expresen la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, de conformidad con el marco normativo de información financiera aplicable a la Sociedad en España, y del control interno que consideren necesario para permitir la preparación de cuentas anuales libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de las cuentas anuales, los administradores son responsables de la valoración de la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con la empresa en funcionamiento y utilizando el principio contable de empresa en funcionamiento excepto si los administradores tienen intención de liquidar la Sociedad o de cesar sus operaciones, o bien no exista otra alternativa realista.



Urteko kontuen Ikuskapenaren inguruan, ikuskatzaileak erantzukizuna

Gure helburuak hauek dira: urteko kontuek, osotasunean hartuz, iruzurrengatik edo errakuntzengatik hutsegite esanguratsurik ez duten arrazoizko segurtasuna lortzea eta, gure iritzia barneratzen duen ikuskapen -txostena igortzea.

Arrazoizko segurtasuna lortzea segurtasun maila altua da, baina ez du bermatzen Espainian indarrean dagoen kontuen ikuskapenaren araudia jarraituz egindako Ikuskapen batek hutsegite material esanguratsu bat egonez gero hutsegite hori beti antzemango duenik. Hutsegiteak iruzurrengatik edo errakuntzengatik sor daitezke, eta hutsegite materialtzat hartzen dira, baldin eta banaka edo batuta hartuta arrazoiz aurreikusi badaiteke urteko kontuetan oinarrituz erabiltzaileek hartzen dituzten erabaki ekonomikoetan eragina dutela.

Espainian indarrean dagoen kontuen ikuskapenaren arautegia jarraituz egindako Ikuskapen bateko zati bat denez, eszeptizismoz jokatzeko dugu eta irizpen profesionala aplikatzen dugu Ikuskapen lan osoan. Baita ere:

- Iruzurrengatik edo errakuntzengatik urteko kontuetan hutsegite material esanguratsuak egoteko arriskuak identifikatu eta balioztatzen ditugu; arrisku horiei erantzuna emateko prozedurak diseinatzen eta aplikatzen ditugu; eta ebidentzia nahikoa eta egokia lortzen dugu gure iritzia emateko oinarria izateko. Iruzurreragatik gerta daitekeen hutsegite material esanguratsua ez antzemateko arriskua errakuntzengatik eman daitekeen hutsegite material esanguratsua ez antzematekoa baino handiagoa da, izan ere, iruzurrak kolusioaren, faltsutzearen, nahita egindako ez-egitearen, nahita egindako adierazpen okerren, edo barne kontrolaren saihepenaren ondorioz izan daitezke.
- Ikuskapenerako garrantzitsua den barne-kontrolaren ezagupena lortzen dugu, egoeraren arabera egokiak diren ikuskapen-prozedurak diseinatzeko helburuarekin; eta ez, Sozietatearen barne kontrolaren eraginkortasunari buruzko iritzia emateko helburuarekin.

Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de las cuentas anuales

Nuestros objetivos son obtener una seguridad razonable de que las cuentas anuales en su conjunto están libres de incorrección material, debida a fraude o error, y emitir un informe de auditoría que contiene nuestra opinión.

Seguridad razonable es un alto grado de seguridad pero no garantiza que una auditoría realizada de conformidad con la normativa reguladora de auditoría vigente en España siempre detecte una incorrección material cuando existe. Las incorrecciones pueden deberse a fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse razonablemente que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en las cuentas anuales.

Como parte de una auditoría de conformidad con la normativa reguladora de la actividad de auditoría de cuentas en España, aplicamos nuestro juicio profesional y mantenemos una actitud de escepticismo profesional durante toda la auditoría. También:

- Identificamos y valoramos los riesgos de incorrección material en las cuentas anuales, debida a fraude o error, diseñamos y aplicamos procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos y obtenemos evidencia de auditoría suficiente y adecuada para proporcionar una base para nuestra opinión. El riesgo de no detectar una incorrección material debida a fraude es más elevado que en el caso de una incorrección material debida a error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionadamente erróneas, o la elusión del control interno.
- Obtenemos conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos de auditoría que sean adecuados en función de las circunstancias, y no con la finalidad de expresar una opinión sobre la eficacia del control interno de la Sociedad.



- Aplikatutako kontabilitate-politikak egokiak diren balioztatzen dugu; baita kontabilitate-estimazioen arrazoigarritasuna eta administratzaileek emandako informazioa ere.
- Administratzaileek funtzionamenduan dagoen enpresaren kontabilitate-printzipioa egoki erabili duten ondorioztatzen dugu; eta lortutako ikuskapen ebidentzian oinarrituz, funtzionamenduan dagoen enpresa bezala jarraitzeko Sozietateak daukan gaitasuna zalantzan jar dezakeen gertaera edo baldintzekin zerikusia duen ziurgabetasun esanguratsurik dagoen edo ez ondorioztatzen dugu. Ziurgabetasun esanguratsua dagoela ondorioztatzen badugu, gure ikuskapen-txostenean urteko kontuetan honi buruz ematen den informazioari arreta jarri behar diogu edo, emandako informazioa ez bada egokia, iritzi-aldatua eman behar dugu. Gure ondorioak, ikuskapen-txosteneko datara arte lortutako ikuskapen-ebidentzian oinarritzen dira. Hala ere, etorkizuneko gertaeren edo baldintzen ondorioz, Sozietateak funtzionamenduan dagoen enpresa izatez utz dezake.
- Urteko kontuen aurkezpen globala, egitura eta edukia balioztatzen dugu, emandako informazioa barne; baita urteko transakzioak eta hauen inguruko gertaerak irudi fidela erakusteko moduan jasotzen dituzten ere.

Sozietateko administratzaileekin harremanetan jartzen gara, besteak beste, planifikatutako ikuskapenaren irismena eta egite datak eta ikuskapenean azaldutako arlo esanguratsuak jakinarazteko, baita ikuskapenean zehar barne kontrolean antzemandako edozein gabezia esanguratsu jakinarazteko ere.

Sozietatearen Administratzaileei jakinarazi zaizkien arrisku esanguratsuen artean, egungo urteko kontuen ikuskapenean adierazgarrienak direnak zehaztu ditugu, hauek izanik, ondorioz, gure ustez arriskurik garrantzitsuenak.

- Evaluamos si las políticas contables aplicadas son adecuadas y la razonabilidad de las estimaciones contables y la correspondiente información revelada por los administradores.
- Concluimos sobre si es adecuada la utilización, por los administradores, del principio contable de empresa en funcionamiento y, basándonos en la evidencia de auditoría obtenida, concluimos sobre si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o con condiciones que pueden generar dudas significativas sobre la capacidad de la Sociedad para continuar como empresa en funcionamiento. Si concluimos que existe una incertidumbre material, se requiere que llamemos la atención en nuestro informe de auditoría sobre la correspondiente información revelada en las cuentas anuales o, si dichas revelaciones no son adecuadas, que expresemos una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia de auditoría obtenida hasta la fecha de nuestro informe de auditoría. Sin embargo, los hechos o condiciones futuros pueden ser la causa de que la Sociedad deje de ser una empresa en funcionamiento.
- Evaluamos la presentación global, la estructura y el contenido de las cuentas anuales, incluida la información revelada, y si las cuentas anuales representan las transacciones y hechos subyacentes de un modo que logran expresar la imagen fiel.

Nos comunicamos con los administradores de la Sociedad en relación con, entre otras cuestiones, el alcance y el momento de realización de la auditoría planificados y los hallazgos significativos de la auditoría, así como cualquier deficiencia significativa del control interno que identificamos en el transcurso de la auditoría.

Entre los riesgos significativos que han sido objeto de comunicación a los administradores de la Sociedad, determinamos los que han sido de la mayor significatividad en la auditoría de las cuentas anuales del periodo actual y que son, en consecuencia, los riesgos considerados más significativos.



ZUBIZARRETA

Arrisku hauek gure ikuskapen-txostenean deskribatzen ditugu, baldin eta legezko edo erregelamenduzko xedapenek gaia argitaratzea debekatzen ez badute.

Describimos esos riesgos en nuestro informe de auditoría salvo que las disposiciones legales o reglamentarias prohíban revelar públicamente la cuestión.

ZUBIZARRETA CONSULTING, S.L.
ROACean S-0455 zenbakiz inskribatutako sozietatea
Sociedad inscrita en el ROAC con el nº S-0455

Izpta. / Fdo.: Jon Andoni Legarreta Elguezabal
ROACean 17.038 zenbakiz inskribatutako bazkidea
Socio inscrito en el ROAC con el nº 17.038

Bilbon, 2026ko martxoaren 31n / Bilbao, 31 de marzo de 2026

BEAZ, S.A.U.

2025 EKITALDIA / EJERCICIO 2025

URTEKO KONTUAK / CUENTAS ANUALES

- Balantzea / Balance
- Galdu-irabazien kontua / Cuenta de pérdidas y ganancias
- Ondare garbian izandako aldaketen egoera-orria /
Estado de cambios en el patrimonio neto
- Diru fluxuen egoera-orria / Estado de flujos de efectivo
- Txostena / Memoria

KUDEAKETA TXOSTENA / INFORME DE GESTIÓN



"BEAZ, S.A.U."
C.I.F.: A-48229058

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025
(En euros)

ACTIVO	Notas de la Memoria	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
A) ACTIVO NO CORRIENTE		96.004,77	109.313,50
I. Inmovilizado intangible	6	4.375,12	6.122,57
5. Aplicaciones informáticas		4.375,12	6.122,57
II. Inmovilizado material	5	65.594,22	77.155,50
2. Instalaciones técnicas y otro inmovilizado material		65.594,22	77.155,50
IV. Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo	8.2.1.a	25.507,43	25.507,43
1. Instrumentos de patrimonio		25.507,43	25.507,43
V. Inversiones financieras a largo plazo	8.2.1.a	528,00	528,00
4. Otros activos financieros		528,00	528,00
B) ACTIVO CORRIENTE		27.625.318,39	22.383.622,70
III. Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar		1.684.095,64	4.865.210,01
1. Clientes por ventas y prestaciones de servicios	8.2.1.b	158.032,39	213.313,30
2. Clientes, empresas del grupo y asociadas	8.2.1.b	---	---
4. Personal	8.2.1.b	8.128,29	10.837,77
6. Administraciones Públicas	9.1	1.517.934,96	3.516.058,94
7. Accionistas desembolsos exigidos	14.3	---	1.125.000,00
VII. Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	8.2.1.a	25.941.222,75	17.518.412,69
1. Tesorería		25.941.222,75	17.518.412,69
TOTAL ACTIVO (A+B)		27.721.323,16	22.492.936,20



"BEAZ, S.A.U."
IFK: A-48229058

BALANTZEA 2025EKO EKITALDIAREN AMAIERAN
(eurotan adierazia)

AKTIBOA	Memoriako oharrak	EKITALDIA 2025	EKITALDIA 2024
A) AKTIBO EZ-KORRONTEA		96.004,77	109.313,50
I. <u>Ibilgetu ukiezina</u>	6	<u>4.375,12</u>	<u>6.122,57</u>
5. Aplikazio informatikoak		4.375,12	6.122,57
II. <u>Ibilgetu materiala</u>	5	<u>65.594,22</u>	<u>77.155,50</u>
2. Instalazio teknikoak eta bestelako ibilgetu materiala		65.594,22	77.155,50
IV. <u>Taldeko enpresetako eta elkartuetako epe luzeko inbertsioak</u>	8.2.1.a	<u>25.507,43</u>	<u>25.507,43</u>
1. Ondare-baliabideak		25.507,43	25.507,43
V. <u>Epe luzeko finantza-inbertsioak</u>	8.2.1.a	<u>528,00</u>	<u>528,00</u>
4. Bestelako aktibo finantzarioak		528,00	528,00
B) AKTIBO KORRONTEA		27.625.318,39	22.383.622,70
III. <u>Zordun komertzialak eta kobratzeko bestelako kontuak</u>		<u>1.684.095,64</u>	<u>4.865.210,01</u>
1. Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-erateengatik	8.2.1.b	158.032,39	213.313,30
2. Bezeroak, taldeko enpresak eta elkarturikoak	8.2.1.b	---	---
4. Langileria	8.2.1.b	8.128,29	10.837,77
6. Herri Administrazioak	9.1	1.517.934,96	3.516.058,94
7. Akziodunak, kobratu gabe dauden ordainketak	14.3	---	1.125.000,00
VII. <u>Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak</u>	8.2.1.a	<u>25.941.222,75</u>	<u>17.518.412,69</u>
1. Diruzaintza		25.941.222,75	17.518.412,69
AKTIBOA GUZTIRA (A+B)		27.721.323,16	22.492.936,20



"BEAZ, S.A.U."
C.I.F.: A-48229058

BALANCE AL CIERRE DEL EJERCICIO 2025
(En euros)

PATRIMONIO NETO Y PASIVO	Notas de la Memoria	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
A) PATRIMONIO NETO		1.860.794,93	1.874.103,34
A-1) Fondos propios	8.4.	1.773.953,81	1.774.767,81
I. <u>Capital</u>		<u>1.920.600,00</u>	<u>1.920.600,00</u>
1. Capital escriturado		1.920.600,00	1.920.600,00
III. <u>Reservas</u>		<u>575,27</u>	<u>575,27</u>
2. Otras reservas		575,27	575,27
V. <u>Resultados de ejercicios anteriores</u>		<u>(146.407,14)</u>	<u>(145.161,46)</u>
2. Resultados negativos de ejercicios anteriores		(146.407,14)	(145.161,46)
VI. <u>Otras aportaciones de socios</u>	8.4. 3	<u>4.799.656,76</u>	<u>4.499.481,57</u>
VII. <u>Resultado del ejercicio</u>	3	<u>(4.800.471,08)</u>	<u>(4.500.727,57)</u>
A-3) Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	86.841,12	99.335,53
C) PASIVO CORRIENTE		25.860.528,23	20.618.832,86
II. <u>Provisiones a corto plazo</u>	11	<u>199.604,65</u>	<u>28.370,17</u>
III. <u>Deudas a corto plazo</u>	8.2.1.c	<u>23.420.404,53</u>	<u>16.889.121,83</u>
5. Otros pasivos financieros		23.420.404,53	16.889.121,83
IV. <u>Deudas con sociedades del grupo y asoc. a corto plazo</u>	8.2.1.	<u>1.377.082,35</u>	<u>1.402.694,89</u>
Deudas con empresas del grupo y asociadas		1.377.082,35	1.402.694,89
V. <u>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</u>		<u>863.436,70</u>	<u>2.298.645,97</u>
2. Proveedores, empresas del grupo y asociadas	8.2.1.	171.869,19	74.786,80
3. Acreedores varios	8.2.1.b	441.057,97	1.976.158,08
4. Remuneraciones pendientes de pago		4,74	161,48
6. Otras deudas con las Administraciones Públicas	9.1	250.504,80	247.539,61
TOTAL PATRIMONIO NETO Y PASIVO (A+C)		27.721.323,16	22.492.936,20



"BEAZ, S.A.U."
IFK: A-48229058

BALANTZEA 2025EKO EKITALDIAREN AMAIERAN
(eurotan adierazia)

ONDARE GARBIA ETA PASIBOA	Memoriako oharrak	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
A) ONDARE GARBIA		1.860.794,93	1.874.103,34
A-1) Fondo propioak	8.4.	1.773.953,81	1.774.767,81
I. Kapitala		1.920.600,00	1.920.600,00
1. Kapital eskrituratua		1.920.600,00	1.920.600,00
III. Erreserbak		575,27	575,27
2. Bestelako erreserbak		575,27	575,27
V. Aurreko ekitaldietako emaitzak		(146.407,14)	(145.161,46)
2. Aurreko ekitaldietako emaitza negatiboak		(146.407,14)	(145.161,46)
VI. Bazkideen bestelako ekarpenak	8.4.3	4.799.656,76	4.499.481,57
VII. Ekitaldiko emaitza	3	(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
A-3) Diru-laguntzak, dohaintzak eta jasotako legatuak	13	86.841,12	99.335,53
C) PASIBO KORRONTEA		25.860.528,23	20.618.832,86
II. Epe laburrerako hornidurak	11	199.604,65	28.370,17
III. Epe laburreko zorrak	8.2.1.c	23.420.404,53	16.889.121,83
5. Bestelako pasibo finantzarioak		23.420.404,53	16.889.121,83
IV. Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko epe laburreko zorrak	8.2.1	1.377.082,35	1.402.694,89
Taldeko enpresa edo enpresa elkartuekiko zorrak		1.377.082,35	1.402.694,89
V. Merkataritzako hartzekodunak eta ordaintzeko beste kontu batzuk		863.436,70	2.298.645,97
2. Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak	8.2.1.	171.869,19	74.786,80
3. Hainbat hartzekodun	8.2.1.b	441.057,97	1.976.158,08
4. Ordaindu gabeko lansariak		4,74	161,48
6. Administrazio Publikoekiko bestelako zorrak	9.1	250.504,80	247.539,61
ONDARE GARBIA ETA PASIBOA GUZTIRA (A+C)		27.721.323,16	22.492.936,20



"BEAZ, S.A.U."
C.I.F.: A-48229058

CUENTA DE PÉRDIDAS Y GANANCIAS CORRESPONDIENTE AL
EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(En euros)

	Notas de la Memoria	(DEBE) HABER 2025	(DEBE) HABER 2024
A) OPERACIONES CONTINUADAS			
. <u>Importe neto de la cifra de negocios</u>		<u>1.256.685,92</u>	<u>944.553,46</u>
b) Prestaciones de servicios	10	1.256.685,92	944.553,46
. <u>Aprovisionamientos</u>		<u>(629,18)</u>	<u>(110,00)</u>
b) Consumo de materias primas y otras materias consumibles		(629,18)	(110,00)
. <u>Otros ingresos de explotación</u>		<u>3.616.030,53</u>	<u>4.675.025,01</u>
b) Subvenciones de explotación incorporadas al resultado del ejercicio	13	3.616.030,53	4.675.025,01
. <u>Gastos de personal</u>		<u>(3.825.720,00)</u>	<u>(3.650.131,38)</u>
a) Sueldos, salarios y asimilados	10	(2.652.181,82)	(2.630.110,25)
b) Cargas sociales	10	(980.761,48)	(1.015.088,25)
c) Provisiones	11	(192.776,70)	(4.932,88)
. <u>Otros gastos de explotación</u>	10	<u>(6.275.961,35)</u>	<u>(7.176.964,58)</u>
a) Servicios exteriores y otros gastos de gestión corriente		(6.274.899,99)	(7.176.341,88)
b) Tributos		(264,60)	(622,70)
c) Pérdidas, deterioro y variación de provisiones por operaciones comerciales		(796,76)	---
. <u>Amortización del inmovilizado</u>	5,6	<u>(35.308,73)</u>	<u>(26.926,27)</u>
. <u>Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras</u>	13	<u>34.494,41</u>	<u>25.680,59</u>
. <u>Otros resultados</u>	10	<u>(449,43)</u>	<u>(0,35)</u>
A.1) RESULTADO DE EXPLOTACIÓN		(5.230.857,83)	(5.208.873,52)
. <u>Ingresos financieros</u>		<u>430.386,75</u>	<u>708.145,95</u>
. <u>Gastos financieros</u>		---	---
. <u>Diferencias de cambio</u>		---	---
A.2) RESULTADO FINANCIERO		430.386,75	708.145,95
A.3) RESULTADO ANTES DE IMPUESTOS (A.1 + A.2)		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
. <u>Impuestos sobre beneficios</u>		---	---
A.4) RESULTADO DEL EJERCICIO PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
B) OPERACIONES INTERRUMPIDAS			
. <u>Resultados del ejercicio procedentes de operaciones interrumpidas neto de imptos.</u>		---	---
A.5) RESULTADO DEL EJERCICIO		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)



"BEAZ, S.A.U."
IFK: A-48229058

2025EKO ABENDUAREN 31N AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOZKION
GALDU-IRABAZIEN KONTUAK
(eurotan adierazia)

	Memoriako oharrak	(ZOR) HARTZEKO 2025	(ZOR) HARTZEKO 2024
A) ERAGIKETA JARRAITUAK			
. Negozio-zifraren zenbateko garbia		1.256.685,92	944.553,46
b) Zerbitzugintzak	10	1.256.685,92	944.553,46
. Hornidurak		(629,18)	(110,00)
b) Lehengai eta bestelako gai kontsumikarren kontsumoa		(629,18)	(110,00)
. Ustiapeneko bestelako sarrerak		3.616.030,53	4.675.025,01
b) Ekitaldiko emaitzan sartutako ustiapeneko diru-laguntzak	13	3.616.030,53	4.675.025,01
. Pertsonal-gastuak		(3.825.720,00)	(3.650.131,38)
a) Soldatak, lantsariak eta antzekoak	10	(2.652.181,82)	(2.630.110,25)
b) Karga sozialak	10	(980.761,48)	(1.015.088,25)
c) Hornidurak	11	(192.776,70)	(4.932,88)
. Ustiapeneko bestelako gastuak	10	(6.275.961,35)	(7.176.964,58)
a) Kanpoko zerbitzuak eta kudeaketa arrunteko beste batzuk		(6.274.899,99)	(7.176.341,88)
b) Tributuak		(264,60)	(622,70)
c) Eragiketa komertzialetako galerak, narriadurak eta hornidura-aldakuntzak		(796,76)	---
. Ibilgetuaren amortizazioa	5,6	(35.308,73)	(26.926,27)
. Ibilgetu ez-finantzarioko diru-laguntzen eta bestelakoen egozpena	13	34.494,41	25.680,59
. Bestelako emaitzak	10	(449,43)	(0,35)
A.1) USTIAPENEO EMAITZA		(5.230.857,83)	(5.208.873,52)
. Sarrera finantzarioak		430.386,75	708.145,95
. Gastu finantzarioak		---	---
. Kanbio-diferentziak		---	---
A.2) EMAITZA FINANTZARIOA		430.386,75	708.145,95
A.3) ZERGA AURREKO EMAITZA (A.1 + A.2)		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
. Mozkinen gaineko zergak		---	---
A.4) ERAGIKETA JARRAITUEN EKITALDIKO EMAITZA		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
B) ETENDAKO ERAGIKETAK			
. Ekitaldian etendako eragiketarik sortutako emaitza, zergarik gabe		---	---
A.5) EKITALDIKO EMAITZA		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)



"BEAZ, S.A.U."
C.I.F.: A-48229058

**A) ESTADO ABREVIADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**
(En euros)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO A) ESTADO DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS	Notas de la Memoria	EJERCICIO 2025	EJERCICIO 2024
A) Resultado de la cuenta de pérdidas y ganancias		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
Ingresos y gastos imputados directamente al patrimonio neto			
III. Subvenciones, donaciones y legados recibidos	13	3.638.030,53	4.730.155,01
B) Total ingresos y gastos imputados directamente en el patrimonio neto (I+II+III+IV+V)		3.638.030,53	4.730.155,01
Transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias			
VIII. Subvenciones, donaciones y legados recibidos.	13	(3.650.524,94)	(4.700.705,60)
C) Total transferencias a la cuenta de pérdidas y ganancias (VI+VII+VIII+IX)		(3.650.524,94)	(4.700.705,60)
TOTAL DE INGRESOS Y GASTOS RECONOCIDOS (A+ B + C)		(4.812.965,49)	(4.471.278,16)



"BEAZ, S.A.U."
IFK: A-48229058

A) 2025EKO ABENDUAREN 31N AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOZKION AITORTUTAKO SARRERA
ETA GASTUEN EGOERA-ORRI LABURTUA

(Eurotan adierazia)

<u>ONDARE GARBIAREN ALDAKETEN EGOERA-ORRIA</u> <u>A) KONTABILIZATUTAKO SARRERA ETA GASTUEN EGOERA-ORRIA</u>	Memoriako oharrak	EKITALDIA 2025	EKITALDIA 2024
A) Galdu-irabazien kontuaren emaitzak		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrera eta gastuak			
III. Hartutako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak	13	3.638.030,53	4.730.155,01
B) Zuzenean ondare garbira egotzitako sarrerak eta gastuak guztira (I+II+III+IV+V)		3.638.030,53	4.730.155,01
Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak			
VIII. Hartutako diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak.	13	(3.650.524,94)	(4.700.705,60)
C) Galdu-irabazien kontura egindako transferentziak guztira (VI+VII+VIII+IX)		(3.650.524,94)	(4.700.705,60)
KONTABILIZATUTAKO SARRERAK ETA GASTUAK GUZTIRA (A+ B + C)		(4.812.965,49)	(4.471.278,16)



"BEAZ, S.A.U."
C.I.F.: A-48229058

**B) ESTADO ABREVIADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO CORRESPONDIENTE
AL EJERCICIO TERMINADO EL 31 DE DICIEMBRE DE 2025**
(En euros)

ESTADO TOTAL DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO NETO		Capital Escriturado	Reservas	Resultados de Ejercicios anteriores	Otras aportac. de Socios	Resultado del ejercicio	Subvenc. donaciones y legados recibidos	TOTAL
CONCEPTO								
B. SALDO, FINAL DEL AÑO 2023		1.920.600,00	575,27	(135.229,00)	4.463.756,63	(4.473.689,09)	69.886,12	1.845.899,93
I. Total ingresos y gastos reconocidos		---	---	---	---	(4.500.727,57)	29.449,41	(4.471.278,16)
II. Operaciones con socios o propietarios		---	---	---	4.499.481,57	---	---	4.499.481,57
2.7. Otras operaciones con socios o propietarios		---	---	---	4.499.481,57	---	---	4.499.481,57
III. Otras variaciones del patrimonio neto		---	---	(9.932,46)	(4.463.756,63)	4.473.689,09	---	---
C. SALDO, FINAL DEL AÑO 2024		1.920.600,00	575,27	(145.161,46)	4.499.481,57	(4.500.727,57)	99.335,53	1.874.103,34
AJUSTES POR ERRORES EJERCICIO 2024								
D. SALDO AJUSTADO, INICIO DEL AÑO 2025		1.920.600,00	575,27	(145.161,46)	4.499.481,57	(4.500.727,57)	99.335,53	1.874.103,34
I. Total ingresos y gastos reconocidos		---	---	---	---	(4.800.471,08)	(12.494,41)	(4.812.965,49)
II. Operaciones con socios o propietarios		---	---	---	4.799.657,08	---	---	4.799.657,08
2.7. Otras operaciones con socios o propietarios		---	---	---	4.799.657,08	---	---	4.799.657,08
III. Otras variaciones del patrimonio neto		---	---	(1.245,68)	(4.499.481,89)	4.500.727,57	---	---
E. SALDO, FINAL DEL AÑO 2025		1.920.600,00	575,27	(146.407,14)	4.799.656,76	(4.800.471,08)	86.841,12	1.860.794,93



"BEAZ, S.A.U."
IFK: A-48229058
B) 2025EKO ABENDUAREN 31N AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOZKION ONDARE GARBIAREN ALDAKETA GUZTIEN
EGOERA-ORRI LABURTUA
(Eurotan adierazia)

ALDAKETEN EGOERA OSOA ONDARE GARBIAN	Kapital eskrituraturua	Erreserbak	Aurreko ekitaldietako emaitzak	Bazkideen beste ekarpen batzuk	Ekitaldiko emaitza	Jaso diren diru- laguntzak, dohaintzak eta legatuak	GUZTIRA
KONTZEPTUA							
B. 2023KO URTE-AMAIERAKO SALDOA	1.920.600,00	575,27	(135.229,00)	4.463.756,63	(4.473.689,09)	69.886,12	1.845.899,93
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira	---	---	---	---	(4.500.727,57)	29.449,41	(4.471.278,16)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak	---	---	---	4.499.481,57	---	---	4.499.481,57
2.7. Bazkide edo jabeekiko bestelako eragiketak	---	---	---	4.499.481,57	---	---	4.499.481,57
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak	---	---	(9.932,46)	(4.463.756,63)	4.473.689,09	---	---
C. 2024KO URTE-AMAIERAKO SALDOA	1.920.600,00	575,27	(145.161,46)	4.499.481,57	(4.500.727,57)	99.335,53	1.874.103,34
DOIKETAK 2024. EKITALDIKO ERRAKUNTZENGATIK							
D. 2025EKO URTE-HASIERAKO SALDO DOITUA	1.920.600,00	575,27	(145.161,46)	4.499.481,57	(4.500.727,57)	99.335,53	1.874.103,34
I. Sarrera eta gastu kontabilizatuak guztira	---	---	---	---	(4.800.471,08)	(12.494,41)	(4.812.965,49)
II. Bazkide edo jabeekiko eragiketak	---	---	---	4.799.657,08	---	---	4.799.657,08
2.7. Bazkide edo jabeekiko bestelako eragiketak	---	---	---	4.799.657,08	---	---	4.799.657,08
III. Ondare garbiaren bestelako aldakuntzak	---	---	(1.245,68)	(4.499.481,89)	4.500.727,57	---	---
E. 2025EKO URTE-AMAIERAKO SALDOA	1.920.600,00	575,27	(146.407,14)	4.799.656,76	(4.800.471,08)	86.841,12	1.860.794,93



"BEAZ, S.A.U."
C.I.F.: A-48229058

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO DEL EJERCICIO TERMINADO AL 31 DE DICIEMBRE DE 2025
(En euros)

CONCEPTO	NOTAS	2025	2024
A) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE EXPLOTACIÓN			
1. Resultado del ejercicio antes de impuestos		<u>(4.800.471,08)</u>	<u>(4.500.727,57)</u>
2. Ajustes del resultado		<u>(3.874.368,48)</u>	<u>(5.393.950,00)</u>
a) Amortización del inmovilizado (+)	5,6	35.308,73	26.926,27
b) Correcciones valorativas por deterioro (+)	8.2.1.a	796,76	---
d) Imputación de subvenciones (+/-)	13	(3.650.524,94)	(4.700.705,60)
g) Ingresos financieros (-)		(430.386,75)	(708.145,95)
k) Otros ingresos y gastos (-/+)	13	170.437,72	(12.024,72)
3. Cambios en el capital corriente		<u>8.283.548,08</u>	<u>(1.939.014,39)</u>
b) Deudores y otras cuentas a cobrar (+/-)	8,9	3.181.114,37	(3.443.601,86)
d) Acreedores y otras cuentas a pagar (+/-)	8,9	(1.435.209,27)	1.504.587,47
e) Otros pasivos corrientes (+/-)	8,9	6.537.642,98	---
4. Otros flujos de efectivo de las actividades de explotación		<u>430.386,75</u>	<u>(708.145,95)</u>
c) Cobros de intereses (+)		430.386,75	(708.145,95)
5. Flujos de efectivo de las actividades de explotación (+/-1+/-2+/-3+/-4)		<u>39.095,27</u>	<u>(11.125.546,01)</u>
B) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
6. Pagos por inversiones (-)		<u>(28.360,28)</u>	<u>(44.279,60)</u>
a) Inmovilizado intangible	6	(197,70)	(4.717,77)
c) Inmovilizado material	5	(28.162,58)	(39.561,83)
7. Cobros por desinversiones (-)		---	---
e) Otros activos financieros.	6	---	---
8. Flujos de efectivo de las actividades de inversión (7-6)		<u>(28.360,28)</u>	<u>(44.279,60)</u>
C) FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN			
9. Cobros y pagos por instrumentos de patrimonio		<u>8.437.687,61</u>	<u>9.229.636,58</u>
a) Emisión de instrumentos de patrimonio (+/-)	8.4	4.799.657,08	4.499.481,57
e) Subvenciones, donaciones y legados recibidos (+)		3.638.030,53	4.730.155,01
10. Cobros y pagos por instrumentos financieros		<u>(25.612,54)</u>	<u>(6.432.305,99)</u>
a) Emisión		---	615.034,02
4) Otras deudas (+)	8.2.1.c	---	615.034,02
b) Devolución y amortización de		(25.612,54)	(7.047.340,01)
4) Otras deudas (-)	8.2.1.c	(25.612,54)	(7.047.340,01)
12. Flujos de efectivo de las actividades de financiación (+/-9+/-10)		<u>8.412.075,07</u>	<u>2.797.330,59</u>
D) EFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO			
E) AUMENTO/DISMINUCIÓN NETA DEL EFECTIVO y EQUIVALENTES (+/-5+/-8+/-12+/-D)		<u>8.422.810,06</u>	<u>(8.372.495,02)</u>
Efectivo o equivalentes al comienzo del ejercicio		17.518.412,69	25.890.907,71
Efectivo o equivalentes al final del ejercicio		25.941.222,75	17.518.412,69



"BEAZ, S.A.U."
IFK: A-48229058

2025EKO ABENDUAREN 31N AMAITUTAKO EKITALDIARI DAGOZKION DIRU-FLUXUEN EGOERA-ORRIAK
(eurotan adierazia)

KONTZEPTUA	OHARRAK	2025	2024
A) USTIAPEN-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK			
1. Ekitaldiko zerga aurreko emaitza		(4.800.471,08)	(4.500.727,57)
2. Emaitzaren doikuntzak		(3.874.368,48)	(5.393.950,00)
a) Ibilgetuaren amortizazioa (+)	5,6	35.308,73	26.926,27
b) Narriadurengatiko balorazio-zuzenketak (+)	8.2.1.a	796,76	---
d) Diru-laguntzen egozpena (+/-)	13	(3.650.524,94)	(4.700.705,60)
g) Sarrera finantzarioak (-).		(430.386,75)	(708.145,95)
k) Bestelako sarrerak eta gastuak (-/+).		170.437,72	(12.024,72)
3. Kapital korrontearen aldaketak		8.283.548,08	(1.939.014,39)
b) Zordunak eta kobratzeko bestelako kontuak (+/-)	8,9	3.181.114,37	(3.443.601,86)
d) Hartzekodunak eta ordaintzeko bestelako kontuak (+/-)	8,9	(1.435.209,27)	1.504.587,47
e) Bestelako pasibo arruntak (+/-)	8,9	6.537.642,98	---
4. Ustiapen-jardueretako bestelako diru-fluxuak		430.386,75	(708.145,95)
c) Interes-kobrantzak (+).	8,9	430.386,75	(708.145,95)
5. Ustiapen-jardueretako diru-fluxuak (+/-1+/-2+/-3+/-4)		39.095,27	(11.125.546,01)
B) INBERTSIO-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK			
6. Inbertsioen ordainketak (-)		(28.360,28)	(44.279,60)
a) Ibilgetu ukiezinak	6	(197,70)	(4.717,77)
c) Ibilgetu materialak	5	(28.162,58)	(39.561,83)
7. Desinbertsioen kobrantzak (+)		---	---
e) Bestelako aktibo finantzarioak	6	---	---
8. Inbertsio-jardueretako diru-fluxuak (7-6)		(28.360,28)	(44.279,60)
C) FINANTZAKETA-JARDUERETAKO DIRU-FLUXUAK			
9. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak		8.437.687,61	9.229.636,58
a) Ondare-tresnen jaulkipena (+/-)	8.4	4.799.657,08	4.499.481,57
e) Jaso diren diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak		3.638.030,53	4.730.155,01
10. Ondare-tresnen kobrantzak eta ordainketak		(25.612,54)	(6.432.305,99)
a) Jaulkipena	8.2.1.c	---	615.034,02
4. Bestelako zorrak (+).		---	615.034,02
b) Itzulketak eta amortizazioak		(25.612,54)	(7.047.340,01)
4. Bestelako zorrak (-)		(25.612,54)	(7.047.340,01)
12. Finantzaketa-jardueretako diru-fluxuak (+/-9)		8.412.075,07	2.797.330,59
D) TRUKE-TASEN ALDAKETEN ERAGINA			
E) ESKUDIRUA EDO BALIOKIDEEN GEHIKUNTZA/GUTXITZE GARBIA (+/-5+/-8+/-12+/-D)		8.422.810,06	(8.372.495,02)
Eskudirua edo baliokideak ekitaldi-hasieran		17.518.412,69	25.890.907,71
Eskudirua edo baliokideak ekitaldi-amaieran		25.941.222,75	17.518.412,69



BEAZ, S.A.U.

2025EKO TXOSTENA
MEMORIA DEL EJERCICIO 2025

1. Oharra.- Sozietatearen Jarduera

BEAZ, SAU 1987ko maiatzaren 25ean sortu zuen Bizkaiko Foru Aldundiak behin betiko izaera mugagabeaz Bizkaian Enpresa eta berrikuntza Zentro bat abian jartzeko.

BEAZ, SAU Sozietate Publikoa da eta, horrenbestez, Sektore Publikoko Kontratuen Legean horrelako sozietateentzat ezarritako arauen eta Bizkaiko Lurralde Historikoko foru xedapenen menpean dago.

Sozietatearen helbide soziala Bilbon dago, Kale Nagusiko 25. zkian, eta haren egoitza soziala Sabino Arana 8an dago.

Sozietateak beharrezko jarduera guztiak egingo ditu, enpresen lehiakortasuna sustatu, garatu eta indartzeko, kalitatezko lanpostuak sortu eta mantentzeko, eta, oro har, Bizkaia lurralde berritzaile, sortzaile, dinamiko eta ekintzailea bihurtzeko, non sozietatearen kohesioak eta lehiakortasunak Bizkaiko gizartearen egungo eta etorkizuneko ongizatea bermatuko duten.

BEAZ, SAUK, Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailaren izenean eta kontura, erakunde laguntzaile legez dihardu Foru Sail horrek Bizkaiko sustatzaileei eta ETEei ekonomia sustatzeko eta lehiakortasuna hobetzeko ematen dizkien diru-laguntzak kudeatzeko lanean.

Haren jardueraren helburua Bizkaiko lurralde eremuan erabilgarritasun publikoa duen zerbitzua ematea da eta, horrenbestez, mentsa urtero finantzatzen du Bizkaiko Foru Aldundiak (3 eta 8.4 Oharrak). Jasotako baliabideak Sozietatearen Ondare Garbiko "bazkideek galerak berdintzeko egindako ekarpena" atalean agertzen dira.

Ekonomia Sustatzeko Sailak eta BEAZ SAUK Bizkaiko Ekintzailetzaren Nazioarteko Zentroaren (CIEB) lizitazioa kudeatzeko 2021eko otsailaren

Nota 1.- Actividad de la Sociedad

BEAZ, S.A.U., fue constituida el 25 de mayo de 1987 con carácter indefinido por Diputación Foral de Bizkaia para la puesta en marcha en Bizkaia de un Centro de Empresas e Innovación.

BEAZ, S.A.U., tiene la condición de Sociedad Pública y como tal está sometida a la Ley de Contratos del Sector Público y las normas establecidas para tales Sociedades y a las disposiciones forales del Territorio Histórico de Bizkaia.

La Sociedad con domicilio social en Bilbao, Gran Vía 25, tiene su sede social en Sabino Arana nº 8.

La Sociedad tiene por objeto social la realización de todas aquellas actividades necesarias para la promoción, desarrollo y fomento de la competitividad de las empresas, para la creación y mantenimiento de puestos de trabajo de calidad y, en general, para hacer de Bizkaia un territorio innovador, creativo, dinámico y emprendedor, en el que la competitividad y la cohesión social constituya la garantía del bienestar presente y futuro de la sociedad de Bizkaia.

BEAZ, S.A.U. actúa como entidad colaboradora en nombre y por cuenta del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia para gestión de las ayudas que el Departamento Foral otorga a las personas promotoras y a las pymes de Bizkaia en sus programas de promoción económica y mejora de la competitividad.

Su actividad tiene como fin ofrecer un servicio de utilidad pública en el ámbito territorial de Bizkaia y por consiguiente su déficit, conformado principalmente por su costo de estructura, es financiado anualmente por la Diputación Foral de Bizkaia (Notas 3 y 8.4.) Los recursos recibidos se presentan en el apartado "aportación de socios para compensar pérdidas" del Patrimonio Neto de la Sociedad.

En base a las competencias otorgadas en el convenio suscrito entre el Departamento de Promoción Económica y BEAZ, S.A.U. para



1ean sinatutako hitzarmenean emandako eskumenetan oinarrituta, CIEBren kudeaketa esleitzeko kontratua sinatu da. Urte anitzeko kontratua, 15 urtekoa, zeinak berekin baitakar emakidadunak eskubidea duela BEAZ, S.A.U.rengandik guztira 15.584.966,00 euro jasotzeko kontratatutako aldiari, CIEB aurremerkatutzeko eta ustiatzeko faseen multzoagatik, eta 4.579.680,00 euro jasotzeko altzari gisa, eta emakidadunak kanon bat jasotzeko Bizkaiko Foru Aldundiaren emakida, ondasunak eta zerbitzuak erabiltzeagatik.

2. Oharra.- Urteko kontuak aurkezteko oinarriak

2.1 Irudi zintzoa

Urteko kontuak hauetan xedatutakoaren arabera idatzi dira: Merkataritza Kodea, Kapital Sozietateen Legearen testu batetara eta Kontabilitate Plan Orokorra, zehazki, aplikagarria den Finantza Informazioaren Arau Esparruan oinarrituta.

Urteko kontuak Sozietatearen kontabilitateko erregistroetan oinarrituta egin dira, eta aurkezten dira indarrean dagoen merkataritza legeriaren eta Kontabilitate Plan Berria onartzen duen azaroaren 16ko 1514/07 Errege Dekretuan ezarritako arauen arabera, zeinak urtarrilaren 12ko 1/2021 Errege Dekretuak aldatu zituen, Sozietatearen ondarearen, finantza egoeraren eta emaitzen irudi zintzoa erakusteko xedarekin, baita diru fluxuen egoera orrian sartutako fluxuen egiazkotasunarena ere.

Kontu hauek formulatzeko unean, indarrean dagoen Kontabilitate Plan Orokorrean ezarritako arau eta irizpide guztiak bete dira, salbuespenik gabe.

2024ko abenduaren 31n amaitutako ekitaldiari dagozkion urteko kontuak 2025eko apirilaren 10an egindako Ohiko Batzar Orokor Unibertsalak onartu zituen.

gestionar la licitación del Centro Internacional de Emprendimiento de Bizkaia (CIEB), con fecha 1 de febrero de 2021, se ha firmado el contrato de adjudicación de la gestión del CIEB. Contrato plurianual de 15 años de vigencia que lleva aparejado el derecho del concesionario a percibir de BEAZ, S.A.U., a lo largo del periodo contratado, un montante total de 15.584.966,00 euros por el conjunto de las fases de prelanzamiento y de explotación del CIEB y de 4.579.680,00 euros en concepto de mobiliario y recibir del concesionario un canon por la utilización de los bienes y servicios objeto de la concesión, propiedad de Diputación Foral de Bizkaia.

Nota 2.- Bases de presentación de las cuentas anuales

2.1 Imagen fiel

Las cuentas anuales han sido redactadas de conformidad con lo previsto en el Código de Comercio, el texto refundido de la Ley de Sociedades de Capital y en el Plan General de Contabilidad, en particular, sobre la base del Marco Normativo de Información Financiera que resulta de aplicación.

Las cuentas anuales han sido elaboradas a partir de los registros contables de la Sociedad y se presentan de acuerdo con las normas establecidas en el Real Decreto 1514/07 de 16 de noviembre por el que se aprueba el Plan General de Contabilidad, modificadas por el R.D. 1/2021, de 12 de enero, con el objeto de mostrar la imagen fiel del patrimonio, de la situación financiera y de los resultados de la Sociedad, así como de la veracidad de los flujos incorporados en el estado de flujos de efectivo.

Se han seguido sin excepción todas las normas y criterios establecidos en el Plan General de Contabilidad vigentes en el momento de la formulación de estas cuentas.

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2024, fueron aprobadas por la Junta General Ordinaria Universal, celebrada el 10 de abril de 2025.

2025eko ekitaldiari buruzko urteko kontuak Sozietatearen Administrazioaileek prestatu dituzte, eta Akziodunen Batzar Nagusiak onartzeko zain daude; espero da horiek aldaketarik gabe onartuko direla.

2.2 Nahitaezkoak ez izan arren aplikatu diren kontabilitate-printzipioak

Ez da aplikatu nahitaezkoa ez den kontabilitate-printzipiorik. Ez dago aplikatu ez den nahitaezko kontabilitate-printzipiorik.

2.3 Zalantzaren balorazioaren eta kalkuluaren alderdi kritikoak

Urteko kontuak prestatzeko, Sozietateak etorkizunari buruzko kalkulu eta iritzi batzuk eman behar ditu: kalkulu horiek etengabe ebaluatzen dira, eta esperientzia historikoan eta beste hainbat faktoretan oinarrituta egiten dira, esaterako, dagoen egoeran oinarrituta etorkizunean gertatzeko modukotzat jotzen diren gertaerak.

Funtsean zenbatespen hauek aktibo material eta ukiezinei (4.1 eta 4.2 Oharrak) eta langileei kalte-ordain eta beste kontzeptu batzuegatik ordaindu beharreko hornidurei (4.11 eta 11 Oharra) dagozkie.

Kalkulu horiek 2025eko ekitaldiaren itxieran eskuragarri zegoen ahalik eta informaziorik onenean oinarritu badira ere, daitekeena da etorkizunean izan daitezkeen gertaerek hurrengo ekitaldietan horiek aldaraztea (gorantz edo beherantz), eta, orduan, modu prospektiboan egingo litzateke.

2.4 Informazioaren konparazioa

Erantsitako kontuak urteko kontu osoak dira. Ildo horretan, homogeenak dira aurreko ekitaldirako formulatutakoekin konparatzeko.

2.5 Zenbait partidetan jasotzen diren elementuak

Balantzearen bi ala partida gehiagotan

Las cuentas anuales correspondientes al ejercicio 2025 han sido formuladas por los Administradores de la Sociedad, hallándose pendientes de aprobación por parte de la Junta General, estimándose que serán aprobadas sin modificaciones.

2.2 Principios contables no obligatorios aplicados

No se han aplicado principios contables no obligatorios. No existe ningún principio contable que siendo obligatorio, haya dejado de aplicarse.

2.3 Aspectos críticos de la valoración y estimación de incertidumbre

La preparación de las cuentas anuales exige el uso por parte de la Sociedad de ciertas estimaciones y juicios en relación con el futuro que se evalúan continuamente y se basan en la experiencia histórica y otros factores, incluidas las expectativas de sucesos futuros que se creen razonables bajo las circunstancias.

Básicamente estas estimaciones se refieren a la vida útil de los activos materiales e intangibles (Nota 4.1 y 4.2) y a las provisiones por indemnizaciones y otros conceptos a abonar al personal (Nota 4.11 y 11).

A pesar de que estas estimaciones se han realizado sobre la base de la mejor información disponible al cierre del ejercicio 2025, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva.

2.4 Comparación de la información

Las cuentas adjuntas constituyen cuentas anuales completas. En este sentido, son homogéneas a efectos comparativos con las formuladas para el ejercicio anterior.

2.5 Elementos recogidos en varias partidas

No se presentan elementos patrimoniales



erregistraturiko ondare-elementurik ez dago.

2.6 Aldaketak kontabilitate-irizpideetan

2025eko ekitaldian ez da 2024ko ekitaldiaren urteko kontuetan kontabilitate-irizpideen ziozko egokitzerik egin.

2.7 Okerren zuzenketak

Urteko kontuek ez dute ekitaldian igarritako okerren ziozko egokitzerik barru-hartzen.

3. Oharra.- Emaizen aplikazioa

Administrazio Kontseiluak Akziodun Bakarrari ekitaldiko galerak, 4.799.656,76 eurokoak, konpentsatzea proposatuko dio, Bizkaiko Foru Aldunditik 2025eko ekitaldian jasotako ekarpenen kargura. Gainerako 814,32 euroak zuzenean Fondo Propioen kargura konpentsatuko dira. (8.4 Oharra)

Bestalde, 2025eko apirilaren 10ko Akziodunen Batzar Orokorrean, 2024ko ekitaldiko galera guztiak, orotara 4.499.481,57 eurokoak, bazkideek galerak konpentsatzeko 2024ko ekitaldian bertan egin zituzten ekarpenez konpentsatzea erabaki zen, gainerako galerak, 1.245,68 eurokoak, Aurreko ekitaldien emaitza negatiboetan sartuz.

4. Oharra.- Erregistro eta balorazio arauak

Kontabilitate Plan Orokorrek ezarritakoaren arabera, Sozietateak urteko kontuak egiteko erabili dituen erregistro eta balorazio arau nagusiak hauek izan dira:

4.1 Ibilgetu ukiezina

Aktibo ukiezinak hasiera batean eskuratzeko edo produzitzeko izandako kostuagatik errekonozitzen dira eta, ondoren, baloratzeko, beren kostuari dagokion amortizazio metatua eta/edo hondatzeagatik izan duten galera kentzen zaie, dagokionaren arabera. Aktibo horiek bizitza baliagarriaren arabera amortizatzen dira.

Sozietateak kontabilitatean errekonozitzen du aktibo horien balioan hondatzeagatik gertatu den

registrados en dos o más partidas del balance.

2.6 Cambios en criterios contables

No se han realizado en el periodo 2025 ajustes a las cuentas anuales del ejercicio 2024 por cambios en criterios contables.

2.7 Correcciones de errores

Las cuentas anuales no incluyen ajustes como consecuencia de errores detectados en el ejercicio.

Nota 3.- Aplicación de resultados

El Consejo de Administración propondrá al Socio Único la compensación de pérdidas del ejercicio por un importe de 4.799.656,76 euros con cargo a las aportaciones recibidas de la Diputación Foral de Bizkaia durante el ejercicio 2025, los restantes 814,32 euros se compensarán directamente contra Fondos Propios. (Nota 8.4)

Por otra parte, en la Junta General de Accionistas de 10 de abril de 2025, se aprobó la compensación de las pérdidas del ejercicio 2024, por importe de 4.499.481,57 euros, con las aportaciones de socios para compensación de pérdidas que se realizaron en el propio ejercicio 2024, pasando las restantes pérdidas, por importe de 1.245,68 euros, a integrar en Resultados negativos de ejercicios anteriores.

Nota 4.- Normas de registro y valoración

Las principales normas de registro y valoración utilizadas por la Sociedad en la elaboración de sus cuentas anuales, de acuerdo con las establecidas por el Plan General de Contabilidad, han sido las siguientes:

4.1 Inmovilizado intangible

Los activos intangibles se reconocen inicialmente por su coste de adquisición o producción y, posteriormente, se valoran a su coste menos, según proceda, su correspondiente amortización acumulada y/o las pérdidas por deterioro que hayan experimentado. Dichos activos se amortizan en función de su vida útil.

La Sociedad reconoce contablemente cualquier pérdida que haya podido producirse en el valor

edozein galera; aktibo horiek hondatzeagatik gertatu diren galerak errekonozitzeko irizpideak eta, dagokionean, aurreko ekitaldietan hondatzeagatik erregistratu diren galeren berreskurapenak errekonozitzeko irizpideak, aktibo materialei aplikatutakoen antzekoak dira.

Ukiezinak sistematikoki amortizatzen dira aurreikusten zaien bizialdi erabilgarrian zehar eta haien berreskuragarritasuna kontabilitateko balio garbia agian ezin berreskura daitekeela adierazten duen gertaera edo aldaketarik geratzen denean aztertzen da.

Kasu guztietan, amortizatzeke ezarritako metodoak eta aldiak ekitaldiaren amaieran berrikusten dira eta, dagokionean, modu prospektiboan doitzen dira.

Aplikazio informatikoak:

Aplikazio informatikoak erosteko izandako kostuaren arabera baloratzen dira soilik hainbat ekitalditan erabiliko direla aurreikusten bada. Aplikazio informatiko horiek mantentzeko gastuak horiek egiten diren ekitaldiko gastu gisa egozten dira zuzenean. Epigrafe honetan sartzen dira erabiltzeko erositako lizentziak eta softwarea, baita ere informazio sistemak analitzatzeko, programatzeko, integratzeko eta ezartzeko egindako gastuak. Horien amortizazioa modu linealean egiten da kalkulaturako bizitza baliagarrian, eta hori bost urte dela kalkulatu da.

4.2 Ibilgetu materiala

Ibilgetu materiala hasiera batean eskuratzeko edo produzitzeko izandako kostuagatik errekonozitzen da eta, ondoren, minorizatu egiten da dagokion amortizazio metatuarekin eta hondatzeagatik izan dituen galerekin, 4.1. Oharrean aipatutako irizpidearen arabera.

Ibilgetu materiala osatzen duten elementu desberdinak kontserbatzeko, mantentzeko eta konpontzeko aldizkako gastuak horiek egiten diren urteko galeren eta irabazien kontura egozten dira. Aitzitik, ondasun horien ahalmena edo eraginkortasuna handitzen edo bizitza baliagarria luzatzen laguntzeko hobekuntzetan egindako

registrado de estos activos con origen en su deterioro, los criterios para el reconocimiento de las pérdidas por deterioro de estos activos y, en su caso, de las recuperaciones de las pérdidas por deterioro registradas en ejercicios anteriores son similares a los aplicados para los activos materiales.

Los intangibles son amortizados sistemáticamente a lo largo de sus vidas útiles estimadas y su recuperabilidad se analiza cuando se producen eventos o cambios que indican que el valor neto contable pudiera no ser recuperable.

En todos los casos, los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados al cierre del ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva.

Aplicaciones informáticas:

Las aplicaciones informáticas se valoran por su coste de adquisición únicamente en los casos en que se prevé que su utilización abarcará varios ejercicios. Los gastos de mantenimiento de estas aplicaciones informáticas se imputan directamente como gastos del ejercicio en que se producen. En este epígrafe se incluyen las distintas licencias de uso y el software adquirido así como los gastos incurridos en el análisis, programación, integración e implantación de los sistemas de información. Su amortización se realiza de forma lineal en el periodo de vida útil estimado que es de cinco años.

4.2 Inmovilizado material

El inmovilizado material se valora inicialmente por su precio de adquisición o coste de producción, y posteriormente se minorará por la correspondiente amortización acumulada y las pérdidas por deterioro, si las hubiera, conforme al criterio mencionado en la Nota 4.1.

Los gastos periódicos de conservación, mantenimiento y reparación de los diferentes elementos que componen el inmovilizado material se imputan a la cuenta de pérdidas y ganancias del ejercicio en que se incurren. Por el contrario, los importes invertidos en mejoras que contribuyen a aumentar la capacidad o eficiencia o a alargar la



gastuak horien kostu handiago gisa erregistratzen dira, eta, ondorioz, ordeztutako edo berritutako elementuak kontabilitatetik kentzen dira.

Erabiltzen den ibilgetu materialaren elementuen amortizazioa kostuaren balioaren arabera egiten da, metodo linealari jarraituz, aurreikusten diren bizitzako hurrengo urte baliagarrietan zehar:

vida útil de dichos bienes se registran como mayor coste de los mismos con el consiguiente retiro contable de los elementos sustituidos o renovados.

La amortización de los elementos del inmovilizado material en uso se realiza sobre los valores de coste siguiendo el método lineal, durante los siguientes años de vida útil estimados:

	Erabilgarri izango den urte kopurua / Años de vida útil
Instalazio teknikoak eta makineria Instalaciones técnicas y maquinaria	10 / 7,7
Beste instalazio batzuk, lanabesak eta higigarriak Otras instalaciones, utillaje y mobiliario	10 / 7,7
Bulegoko ekipoak Equipos de oficina	5
Informazio prozesuetarako ekipoak Equipos para procesos de información	5
Bestelako ibilgetua Otro inmovilizado	10 / 7,7

Kalkulatutako hondar balioak eta amortizatzeke ezarritako metodoak eta aldiak ekitaldi bakoitzaren amaieran berrikusten dira eta, dagokionean, modu prospektiboan doitzen dira.

Ekitaldi bakoitzaren amaieran, dagokionean, beharrezko zuzenketa baloratiboak egiteko komenigarritasuna aztertzen da, ibilgetu materialeko elementu bakoitzari ekitaldi bakoitzaren amaieran dagokion balio berreskuragarri txikiena egozteko, betiere egoerarik edo aldaketarik badago ibilgetuaren kontabilitateko balio garbia ez dela guztiz berreskuragarria adierazten duenik, kostu eta gastu guztiak estaltzeko behar besteko sarrerarik sortu ez delako. Horrela gertatuz gero, balioa zuzentzeko kausak desagertzen badira, azpiko balorazioa ez da mantenduko.

4.3 Errentamenduak

Sozietateak errentamendu operatiboko hainbat kontratu ditu izenpetuta, errentaria izanik.

Los valores residuales estimados y los métodos y periodos de amortización aplicados son revisados al cierre de cada ejercicio y, si procede, ajustados de forma prospectiva.

Al cierre de cada ejercicio se analiza la conveniencia de efectuar, en su caso, las correcciones valorativas necesarias, con el fin de atribuir a cada elemento de inmovilizado material el inferior valor recuperable que le corresponda al cierre de cada ejercicio, siempre que se producen circunstancias o cambios que evidencian que el valor neto contable del inmovilizado pudiera no ser íntegramente recuperable por la generación de ingresos suficientes para cubrir todos los costes y gastos. En este caso, no se mantiene la valoración inferior si las causas que motivaron la corrección de valor hubiesen dejado de existir.

4.3 Arrendamientos

La Sociedad tiene suscritos diversos contratos de arrendamiento operativo en las que actúa como arrendataria.

Errentamendu operatiboko hitzarmenetatik datozen gastuak galeren eta irabazien kontuan kargatzen dira, horiek sortzen diren ekitaldiaren barruan.

4.4 Finantza tresnak

Finantza-aktiboen sailkapena, KBParen aldaketak aplikatzearen ondorioz, urtarrilaren 12ko 1/2021 Errege Dekretuaren bidez, 2021eko urtarrilaren 1etik aurrera hasitako lehen ekitaldiaren hasieran lehen aplikazio-datarekin, honako hau da:

1. Galdu-irabazien bidez arrazoizko balioan baloratutako aktibo finantzarioak.
2. Kostu amortizatuko aktibo finantzarioak.
3. Kostuko aktibo finantzarioak.
4. Ondare Garbian aldaketak dituzten arrazoizko balioko aktibo finantzarioak.

Aurkezpen-kategoria berri horiek ez diote Erakundeari eragiten, aktibo finantzarioen kudeaketari buruz zuen aurreko asmoak ez baitu funtsezko aldaketarik.

- Eskudirua eta bestelako aktibo likido baliokideak.
- Merkataritza-eragiketengatiko kredituak: hainbat bezero eta zordun
- Hirugarrenei emandako kredituak: emandako maileguak eta finantza-kredituak, aktibo ez-korrienteak saltzetik sortutakoak barne;
- Eskuratutako beste enpresa batzuen zorra adierazten duten baloreak: hala nola obligazioak, bonuak eta ordaindukoak;
- Eskuratutako beste enpresa batzuen ondare-tresnak: akzioak, inbertsio kolektiboko erakundeetako partaidetzak eta bestelako ondare-tresnak;
- Beste finantza-aktibo batzuk: kreditu-

Los gastos derivados de los acuerdos de arrendamiento operativo se cargan a la cuenta de pérdidas y ganancias en el ejercicio en que se devengan.

4.4 Instrumentos financieros

La clasificación de los activos financieros por aplicación de las modificaciones del PGC por Real Decreto 1/2021, de 12 de enero, con fecha de primera aplicación en el comienzo del primer ejercicio iniciado a partir de 1 de enero de 2021 es la siguiente:

1. Activos financieros a valor razonable con cambios en la cuenta de pérdidas y ganancias.
2. Activos financieros a coste amortizado.
3. Activos financieros a coste.
4. Activos financieros a valor razonable con cambios en Patrimonio Neto.

Las citadas nuevas categorías de presentación no afectan a la Sociedad en cuanto a que la intención anterior que tenía la Sociedad sobre la gestión de los activos financieros no tiene ningún cambio sustancial.

- Efectivo y otros activos líquidos equivalentes.
- Créditos por operaciones comerciales: clientes y deudores varios;
- Créditos a terceros: tales como los préstamos y créditos financieros concedidos, incluidos los surgidos de la venta de activos no corrientes;
- Valores representativos de deuda de otras empresas adquiridos: tales como las obligaciones, bonos y pagarés;
- Instrumentos de patrimonio de otras empresas adquiridos: acciones, participaciones en instituciones de inversión colectiva y otros instrumentos de patrimonio;
- Otros activos financieros: tales como



erakundeetako gordailuak, langileentzako aurrerakinak eta kredituak, eratutako fidantzak eta gordailuak, kobratu beharreko dibidenduak eta ondare propioko tresnen gainean eskatutako ordainketak

4.4.1 Aktibo finantzarioak

Balantzean, aktibo finantzarioak korronteak edo ez korronteak izango dira, mugaeguna hamabi hilabete/gutxiago edo hamabi hilabete baino gehiago bada.

- a) Taldeko enpresetan eta elkartuetan egindako inbertsioak: taldeko enpresetan dagoen partaidetzarengatik sortutako finantza aktiboak, merkatu aktiboan negoziatu gabe.

Inbertsio hauek beren kostuan baloratuta daude, kasua balitz hondatzearengatik egindako balorazioetan metatutako zenbatekoa kenduta.

Zatika edo osorik diru-laguntzen bidez finantzatu diren finantza aktiboetan egindako balorazioen zuzenketak atzeraezinezkotzat jotzen dira finantzatuak izan diren partean.

- b) Kobratzeko maileguak edo partidak: ondasunak saltzetik edo enpresaren trafikoko operazioetan emandako zerbitzuetatik sortutako aktibo finantzarioak, edo, jatorri komertzialik izan gabe, ondareko tresnak ez direnak ezta horien eratorriak ere, eta kobratzeko zenbateko finkoa edo mugagarria dutenak eta merkatu aktibo batean negoziatzen ez direnak.
- c) Dirua eta antzeko beste aktibo likidoak esaten denean esan nahi da kaxan eta kontu korronteetan dagoen dirua, ageriko banku gordailuak eta bestelako tresna oso likidoak, jatorrian hiru hilabeteko mugaeguna edo txikiagoa dutenak, eta balioa aldatzeko arrisku minimoa dutenak.

4.4.2 Pasibo finantzarioak

Pasibo finantzarioak hitzartutako kontratuetako akordioen edukiaren arabera eta fondo ekonomikoa kontuan hartuta sailkatzen dira.

depósitos en entidades de crédito, anticipos y créditos al personal, fianzas y depósitos constituidos, dividendos a cobrar y desembolsos exigidos sobre instrumentos de patrimonio propio.

4.4.1 Activos financieros

En el balance, los activos financieros se clasifican entre corrientes y no corrientes en función de que su vencimiento sea menor/igual o superior/posterior a doce meses.

- a) Inversiones en empresas del grupo y asociadas: activos financieros originados por la participación en empresas del grupo y que no se negocian en un mercado activo.

Estas inversiones se encuentran valoradas a su coste, menos, en su caso, el importe acumulado de las correcciones valorativas por deterioro.

Las correcciones valorativas realizadas sobre activos financieros que de forma parcial o total han sido financiados mediante subvenciones, se consideran de carácter irreversible en la parte que estos hayan sido financiados por las mismas.

- b) Préstamos y partidas a cobrar: activos financieros originados en la venta de bienes o en la prestación de servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o los que no teniendo un origen comercial, no son instrumentos de patrimonio ni derivados y cuyos cobros son de cuantía fija o determinable y no se negocian en un mercado activo.
- c) Efectivo y otros activos líquidos equivalentes incluye el efectivo en caja y cuentas corrientes, depósitos bancarios a la vista y otros instrumentos altamente líquidos con vencimientos iguales o inferiores a tres meses y con un riesgo insignificante de cambio de valor.

4.4.2 Pasivos financieros

Los pasivos financieros se clasifican conforme al contenido de los acuerdos contractuales pactados y teniendo en cuenta el fondo económico.

Zehazki, pasibo finantzarioak dira Sozietateak ordaintzeko dituen zorrak eta partidak, ondasunak erosteagatik eta enpresaren trafikoko operazioengatik sortuak, edo baita ere, jatorri komertziala izan gabe, tresna finantzario eratorritzat jo ezin direnak.

Ordaintzeko zorrak eta partidak:

Hartzekodun komertzialek ez dute esplizituki interesik sortzen eta beren balio nominalarekin erregistratzen dira.

Mugaeguna urte bat baino luzeagoa ez duten eta kontratuko interes tasa ez duten operazio komertzialengatik dauden zorrak, hasieran zein ondoren, beren balio nominalarekin baloratzen dira, diru fluxuak ez eguneratzearen ondorioak garrantzirik ez badu.

Pasibo finantzarioen baja:

Sozietateak pasibo finantzarioak sortzen dituzten obligazioak amaitzen direnean emango die baja.

Zorrak korrontean eta ez korrontean sailkatzea:

Ondoko balantzean, zorrak mugaegunen arabera sailkatzen dira, hau da, zor korrontean izango dira mugaeguntzat hamabi hilabete edo gutxiago dutenak, eta zor ez korrontean tarte hori baino handiagoa dutenak.

4.4.3 Ondare baliabideak

Ondare garbia:

Sozietatearen kapitaleko tresnak eta ondareko beste batzuk ondare garbian jasotako zenbatekoarekin erregistratzen dira, jaulkipenaren zuzeneko kostuetatik garbi, izan ere, erreserba txikiago gisa erregistratzen dira.

Kapital soziala:

Akzio arruntak kapitaltzat sailkatzen dira. Ez dago bestelako akziorik.

En concreto, son pasivos financieros aquellos débitos y partidas a pagar que tiene la Sociedad y que se han originado en la compra de bienes y servicios por operaciones de tráfico de la empresa, o también aquellos que sin tener un origen comercial, no pueden ser considerados como instrumentos financieros derivados.

Débitos y partidas a pagar:

Los acreedores comerciales no devengan explícitamente intereses y se registran a su valor nominal.

Los débitos por operaciones comerciales con vencimiento no superior a un año y que no tienen un tipo de interés contractual se valoran, tanto en el momento inicial como posteriormente, por su valor nominal cuando el efecto de no actualizar los flujos de efectivo no es significativo.

Baja de pasivos financieros:

La Sociedad da de baja los pasivos financieros cuando se extinguen las obligaciones que los han generado.

Clasificación de deudas entre corriente y no corriente:

En el balance adjunto, las deudas se clasifican en función de sus vencimientos, es decir, como deudas corrientes aquéllas con vencimiento igual o anterior a doce meses y como deudas no corrientes las de vencimiento posterior a dicho período.

4.4.3 Instrumentos de patrimonio

Patrimonio neto:

Los instrumentos de capital y otros de patrimonio emitidos por la Sociedad se registran por el importe recibido en el patrimonio neto, neto de costes directos de emisión, que se registran como menores reservas.

Capital social:

Las acciones ordinarias se clasifican como capital. No existe otro tipo de acciones.



Akzio berriak jaulkitzeari edo erosteari zuzenean egotz dakizkiokeen gastuak, ondare garbian kontabilizatzeko, horren zenbatekoaren kenkaritzat hartuko dira.

4.5 Kontabilitateko estaldurak

Arrisku jakin batzuetan jartzeko estaldura behar bada, dagokionean, Sozietateak operazioak estaltzeko egokitzat jotzen diren kontratuak egingo ditu.

4.6 Transakzioak atzerriko dirutan

Sozietatearen moneta funtzionala euroa da. Hala ere, euroa ez den bestelako dirutan, hau da, "atzerriko monetan", eragiketak egiten dira. Horrenbestez aldaketak erregistratzen dira truke tasen aplikazioagatik.

4.7 Mozkinen gaineko zerga

Bere nolakotasun ekonomikoa dela-eta, Sozietateak aurkezten duen elkartearen gaineko zergak oinarri ezargarri negatiboa dauka. Etorkizunean zerga irabazirik izatea aurreikusten ez denez, ez da aktiborik erregistratzen konpentsatu beharreko oinarri ezargarrien ondoriozko zerga geroratuengatik ezta aplika daitezkeen zerga kenkariengatik.

4.8 Sarrerak eta gastuak

Sarrerak eta gastuak sorrarazpen irizpidearen arabera egozten dira, hau da, horiek ordezkatzten dituzten ondasunen eta zerbitzuen egiazko mugimendua gertatzen denean, alde batera utzita horietatik ondorioztatzen den diru korrontea edo finantzarioa noiz gertatzen den.

Sozietateak, funtzio publikoa betetzeko duen zeregin instrumentalarengatik, oro har ez ditu egozten ematen dituen zerbitzuak.

4.9 Hornidurak eta kontingentziak

Urteko kontuek jasotzen dituzten horniduren ezaugarria da espero dela horien obligazioari erantzun behar izateko probabilitatea erantzun behar ez izateko probabilitatea baino handiagoa dela.

Los gastos directamente atribuibles a la emisión o adquisición de nuevas acciones se contabilizarán en el patrimonio neto como una deducción del importe del mismo.

4.5 Coberturas contables

En el caso de necesidad concreta de cubrir su exposición a un determinado riesgo, la Sociedad formalizaría, en su caso, aquellos contratos considerados adecuados en cobertura de operaciones.

4.6 Transacciones en moneda extranjera

La moneda funcional de la Sociedad es el euro. Sin embargo, se realizan operaciones en otras divisas distintas del euro denominadas en "moneda extranjera". En consecuencia, se registran variaciones por aplicación de los tipos de cambio.

4.7 Impuesto sobre beneficios

Dada su naturaleza económica, la Sociedad presenta su impuesto sobre sociedades con base imponible negativa. En la medida en que no se prevé disponer de ganancias fiscales futuras, no se registran activos por impuestos diferidos como consecuencia de bases imponibles negativas a compensar ni por deducciones fiscales aplicables.

4.8 Ingresos y gastos

Los ingresos y gastos se imputan en función del criterio de devengo, es decir, cuando se produce la corriente real de bienes y servicios que los mismos representan, con independencia del momento en que se produzca la corriente monetaria o financiera derivada de ellos.

La sociedad, dado su carácter instrumental como mandataria para cubrir una función pública, en general, no repercute los servicios que presta.

4.9 Provisiones y contingencias

Las cuentas anuales recogen todas las provisiones con respecto a las cuales se estima que la probabilidad de que se tenga que atender la obligación es mayor que de lo contrario.

Finantza konpromisoak, abalak eta bermeak eta beste pasibo batzuk ez dira agertzen balantzean; txostenaren oharretan ematen da haien berri.

4.10 Ingurumenari eragiten dioten jarduerak

Sozietatearen jarduerara, bere izaerarengatik, ez dio eragiten ingurumenari.

Ingurumeneko jardueren helburua ingurumenean sortzen den kaltea prebenitzea, gutxitzea edo konpontzea da.

Sozietateak ez du inbertsiorik egin ibilgetu materialean ingurumen inpaktua murrizteko eta ingurumenean hobekuntzak egiteko, nahiz eta bere jardueren ingurumen inpaktua murrizten ahalegintzen den.

4.11 Langile gastuak eta pentsioengatikoko konpromisoak

Langile gastuetan sartzen dira une bakoitzean maila sozialean sortzen diren hartzeko eta betebeharrak, derrigorrezkoak zein borondatezkoak, eta betebeharrak errekonozitzen dira aparteko ordainsariei, oporrei edo hartzeko aldagarriei eta horiei elkartutako gastuei dagokienez.

Sozietateak bertako langileentzat Bizkaiko Foru Aldundiak sozietate publikoei ezarritako araua ezartzen du, lanpostu bakoitzean deskripzioa, perfila eta baioespena egokituz, baita lanordutegia ere, bere ariketa berezia dela eta. Gai nontzeko aldeentzako Bizkaiko Foru Aldundiak haren langileentzat ezarritako baldintzen antzekoak dira.

Sozietateak pentsio sistema osagarrietarako ekarpenak egiten ditu, Elkarkidetza BGAEari egindako ekarpenen bidez. Sozietateko langile aktiboei hilero ordaintzen zaizkien ekarpenak langile gastuen kontura erregistratzen dira.

Beste aldetik, Sozietateko langileen derrigorrezko erretiroa Gizarte Segurantzaren araubidearen arabera edo kasuan kasuko mutualitatearen

Los compromisos financieros, avales y garantías y otros pasivos contingentes no se reconocen en el balance, se informa sobre los mismos en las notas de la memoria.

4.10 Actuaciones con incidencia en el medio ambiente

La actividad de la Sociedad, por su naturaleza no tiene un impacto medioambiental significativo.

La actividad medioambiental es aquella cuyo objetivo consiste en prevenir, reducir o reparar el daño que se produce sobre el medioambiente.

La Sociedad no ha realizado ninguna inversión en inmovilizado material cuyo fin sea la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejoras del medioambiente, si bien vela por la minimización del impacto ambiental de su actividad.

4.11 Gastos de personal y compromisos por pensiones

Los gastos de personal incluyen todos los haberes y las obligaciones de orden social obligatorias o voluntarias devengadas en cada momento, reconociendo las obligaciones por pagas extras, vacaciones o haberes variables y sus gastos asociados.

La Sociedad aplica a su personal el régimen establecido por la Diputación Foral de Bizkaia a las empresas forales, adaptando la descripción, perfil y valoración de los puestos de trabajo, así como la jornada laboral a las especificidades de su actividad. Para el resto de los aspectos las condiciones son muy parecidas a las establecidas para el personal laboral de la Diputación Foral de Bizkaia.

La Sociedad efectúa aportaciones a sistemas complementarios de pensiones mediante aportaciones efectuadas a la E.P.S.V. Elkarkidetza. Las aportaciones satisfechas con carácter mensual al personal activo de la Sociedad se registran con cargo a cuentas de gastos de personal.

Por otra parte, la jubilación forzosa de las personas trabajadoras de la Sociedad se declarará, excepto en los contratos de Alta Dirección, de oficio una



arabera erretiro arrunterako legezko adinera heltzean aldarrikatuko da ofizioz, Goi Zuzendaritzako kontratuetan izan ezik.

Aukeraz, beharrezkoak diren baldintzak betetzen badira, Sozietateko langileek lanari uko egiteko modalitatea aukera dezakete horretarako dauden pizgarrien bidez.

Erretiro-sariari dagozkion zenbatekoak gastu legez hornitzen dira eskubidea eskatzen eta aintzat hartzen den unean (11. Oharra).

Kaleratzeagatiko kalte-ordainak:

Bidezko arrazoirik izan ezik, Sozietateak beren langileei kalteordainak ordaindu behar dizkie beren zerbitzuei amaiera ematen zaienean.

Enplegua modu anormalean bukatzeko beharrik aurreikusten ez denez, eta beren borondatez zerbitzuari uzten dioten langileek kalte-ordainik jasotzen ez dutenez, kalte-ordainen ordainketak, gertatzen direnean, gastuetan kargatzen dira, kaleratzea gauzatzeko erabakia hartzen den unean.

4.12 Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak

Jasotako diru-laguntzak itzuli beharrekoak diren bitartean pasibo legez kontabilizatzen dira.

Itzuli behar ez diren diru-laguntzak, orokorrean, zuzenean ondare garbian kontabilizatzen dira ondoren ekitaldiko soberakinean sarrera legez birsailkatzeko, oinarri sistematiko eta arrazional batean, diru-laguntzari dagozkion gastuekin era korrelazionatuan eta hurrengo irizpideak kontuan hartuz:

Kapitaleko diru-laguntzak, dohaintzak eta legatu ez itzulgarriak: emandako zenbatekoaren edo ondasunaren arrazoizko balioarekin baloratzen dira, dirua izan edo ez, eta emaitzetan egozten dira, diruz lagundutako elementuei buruz aldi horretan egindako amortizazioaren horniduraren proportzioan, edo, dagokionean, besterentze edo hondatzeagatik zuzenketa baloratiboa egiten

vez alcanzada la edad legal de acceso a la jubilación ordinaria de acuerdo con el régimen de Seguridad Social o de mutualidad que corresponda en cada caso.

Alternativamente, en caso de reunirse las circunstancias necesarias para ello, el personal de la Sociedad puede optar por la modalidad de renuncia laboral incentivada.

Los importes correspondientes a la prima de jubilación se provisionan como gasto en el momento en que se solicita y se reconoce el derecho (Nota 11).

Indemnizaciones por despido:

Excepto en el caso de causa justificada, la Sociedad viene obligada a indemnizar a su personal cuando son cesados en sus servicios.

Ante la ausencia de cualquier necesidad previsible de terminación anormal del empleo y dado que no recibe indemnización aquel personal que cesa voluntariamente en sus servicios, los pagos por indemnizaciones, cuando surgen, se cargan a gastos en el momento en que se toma la decisión de efectuar el despido.

4.12 Subvenciones, donaciones y legados

Las subvenciones recibidas mientras tienen el carácter de reintegrable, se contabilizan como pasivos.

Las subvenciones no reintegrables se contabilizan, con carácter general, directamente en el patrimonio neto para su posterior reclasificación al excedente del ejercicio como ingreso sobre una base sistemática y racional de forma correlacionada con los gastos derivados de la subvención y atendiendo a los siguientes criterios:

Las subvenciones, donaciones y legados de capital no reintegrables: se valoran por el valor razonable del importe o el bien concedido, en función de si son de carácter monetario o no, y se imputan a resultados en proporción a la dotación a la amortización efectuada en el periodo para los elementos subvencionados o, en su caso, cuando se produzca su enajenación o corrección valorativa

denean, salbu eta bazkideengandik edo jabeengandik jasotakoak badira, horiek zuzenean fondo propioetan erregistratzen baitira, eta ez dira sarrera gisa.

Ustiapenaren diru-laguntzak: gastu espezifikoak finantzatzeko ematen badira, egozketa finantzatutako gastu espezifikoak sortu ahala gauzatuko da. Etorkizuneko ekitaldietako gastua finantzatzeko erabiltzen direnean, ekitaldi horietako Emaizetan egotziko dira.

Dirutan emandako laguntzak emandako zenbatekoaren arrazoizko balioarekin baloratzen dira, eta diruzkoak ez direnak jasotako ondasunaren arrazoizko balioarekin, balio horiek errekonozimenduaren unekoak izanik.

4.13 Lotutako aldean arteko transakzioak

Lotutako aldean arteko transakzioak, oro har, hasiera batean, arrazoizko balioarekin baloratzen dira. Adostutako prezioa ez badator bat arrazoizko balioarekin, diferentzia operazioaren errealitate ekonomikoaren arabera erregistratzen da. Ondorengo balorazioa dagozkion arauetan aurreikusitakoaren arabera egiten da. Sozietateak bere operazio guztiak merkatu balioei lotutakoekin egiten ditu. Horrez gain, transferentzia prezioek euskarri egokia dute eta, ondorioz, Sozietateko Administrazioaileek uste dute ez dagoela alde horretatik arrisku nabarmenik, etorkizunean pasibo garrantzitsurik ekar dezaketenik.

4.14 Beste erakunde batzuekin elkarlanean egindako proiektuak

Batzuetan BEAZ, SAU-k proiektuak beste erakunde batzuekin elkarlanean kudeatzen ditu, lankidetzaz hitzarmenen bidez artikulatuz. Sortutako gastuak gastu-kontuetan erregistratzen dira haien nolakotasunaren arabera, eta gastu komunak ordaintzeko diru-ekarpenak kanpoko zerbitzuei dagokien atalean erregistratzen dira.

por deterioro, con excepción de las recibidas de socios o propietarios que se registran directamente en los fondos propios y no constituyen ingreso alguno.

Las subvenciones de explotación: si se conceden para financiar gastos específicos, la imputación se realizará a medida que se devenguen los gastos específicos financiados. Cuando se destinan a financiar gasto de ejercicios futuros, se imputarán a Resultados en dichos ejercicios.

Las subvenciones de carácter monetario se valoran por el valor razonable del importe concedido y las no monetarias por el valor razonable del bien recibido, valores referidos al momento de su reconocimiento.

4.13 Transacciones entre partes vinculadas

Las transacciones entre partes vinculadas se valoran, en general, inicialmente por su valor razonable. Cuando el precio acordado difiere de su valor razonable, la diferencia se registra atendiendo a la realidad económica de la operación. La valoración posterior se realiza conforme con lo previsto en las correspondientes normas. La Sociedad realiza todas sus operaciones con vinculadas a valores de mercado. Adicionalmente, los precios de transferencia se encuentran adecuadamente soportados por lo que los Administradores de la Sociedad consideran que no existen riesgos significativos por este aspecto de los que puedan derivarse pasivos de consideración en el futuro.

4.14 Proyectos desarrollados en colaboración con otras instituciones

En ocasiones BEAZ, S.A.U., desarrolla su actividad en gestión de proyectos compartida con otras instituciones, actividad articulada mediante convenios de colaboración. Los gastos ocasionados se registran en cuentas de gasto de acuerdo a su naturaleza y las aportaciones dinerarias para sufragar gastos comunes se registran en el apartado de servicios exteriores.



5. Oharra.- Ibilgetu materiala

Ondoren, ibilgetu materialaren xehetasuna eta mugimendua azaltzen dira, 2024ko abenduaren 31ko datarekin:

Nota 5.- Inmovilizado material

El detalle y movimiento del inmovilizado material al 31 de diciembre de 2024 se muestra a continuación:

	24.01.01 01.01.24	Eransketak / (Intsuldaketak) Adiciones / (Traspasos)	Beherakadak Bajas	24.12.31 31.12.24
Kostua Coste				
Instalaz. Teknikoak eta makineria Instalac. Técnicas y maquinaria	751.968,08	---	---	751.968,08
Bestelako instalaz. lanab. eta higiez. Otras instalac. util. y mobiliario	689.412,95	---	---	689.412,95
Informazioa prozesatzeko ekipoak Equipos proceso de información	261.484,23	50.412,23	---	311.896,46
Beste ibilgetu material batzuk Otro inmovilizado material	17.557,45	---	---	17.557,45
Kostua guztira Total Coste	1.720.422,71	50.412,23	---	1.770.834,94

	24.01.01 01.01.24	Eransketak Adiciones	Beherakadak Bajas	24.12.31 31.12.24
Metatutako amortizazioa Amortización acumulada				
Instalaz. teknikoak eta makineria Instalac. técnicas y maquinaria	(751.968,08)	---	---	(751.968,08)
Bestelako instalaz. lanab. eta higiez. Otras instalac. util. y mobiliario.	(686.575,86)	(1.762,47)	---	(688.338,33)
Informazioa prozesatzeko ekipoak Equipos proceso de información	(211.890,62)	(23.947,70)	---	(235.838,32)
Beste ibilgetu material batzuk Otro inmovilizado material	(17.320,21)	(214,50)	---	(17.534,71)
Amortizazioa guztira Total Amortización	(1.667.754,77)	(25.924,67)	---	(1.693.679,44)
Balio garbia / Valor Neto	52.667,94			77.155,50

2024. ekitaldiko beherakadak ibilgetu materialean 0,00 €-koak izan.

Las bajas de inmovilizado material en el ejercicio 2024 han ascendido a 0,00 €.

Ibilgetu materialaren xehetasuna eta mugimendua 2025eko ekitaldian hauek izan ziren:

El detalle y movimiento del inmovilizado material durante el ejercicio 2025 fue:

	25.01.01 01.01.25	Eransketak / (Intsuldaketak) Adiciones / (Traspasos)	Beherakadak Bajas	25.12.31 31.12.25
Kostua Coste				
Instalaz. Teknikoak eta makineria Instalac. Técnicas y maquinaria	751.968,08	---	---	751.968,08
Bestelako instalaz. lanab. eta higiez. Otras instalac. util. y mobiliario	689.412,95	---	---	689.412,95
Informazioa prozesatzeko ekipoak Equipos proceso de información	311.896,46	21.802,30	(12.623,83)	321.074,93
Beste ibilgetu material batzuk Otro inmovilizado material	17.557,45	---	---	17.557,45
Kostua guztira Total Coste	1.770.834,94	21.802,30	(12.623,83)	1.780.013,41

	25.01.01 01.01.25	Eransketak Adiciones	Beherakadak Bajas	25.12.31 31.12.25
Metatutako amortizazioa Amortización acumulada				
Instalaz. teknikoak eta makineria Instalac. técnicas y maquinaria	(751.968,08)	---	---	(751.968,08)
Bestelako instalaz. lanab. eta higiez. Otras instalac. util. y mobiliario.	(688.338,33)	(1.057,32)	---	(689.395,65)
Informazioa prozesatzeko ekipoak Equipos proceso de información	(235.838,32)	(32.283,52)	(12.623,83)	(255.498,01)
Beste ibilgetu material batzuk Otro inmovilizado material	(17.534,71)	(22,74)	---	(17.557,45)
Amortizazioa guztira Total Amortización	(1.693.679,44)	(33.363,58)	(12.623,83)	(1.714.419,19)
Balio garbia / Valor Neto	77.155,50			65.594,22



2025. ekitaldiko beherakadak ibilgetu materialean 12.623,83 €-koak izan dira erretiroengatik.

Las bajas de inmovilizado material en el ejercicio 2025 han ascendido a 12.623,83 € por retiros.

Ekitaldiaren bukaeran, ibilgetu material guztiz amortizatuak baina erabiltzen jarraitzen zituenak honako hauek ziren:

Al cierre del ejercicio la Sociedad tenía elementos del inmovilizado material totalmente amortizados que seguían en uso, conforme al siguiente detalle:

Kontua / Cuenta	Kostua / Coste	
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Instalaz. teknikoak eta makineria Instalac. técnicas y maquinaria	751.968,08	751.547,67
Bestelako instalaz. lanab. eta higiez. Otras instalac. util. y mobiliario	682.173,95	649.360,04
Informazioa prozesatzeko ekipoak Equipos proceso de información	174.538,42	145.880,29
Beste ibilgetu material batzuk Otro inmovilizado material	17.557,45	15.907,45
Guztira / Total	1.626.237,90	1.562.695,45

BEAZ, SAUk okupaturiko lokalak ez dira bere jabetzakoak eta alokaturik erabiltzen dira (7. Oharra).

Los locales ocupados por BEAZ, S.A.U., no son de su propiedad y se utilizan en régimen de arrendamiento (Nota 7).

6. Oharra.- Ibilgetu ukiezina

Nota 6.- Inmovilizado intangible

Ondoren, ibilgetu ukiezinaren xehetasunak eta mugimendua azaltzen dira, 2024ko abenduaren 31ko datarekin:

El detalle y movimiento del inmovilizado intangible al 31 de diciembre de 2024 se muestra a continuación:

	24.01.01 01.01.24	Eransketak Adiciones	Beherakadak Bajas	24.12.31 31.12.24
Kostua / Coste				
Informatikako aplikazioak Aplicaciones informáticas	24.390,53	4.717,77	---	29.108,30
Kostuak guztira / Total coste	24.390,53	4.717,77	---	29.108,30

	24.01.01 01.01.24	Eransketak Adiciones	Beherakadak Bajas	24.12.31 31.12.24
Metatutako amortizazioa Amortización acumulada				
Informatikako aplikazioak Aplicaciones informáticas	(21.984,13)	(1.001,60)	---	(22.985,73)
Metatutako amortizazio guztira Total amortización acumulada	(21.984,13)	(1.001,60)	---	(22.985,73)
Balio garbia / Valor Neto	2.406,40			6.122,57

labilgetu ukiezinaren xehetasunak eta mugimenduak 2025eko ekitaldian hauek izan ziren:

El detalle y movimiento del inmovilizado intangible durante el ejercicio 2025 fue:

	25.01.01 01.01.25	Eransketak Adiciones	Beherakadak Bajas	25.12.31 31.12.25
Kostua / Coste				
Informatikako aplikazioak Aplicaciones informáticas	29.108,30	197,70	(7.873,80)	21.432,20
Kostuak guztira / Total coste	29.108,30	197,70	(7.873,80)	21.432,20

	25.01.01 01.01.25	Eransketak Adiciones	Beherakadak Bajas	25.12.31 31.12.25
Metatutako amortizazioa Amortización acumulada				
Informatikako aplikazioak Aplicaciones informáticas	(22.985,73)	(1.945,15)	7.873,80	(17.057,08)
Metatutako amortizazio guztira Total amortización acumulada	(22.985,73)	(1.945,15)	7.873,80	(17.057,08)
Balio garbia / Valor Neto	6.122,57			4.375,12



Guztiz amortizatutako ibilgetu ukiezinako osagaiek honako xehetasuna dute:

El importe totalmente amortizado correspondiente a los elementos de inmovilizado intangible presenta el siguiente detalle:

Kontua / Cuenta	Kostua / Coste	
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Informatikako aplikazioak / Aplicaciones informáticas	15.508,73	19.382,53
Guztira / Total	15.508,73	19.382,53

7. Oharra.- Errentamenduak eta antzeko beste eragiketa batzuk

2025eko ekitaldiaren itxieran Sozietateak errentamendu gutxieneko kuota hauek ditu kontratatuta errenta emaileekin, egun indarrean dauden kontratuen arabera, kontuan hartu gabe gastu komunen ondorioak, etorkizuneko KPIko igoerak, ezta kontratu bidez itundutako errenten etorkizuneko eguneraketak ere (eurotan):

Nota 7.- Arrendamientos y otras operaciones de naturaleza similar

Al cierre del ejercicio 2025 la Sociedad tiene contratadas con los arrendadores las siguientes cuotas de arrendamiento mínimas, de acuerdo con los actuales contratos en vigor, sin tener en cuenta repercusión de gastos comunes, incrementos futuros por IPC, ni actualizaciones futuras de rentas pactadas contractualmente (en euros):

	Ondasunak Inmuebles	Bestelakoak Otros
Ekitaldiko emaitzetan aitortutako gastuak Gastos reconocidos en el resultado del ejercicio	1.622.131,65	17.835,48
Urte batean hitzartutako ordainketak Pagos comprometidos en un año	1.622.131,66 (*)	17.835,48

(*) Zenbateko horren barruan sartzen da Azpiegiturak, S.A.M.P. Foru Sozietate Publikoarekin Bizkaiko Ekintzailetzaren Nazioarteko Zentroa eraikina alokatzea. Kontratua 2022ko urtarrilaren 7an sinatu zen.

(*) Este importe incluye el arrendamiento del edificio Centro Internacional de Emprendimiento de Bizkaia con la Sociedad Pública Foral Azpiegiturak, S.A.M.P. El contrato fue firmado el 7 de enero de 2022.

Errentari gisa, sozietateak 2025eko ekitaldiaren amaieran dituen errentamendu operatiboko kontratu esanguratsuenak honako hauek dira:

En su posición de arrendatario, los contratos de arrendamiento operativo más significativos que tiene la Sociedad al cierre del ejercicio 2025 son:

- 1.- Bilboko Sabino Arana 8ko ARANA bulego eraikinaren alokairua Azpiegiturak, S.A.M.P. Foru Sozietate Publikoari alokairuan hartzea. Alokatzeko kontratua 2012ko uztailaren 1ean hasia. 2025eko ekitaldian ordaindutako errenten zenbatekoa 344.639,04 eurokoa izan da eta 2024ko ekitaldian 332.663,16 euro izan ziren. Errenta kuotei dagokienez, erreferentzia da urtero KPlaren arabera igoera izatea.
- 2.- Eraikinaren zati bat Seed Capital de Bizkaia, SGCR.-ri azpieginturik dago. 2025 ekitaldiari dagokion urteko zenbatekoa 85.320,00 eurokoa izan da eta 85.320,00 eurokoa 2024ko ekitaldikoa.
- 3.- Bilboko Gran Vía 1eko CIE TORRE BIZKAIA bulego eraikinaren alokairua Azpiegiturak, S.A.M.P. Foru Sozietate Publikoari alokairuan hartzea. 2025eko ekitaldian ordaindutako errenten zenbatekoa 658.424,52 eurokoa izan da eta 2024ko ekitaldian 658.424,52 euro izan ziren. Errenta kuotei dagokienez, erreferentzia da urtero KPlaren arabera igoera izatea.
- 4.- Bigarren fasearen errentamendua CIE TORRE BIZKAIA bulego-eraikinean, Bilboko Kale Nagusiko 1. zenbakian, Azpiegiturak, S.A.M.P. foru-sozietate publikoarekin. 2025eko ekitaldian ordaindutako errenten zenbatekoak 608.080,19 eurokoak izan dira. 2024ko ekitaldian ordaindutako errenten zenbatekoak 202.693,40 eurokoak izan ziren, 2024ko irailetik hasita abendura arte. Errenta kontingentei dagokienez, kontratua KPlren arabera urteko igoerei buruzkoa da.
- 5.- Eraikinaren zati bat PricewaterhouseCoopers Asesores Negocios, S.L.-ri azpieginturik dago. 2025 ekitaldiari dagokion urteko zenbatekoa 658.424,52 eurokoa izan da. 2024 ekitaldiari dagokion urteko zenbatekoa 219.474,84 eurokoa izan ziren, 2024ko irailetik hasita abendura arte.
- 1.- Arrendamiento del edificio de oficinas ARANA sito en Sabino Arana 8, de Bilbao con la Sociedad Pública Foral Azpiegiturak, S.A.M.P. El contrato se inició el 1 de julio de 2012. Los importes por rentas pagadas durante el ejercicio 2025 han ascendido a 344.639,04 euros y a 332.663,16 euros en el ejercicio 2024. En relación con las rentas contingentes, el contrato está referenciado a incrementos anuales en función del IPC.
- 2.- Parte del edificio anterior se encuentra subarrendado a Seed Capital de Bizkaia, SGCR. El importe anual correspondiente a 2025 ha ascendido a 85.320,00 euros y a 85.320,00 euros en el ejercicio 2024.
- 3.- Arrendamiento del edificio de oficinas CIE TORRE BIZKAIA sito en Gran Vía 1, de Bilbao con la Sociedad Pública Foral Azpiegiturak, S.A.M.P. Los importes por rentas pagadas durante el ejercicio 2025 han ascendido a 658.424,52 euros y a 658.424,52 euros en el ejercicio 2024. En relación con las rentas contingentes, el contrato está referenciado a incrementos anuales en función del IPC.
- 4.- Arrendamiento de la segunda fase en el edificio de oficinas CIE TORRE BIZKAIA sito en Gran Vía 1, de Bilbao con la Sociedad Pública Foral Azpiegiturak, S.A.M.P. Los importes por rentas pagadas durante el ejercicio 2025 han ascendido a 608.080,19 euros. Los importes por rentas pagadas durante el ejercicio 2024 ascendieron a 202.693,40 euros con inicio desde setiembre de 2024 hasta diciembre. En relación con las rentas contingentes, el contrato está referenciado a incrementos anuales en función del IPC.
- 5.- Parte del edificio anterior se encuentra subarrendado a PricewaterhouseCoopers Asesores Negocios, S.L.. El importe anual correspondiente a 2025 ha ascendido a 658.424,52 euros. El importe anual correspondiente a 2024 ha ascendido a 219.474,84 euros, con inicio desde setiembre de 2024 hasta diciembre.



8. Oharra.- Finantza tresnak

8.1 Aipamen orokorrak

Finantza tresnak izaeraren eta gizartean betetzen duten funtzioaren arabera sailkatu dira, aurreko 4.4 Oharrean adierazitako aipamen deskriptiboen arabera.

8.2 Finantza tresnek enpresaren finantza egoeran eta emaitzetan duten garrantziari buruzko informazioa.

8.2.1 Balantzeari lotutako informazioa

a) Aktibo finantzarioen eta pasibo finantzarioen kategoriak

"Taldeko enpresetako eta elkartuetako epe luzeko inbertsioak", "Epe luzerako finantza inbertsioak" eta "Epe laburreko finantza inbertsioak" izeneko epigrafeak osatzen dituzten partidek kontabilitateko mugimendu hau izan dute, 2025eko ekitaldian zehar:

Nota 8.- Instrumentos financieros

8.1 Consideraciones generales

Los instrumentos financieros se han clasificado y valorado según su naturaleza y función que cumplen en la Sociedad, conforme a los comentarios descriptivos incorporados en la Nota 4.4 anterior.

8.2 Información sobre la relevancia de los instrumentos financieros en la situación financiera y los resultados de la empresa.

8.2.1 Información relacionada con el balance

a) Categorías de activos financieros y pasivos financieros

El movimiento contable experimentado por las partidas que componen el epígrafe de "Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo", "Inversiones financieras a largo plazo" e "Inversiones financieras a corto plazo", ha sido el siguiente, durante 2025:

	25.01.01 01.01.25	Eransketak Adiciones	Kenketak Bajas	Intsuldaketak Traspasos	25.12.31 31.12.25
<u>Taldeko enpresetako eta elkartuetako epe luzeko inbertsioak</u> <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</u>	<u>25.507,43</u>	---	---	---	<u>25.507,43</u>
- Ondare baliabideak - Instrumentos de patrimonio	25.507,43	---	---	---	25.507,43
<u>Epe luzeko finantza inbertsioak</u> <u>Inversiones Financieras a Largo Plazo</u>	<u>528,00</u>	---	---	---	<u>528,00</u>
- Hirugarrenetik kredituak (pertsonala) - Créditos a terceros (personal)	---	---	---	---	---
- Bestelako aktibo finantzarioak (fiantzak) - Otros activos financieros (fianzas)	528,00	---	---	---	528,00
Guztira / Total	26.035,43	---	---	---	26.035,43

2024ko urteari dagokion mugimendua hauxe izan zen:

El movimiento correspondiente al año 2024 fue el siguiente:

	24.01.01 01.01.24	Eransketak Adiciones	Kenketak Bajas	Intsuldaketak Traspasos	24.12.31 31.12.24
<u>Taldeko enpresetako eta elkartuetako epe luzeko inbertsioak</u> <u>Inversiones en empresas del grupo y asociadas a largo plazo</u>	25.507,43	---	---	---	25.507,43
- Ondare baliabideak - Instrumentos de patrimonio	25.507,43	---	---	---	25.507,43
<u>Epe luzeko finantza inbertsioak</u> <u>Inversiones Financieras a Largo Plazo</u>	528,00	---	---	---	528,00
- Hirugarrenen kredituak (pertsonala) - Créditos a terceros (personal)	---	---	---	---	---
- Bestelako aktibo finantzarioak (fiantzak) - Otros activos financieros (fianzas)	528,00	---	---	---	528,00
Guztira / Total	26.035,43	---	---	---	26.035,43

Balantzeko aktiboaren “Epe luzeko finantza inbertsioak” atalean, epe luzera emandako fidantzak.

En “Inversiones financieras a largo plazo” del activo del balance se registra las fianzas a largo plazo entregadas.

2025 eta 2024ko abenduaren 31ko balantzean aktibo finantzarioen kategoriakako xehetasuna hau da, balorazio arauetan araututako sailkapenaren arabera –eta horien barruan daude baita ere taldeko enpresetan, enpresa elkartuetan eta multitaldekoetan ondare inbertsioak–:

El detalle por categorías de los activos financieros registrados en el balance al 31 de diciembre de 2025 y 2024, de acuerdo con la clasificación regulada en las normas de valoración, incluidas las inversiones en el patrimonio de empresas del grupo, multigrupo y asociadas es el siguiente:



Motak / Clases	Epe luzeko finantza aktiboak Activos financieros a largo plazo				Epe laburreko finantza aktiboak Activos financieros a corto plazo		Guztira Total	
Kategoriak / Categorías	Ondareko akzioak eta partaidetzak Acciones y participaciones en patrimonio		Kredituak, Eratorriak, beste batzuk Créditos, Derivados, Otros		Kredituak, Eratorriak, beste batzuk Créditos, Derivados, Otros			
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Kobratzeko dauden mailegu eta partidak – Gainerakoa / Préstamos y partidas a cobrar – Resto	---	---	528,00	528,00	166.160,68	224.151,07	166.688,68	224.679,07
Langileei emandako kredituak Créditos concedidos al personal	---	---	---	---	8.128,29	10.837,77	8.128,29	10.837,77
Eratutako fidantzak Fianzas constituidas	---	---	528,00	528,00	---	---	528,00	528,00
Salmentak eta zerbitzuak emateagatiko bezeroak Clientes ventas y prestaciones de servicios	---	---	---	---	158.032,39	213.313,30	158.032,39	213.313,30
Taldeko, talde anitzeko enpresak eta elkartuak/ Empresas del grupo, multigrupo y asociadas	25.507,43	25.507,43	---	---	---	---	25.507,43	25.507,43
Ondare baliabideak Instrumentos de patrimonio	25.507,43	25.507,43	---	---	---	---	25.507,43	25.507,43
Taldeko Bezeroak Clientes del grupo	---	---	---	---	---	---	---	---
Akzionistak, kobratzeko dauden ordainketak Accionistas desembolsos pendientes de cobro	---	---	---	---	---	---	---	---
Esku dirua eta bestelako aktibo likido baliokideak/ Efectivo y otros activos líquidos equivalentes	---	---	---	---	25.941.222,75	17.518.412,69	25.941.222,75	17.518.412,69
Diruzaintza / Tesorería	---	---	---	---	25.941.222,75	17.518.412,69	25.941.222,75	17.518.412,69
Guztira / Total	25.507,43	25.507,43	528,00	528,00	26.107.383,43	17.742.563,76	26.133.418,86	17.768.599,19

2025eko abenduaren 31n, Diruzaintzako saldoa 25.941.222,75 eurokoa da (17.518.412,69 eurokoa 2024-12-31n), BEAZ-en aktibo likidoak eta Bizkaiko Foru Aldundiaren diru-laguntza Egitarauetako onuradunei ordaintzeko jasotako gordailuak batuta (8.2.1.c Oharra).

Taldeko enpresetako partaidetzen xehetasuna honako hau da:

El saldo de Tesorería, a 31 de diciembre de 2025, asciende a 25.941.222,75 euros (17.518.412,69 euros a 31-12-2024), combinando activos líquidos de BEAZ, junto a los depósitos recibidos para el pago a los beneficiarios de los Programas de ayudas de la Diputación Foral de Bizkaia (Nota. 8.2.1.c).

El detalle de las participaciones en empresas del grupo es el siguiente:

Taldeko enpresak Empresas del grupo	Egoitza soziala Domicilio Social	Jarduera Actividad	Partaidetza % % de Participación	Eskuratze kostua Coste adquisición	Kontabilitate balioa Valor contable	Balio teorikoa Valor teórico
Seed Capital de Bizkaia, eredu Itxiko Arrisku Kapitaleko Erakundeak Kudeatzeko Baltzua S.A Seed Capital de Bizkaia, Sociedad Gestora de Entidades de Inversión de tipo Cerrado, S.A.	Gran Vía, 25 Bilbao	Arrisku kapitaleko fondo kudeaketa Gestión de fondos de capital riesgo	2,20%	15.830,34	11.588,65	14.305,12
Bizkaiko Seed Kapital Arrisku Kapitaleko Fondoa Seed Capital de Bizkaia, Fondo de Capital Riesgo	Gran Vía, 25 Bilbao	Arrisku kapitaleko Fondoa Fondo de capital Riesgo	0,30%	162.273,27	13.918,78	17.376,63
Guztira / Total				178.103,61	25.507,43	31.681,74

Sozietate biotako (SEED CAPITAL) partaidetza Bizkaiko Foru Aldundiaren jardute-ildoen barruan dago.

Partaidetza horiek diru-laguntza baten bidez finantzatu ziren (ikus 13. Oharra), eta ekitaldiaren amaieran, eskuratze-kostuaren arabera balioetsita daude, diru-laguntza bidez finantzatutako zatian itzulezintzat jotzen diren narriadura metatuen zenbatekoan murriztuta. 2020ko ekitaldian, erregistratutako balio-galera 33.139,09 izan da, eta zenbateko berean zuzendu da emaitzei esleitzeke dagoen diru-laguntza aplikatzeagatik (13. Oharra). 2025/12/31n metatutako zuzenketa 152.596,28 eurokoa da.

Kontabilitate teorikoaren balioaren kalkuluan, sozietate partehartzaileen 2024ko ekitaldiari dagozkion datuak hartu dira kontuan; honako hauek dira:

La participación en ambas Sociedades (SEED CAPITAL) se enmarca dentro de las líneas de actuación de la Diputación Foral de Bizkaia.

Estas participaciones fueron financiadas mediante una subvención (ver nota 13) y al cierre del ejercicio se encuentran valoradas a su coste de adquisición disminuido en el importe de los deterioros acumulados que se consideran irreversibles en la parte financiada mediante subvención. En el ejercicio 2020 la depreciación registrada ha ascendido a 33.139,09 corregida en el mismo importe por la aplicación de la subvención pendiente de asignar a resultados (Nota 13). La corrección acumulada al 31/12/2025 asciende a 152.596,28 euros.

En el cálculo del valor teórico contable, se consideran los datos de las sociedades participadas correspondientes al ejercicio anterior 2024 que son los siguientes:

	Berezko fondoak guztira Total Fondos Propios
Seed Capital de Bizkaia, EIAKE, S.A. Seed Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.	650.232,54
Bizkaiko Seed Kapital Arrisku Kapitaloko Fondoa Pyme Seed Capital de Bizkaia, Fondo de Capital Riesgo Pyme	5.792.208,76



2024ko ekitaldiko sozietate partaidetuen datuen arabera, 6.174,31 euroko gehiegizko narriadura ez da esanguratsua.

Se consideran de los datos de las sociedades participadas correspondientes al ejercicio 2024 un exceso de deterioro, no significativo, de 6.174,31 euros.

Balantzean jasotako finantza-pasiboen kategoriaren ondoriozko xehetasuna, ondoko hau da:

El detalle por categorías de los pasivos financieros registrados en el balance es:

Motak Clases	Epe luzeko finantza pasiboak Pasivos financieros a largo plazo		Epe laburreko finantza pasiboak Pasivos financieros a corto plazo		Guztira Total	
Kategoriak Categorías	Eratorkiak, beste batzuk Derivados, Otros		Eratorkiak, beste batzuk Derivados, Otros			
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
ZORRAK ETA ORDAINTZEKO PARTIDAK- Taldea DÉBITOS Y PARTIDAS A PAGAR – Grupo	---	---	1.548.951,54	1.477.481,69	1.548.951,54	1.477.481,69
Ibilgutuko hornitzaileak, taldeko enpresak Proveedores inmovilizado emp del grupo	---	---	---	---	---	---
Talde eta elkartuko enpresekiko zorrak Deudas con empresas del grupo	---	---	1.376.739,11	1.402.176,46	1.376.739,11	1.402.176,46
BFAko bazkide bakarrari itzuli beharreko soberakina Exceso de aportación a reintegrar a DFB.	---	---	343,24	518,43	343,24	518,43
Hornitzaileak, taldeko enpresak Proveedores empresas del grupo	---	---	171.869,19	74.786,80	171.869,19	74.786,80
ZORRAK ETA ORDAINTZEKO PARTIDAK- Gainerakoa DÉBITOS Y PARTIDAS A PAGAR – Resto	---	---	23.861.467,24	18.865.441,39	23.861.467,24	18.865.441,39
Hainbat hartzekodun Acreedores varios	---	---	441.057,97	1.976.158,08	441.057,97	1.976.158,08
Pertsonala (ordaintzeko dauden lantzeriak) Personal (remuneraciones pendientes de pago)	---	---	4,74	161,48	4,74	161,48
Bestelako pasibo finantzarioak Otros pasivos financieros	---	---	23.420.404,53	16.889.121,83	23.420.404,53	16.889.121,83
Guztira / Total	---	---	25.410.418,78	20.342.923,08	25.410.418,78	20.342.923,08

b) Sailkapena mugaegunen arabera

Mugaegun jakina duten aktibo eta pasiboei buruzko informazioa honako hau da (eurotan):

b) Clasificación por vencimientos

La información sobre los activos y pasivos con vencimiento determinado es (en euros):

Finantza - aktiboak Activos financieros	Mugaeguna urtetan Vencimiento en años					
	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Guztira Total
<u>Merkataritzako zordunak eta kobratzeko beste kontu batzuk</u> <u>Deudores comerciales y otras cuentas a cobrar</u>	158.032,39	---	---	---	---	158.032,39
Bezeroak, salmentengatik eta zerbitzu-emateengatik Clientes por ventas y prestación de servicios	158.032,39	---	---	---	---	158.032,39
Zordunak, taldeko enpresak eta elkarturikoak Deudores, empresas del grupo y asociadas	---	---	---	---	---	---
Guztira / Total	158.032,39	---	---	---	---	158.032,39

Finantza pasiboak Pasivos Financieros	Mugaeguna urtetan Vencimiento en años					
	2026	2027	2028	2029	2030 y siguientes	Guztira Total
<u>Bestelako pasibo finantzarioak</u> <u>Otros pasivos financieros orrak / Deudas</u>	23.420.404,53	---	---	---	---	23.420.404,53
Ezaugarri bereziak dituzten zorrak Deudas con características especiales	23.384.837,23	---	---	---	---	23.384.837,23
Bestelako Zorrak Otras Deudas varias	35.567,30	---	---	---	---	35.567,30
<u>Taldeko enpresekiko epe laburreko zorrak</u> <u>Deudas con empresas del grupo a corto plazo</u>	1.377.082,35	---	---	---	---	1.377.082,35
<u>Hartzekodun komertzialak eta ordaintzeko bestelako kontuak</u> <u>Acreedores comerciales y otras cuentas a pagar</u>	612.931,90	---	---	---	---	612.931,90
Hornitzaileak, taldeko enpresak eta elkartuak Proveedores, empresas del grupo y asociadas	171.869,19	---	---	---	---	171.869,19
Hainbat hartzekodun Acreedores varios y personal	441.062,71	---	---	---	---	441.062,71
Guztira / Total	25.410.418,78	---	---	---	---	25.410.418,78

c) Ezaugarri bereziak dituzten zorrak.

Bizkaiko Foru Aldundiak Ekonomia Sustatzeko Sailaren bitartez emandako mandatua dela bide, BEAZ, SAUK argitaratutako diru-laguntza egitarauak betetzeko erakunde laguntzaile legez dituen eginkizunen artean daude jasotako

c) Deudas con características especiales.

En virtud del mandato otorgado por la Diputación Foral de Bizkaia a través del Departamento de Promoción Económica, BEAZ, S.A.U. como entidad colaboradora para la ejecución de los programas de ayudas y subvenciones publicados, tiene entre



eskaerak ebaluatzea eta diru-laguntza hartu duten proiektuen segimendua egitea, hala nola erakunde onuradunei diru-laguntzetan ezarritako beharkizunen arabera jasotako fondoak ematea.

Bizkaiko Foru Aldunditik jasotako funtsak, erakunde onuradunei esleitzeke daudenak, "beste finantza-pasibo batzuk" epigrafean erregistratuta daude, besteak beste, eta horien saldoa, 2025eko abenduaren 31n, 23.384.837,23 eurokoa zen; 2024an, berriz, 16.832.665,07 eurokoa.

Urtean zehar saldo honek izan duen mugimendua hurrengoa izan da:

sus cometidos evaluar las solicitudes recibidas y hacer un seguimiento de aquellos proyectos que han sido objeto de subvención así como entregar a las entidades beneficiarias los fondos recibidos de acuerdo con los requisitos establecidos en las bases reguladoras de las ayudas.

Los fondos recibidos de Diputación Foral de Bizkaia que se encuentran pendientes de asignar a las entidades beneficiarias de las ayudas se encuentran registradas, entre otras, en el epígrafe "otros pasivos financieros" y su saldo al 31 de diciembre de 2025 ascendía a 23.384.837,23 euros, mientras que en el 2024 dicho importe era de 16.832.665,07 euros.

El detalle del movimiento de dicho saldo a lo largo del año ha sido el siguiente:

	Egitarauen Gordailuak Depósitos de Programas
2025eko ekitaldiaren hasierako saldoa Saldo al inicio del ejercicio 2025	16.832.665,07
Jasotako ekarpenak Aportaciones recibidas	28.741.538,58
Onuradunei ordainketak Pagos a beneficiarios	(20.113.820,85)
Foru Ogasunei itzulketak Reintegros a Hacienda Foral	(2.075.545,57)
2025eko ekitaldiaren amaierako saldoa Saldo al final del ejercicio 2025	23.384.837,23

8.2.2 Galeren eta Irabazien Kontuari eta Ondare Garbiari lotutako informazioa

Finantza sarrerak eta gastuak

Bankuetako diruzaintza-saldoek 430.386,75 euroko finantza-sarrerak sortu dituzte 2025ean, eta 2024ko ekitaldian 708.145,95 euro. Galeren eta irabazien kontuan ez dago finantza tresnetatik ondorioztatzen den beste inolako eraginik (sarrera / gastua).

8.2.2 Información relacionada con la cuenta de Pérdidas y Ganancias y el Patrimonio Neto

Ingresos y gastos financieros

Los saldos de tesorería en bancos han generado en 2025 unos ingresos financieros por importe de 430.386,75 euros, y en el ejercicio 2024 un importe de 708.145,95 euros. No existe ningún otro impacto (ingreso / gasto) significativo en la cuenta de pérdidas y ganancias que se derive del registro de instrumentos financieros.

8.3 Finantza tresnen izaerari eta arrisku mailari buruzko informazioa

Hona hemen arrisku finantzarioak kudeatzeko politika:

a) Kreditu arriskua:

Sozietateak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguru bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakunde bidez.

b) Likidezia arriskua:

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueragatik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzun ahal izateko, Sozietateak balantzean erakusten den altxortegia dauka, bai eta bazkide bakarraren laguntza ere

c) Merkatu arriskua

Sozietateak ezin du kontrako eraginik izan emaitza finantzarioetan eta kutxa-fluxuetan, diruzaintza, pasibo finantzarioak bezala, ez baitago kanbio-tasaren arriskuaren eta interes-tasaren arriskuaren eraginpean.

8.4 Ondare Garbia eta Fondo Propioak

Kapital soziala 1.920.600 eurokoa da eta 3.201 akziok ordezkaturik dago, 600 euroko balio nominalekoa bakoitza, mota bakarrekoak, denak arruntak, hurrenez hurren "1"etik "3.201"era, biok barne, zenbakituta.

Akzio guztiak osorik harpidetuta eta guztiz ordainduta daude.

Fondo propioen osaera honako hau da:

8.3 Información sobre naturaleza y nivel de riesgo de los instrumentos financieros

A continuación se indica la política de gestión de riesgos financieros:

a) Riesgo de crédito:

La Sociedad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas.

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como del apoyo de su socio único.

c) Riesgo de mercado

La Sociedad no puede tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja, dado que la tesorería como los pasivos financieros no están expuestos al riesgo de tipo de cambio ni al riesgo de tipo de interés.

8.4 Patrimonio Neto y Fondos propios

El capital social es de 1.920.600 euros, estando representado por 3.201 acciones nominativas, de 600 euros de valor nominal cada una, que constituyen una sola clase, todas ordinarias, numeradas correlativamente del "1" al "3.201" ambas inclusive.

Todas las acciones se hallan íntegramente suscritas y totalmente desembolsadas.

La composición de Fondos propios es la siguiente:



	Eskrituraturatuko Kapitala Capital escriturado	Erreserbak Reservas	Aurreko ekitaldietako emaitzak Resultados de ejercicios anteriores	Bazkideen Laguntza galerak orekatzeko Aportaciones de socios para compensación de pérdidas	Ekitaldiaren emaitza Resultado del ejercicio	Guztira Total
24.12.31ko saldoa Saldo al 31.12.24	1.920.600,00	575,27	(145.161,46)	4.499.481,57	(4.500.727,57)	1.774.767,81
25.12.31ko saldoa Saldo al 31.12.25	1.920.600,00	575,27	(146.407,14)	4.799.656,76	(4.800.471,08)	1.773.953,81

Sozietateak, 2025eko ekitaldian, Bizkaiko Foru Aldundiarekin 4.800.000,00 euroko ekarpena dauka konprometiturik galerak konpentsatzeko eta horietatik 2025ean izandako ekarpenaren haborokinarengatik bazkide bakarrari 343,24 euro itzuli behar zaizkio.

La Sociedad, durante el ejercicio 2025 tiene comprometida de la Diputación Foral de Bizkaia una aportación para la compensación de pérdidas por importe de 4.800.000,00 euros, siendo reintegrables 343,24 euros al socio único por exceso de aportación en 2025.

9. Oharra.- Administrazio Publikoak eta zerga egoera

Nota 9.- Administraciones Públicas y situación fiscal

9.1 Administrazio Publikoekiko saldo korronteak

9.1 Saldos corrientes con las Administraciones Públicas

Administrazio Publikoekiko saldo korronteen osaera honako hau da (eurotan):

La composición de los saldos corrientes con las Administraciones Públicas es la siguiente (en euros):

Administrazio Publikoak Zordunak Administraciones Públicas Deudoras	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Herri Ogasuna, atxikipenengatik zordun Hacienda Pública, deudora por retenciones	329.809,28	248.035,82
Herri Ogasuna, BEZa dela-eta zordun Hacienda Pública, deudora por IVA	988.125,68	1.221.466,12
Bizkaiko Foru Aldundia, diru-laguntza emateagatik Diputación Foral de Bizkaia, por subvenciones concedidas	---	1.996.557,00
Eusko Jaurlaritza, diru-laguntza emateagatik Eusko Jaurlaritza, por subvenciones concedidas	200.000,00	---
EJ-SPRI, diru-laguntza emateagatik SPRI, por subvenciones concedidas	---	50.000,00
Guztira / Total	1.517.934,96	3.516.058,94
Korrontea / Parte corriente	1.517.934,96	3.516.058,94
Ez Korrontea / Parte no corriente	---	---

Administrazio Publikoak hartzekodunak Administraciones Públicas acreedoras	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
PFEZ atxikipenengatikoak Por retenciones I.R.P.F.	176.761,37	170.868,78
Segurantza sozialeko erakundeak, hartzekodunak Organismos Seguridad Social, acreedores	73.743,43	76.670,83
Guztira / Total	250.504,80	247.539,61
Korrontea / Parte corriente Ez Korrontea / Parte no corriente	250.504,80 ---	247.539,61 ---

9.2 Ikuskatzaileek egiaztatzeko eta jarduteko zain dauden ekitaldiak

Indarreko legeriak ezartzen duenaren arabera, zergak ezin dira behin betiko kitatutzat jo zerga agintariek aurkeztu diren deklarazioak ikuskatu dituzten arte edo derrigorrezko epea igaro den arte. 2025eko ekitaldiaren itxieran, Sozietateak aplikagarriak zaizkion zergetarako derrigorrezko epe arruntean sartzen diren ekitaldiak ditu ikuskapenerako zabalik.

Sozietateko Administrazioaileek uste dutenez, aipatu zergak behar bezala likidatu dira eta, ondorioz, operazioei eman beharreko zerga tratamenduari buruz indarrean dagoen legeriaren interpretazioan desadostasunik sortuz gero ere, aterako lirakeen pasibo posibleek, gauzatuko balira, ez liekete ondoko urteko kontuei nabarmen eragingo.

10. Oharra.- Sarrerak eta Gastuak

Sarrerak

2025. urtean, negozio-kopuruaren zenbateko garbia 1.256.685,92 eurokoa izan da; 2024. urtean 944.553,46 eurokoa izan zelarik.

Gastuak

2025. urtean, kanpoko zerbitzuen guztirako zenbatekoa 6.274.899,99 eurokoa zen, honela banakaturik:

- Gastu orokorrak: 2.570.393,81 euro

9.2 Ejercicios pendientes de comprobación y actuaciones inspectoras

Según establece la legislación vigente, los impuestos no pueden considerarse definitivamente liquidados hasta que las declaraciones presentadas hayan sido inspeccionadas por las autoridades fiscales o haya transcurrido el plazo de prescripción. Al cierre del ejercicio 2025 la Sociedad tiene abiertos a inspección los ejercicios comprendidos en el plazo normal de prescripción para los impuestos que le son de aplicación.

Los Administradores de la Sociedad consideran que se han practicado adecuadamente las liquidaciones de los mencionados impuestos, por lo que, aún en caso de que surgieran discrepancias en la interpretación normativa vigente por el tratamiento fiscal otorgado a las operaciones, los eventuales pasivos resultantes, en caso de materializarse, no afectarían de manera significativa a las cuentas anuales adjuntas.

Nota 10.- Ingresos y Gastos

Ingresos

El importe neto de la cifra de negocios en 2025 asciende a 1.256.685,92 euros, habiendo sido de 944.553,46 euros en 2024.

Gastos

El total de Servicios exteriores en 2025 asciende a 6.274.899,99 euros, cuyo desglose es el siguiente:

- Gastos generales: 2.570.393,81 euros



(errentamenduak, mantentzea eta konponketak, hornidurak)

(arrendamientos, mantenimiento y reparaciones, suministros)

- Jardueren gastuak: 3.704.506,18 euro

- Gastos de actividades: 3.704.506,18 euros

2024. urtean, epigrafe honi zihoakion zenbatekoa 7.176.341,88 eurokoa zen, honela banakaturik: 1.793.071,66 euroko gastu orokorrak eta 5.383.270,22 euroko jardueren gastuak.

En 2024, este epígrafe ascendía a un total de 7.176.341,88 euros, divididos en 1.793.071,66 euros de gastos generales y 5.383.270,22 euros de gastos de actividades.

Ondokoa da langileriaren gastuetan sartzen diren kontuen saldoaren osaera (eurotan):

El saldo de las cuentas integradas en Gastos de personal presentan la siguiente composición (en euros):

Lagileriaren gastuak Gastos de personal	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Soldatak eta alokairuak / Sueldos y salarios	2.652.181,82	2.630.110,25
Kalte ordainak / Indemnizaciones	---	---
Enpresaren kargurako Gizarte Segurantza Seguridad Social a cargo de la empresa	839.380,65	845.389,82
Pentsio Sistema osagarrietarako ekarpenak Aportaciones a sistemas complementarios de pensiones	69.406,56	73.413,09
Bestelako gizarte zamak Otras cargas sociales	71.974,27	96.285,34
Hornidurak Provisiones	192.776,70	4.932,88
Guztira / Total	3.825.720,00	3.650.131,38

11. Oharra.- Hornidurak eta kontingentziak

Nota 11.- Provisiones y contingencias

2025.ko ekitaldian epe laburrerako zuzkiduren xehetasuna eta mugimenduak hauek dira (eurotan):

El detalle y movimiento de las provisiones a corto plazo en el ejercicio 2025 ha sido el siguiente (en euros):

	Pertsonalaren epe laburrerako zuzkidurak Provisión a corto plazo de retribuciones
25.01.01eko saldoa / Saldo al 01.01.25	28.370,17
Ekitaldiko zuzkidurak / Dotaciones del ejercicio	192.776,70
Ekitaldiko aplikazioak / Aplicaciones del ejercicio	(21.542,22)
25.12.31ko saldoa / Saldo al 31.12.25	199.604,65

BFAREN Giza Baliabideen Plan berrian zenbait langilek parte hartzen dutenean, Sozietateak langileei ordainsariak emateko hornidurak ditu. Plan horretan % 98ko ordainsaria ezartzen da baimenak hartzearen truke. Hornidura horri eutsiko zaio harik eta erretiro-plan berriari atxikitako langileak ordeztzeko kontratazio berriak egin behar diren arte.

2025eko ekitaldiko zuzkiduraren aplikazioa 21.542,22 eurokoa da, 2024ko atzerapenengatiko ordainsariei aurre egiteko eta indarrean dagoen araudiaren arabera txanda-kontratuagatik erretiro partziala eskatu duten langileei dagozkien erretiro-sariak ordaintzeko hornitutako zuzkidura erabiltzeko dagokio.

2025ean egindako zuzkidurak 2025eko atzerapenengatiko ordainsariei aurre egiteko sortzapena eta Enpresa Batzordeak langileen soldatak parekatzeko egindako eskaera barne hartzen ditu.

2024.ko ekitaldian epe laburrerako zuzkiduren xehetasuna eta mugimenduak hauek dira (eurotan):

La Sociedad tiene dotadas provisiones por retribuciones al personal ante la acogida de varios trabajadores al nuevo Plan de Recursos Humanos de la D.F.B. en el cual se establece una retribución del 98% a cambio de disfrute de permisos. Esta provisión se mantendrá hasta la necesidad de nuevas contrataciones que sustituyan al personal acogido al nuevo plan de jubilación.

La aplicación de la dotación del ejercicio 2025 asciende a 21.542,22 euros que corresponde a la utilización de la provisión dotada para el pago de las retribuciones por atrasos correspondientes al 2024 y de trabajadores que han solicitado la jubilación parcial por contrato de relevo de acuerdo a la normativa vigente.

La dotación realizada en 2025 incluye el devengo para hacer frente a las retribuciones por atrasos de 2025, así como a la petición del Comité de Empresa para la equiparación de salarios entre trabajadores.

El detalle y movimiento de las provisiones a corto plazo en el ejercicio 2024 ha sido el siguiente (en euros):

	Pertsonalaren epe laburrerako zuzkidurak Provisión a corto plazo de retribuciones
24.01.01eko saldoa / Saldo al 01.01.24	40.394,89
Ekitaldiko zuzkidurak / Dotaciones del ejercicio	4.932,88
Ekitaldiko aplikazioak / Aplicaciones del ejercicio	(16.957,60)
24.12.31ko saldoa / Saldo al 31.12.24	28.370,17

12. Oharra.- Ingurumenari buruzko informazioa

Ibilgetu materialaren esparruan, Sozietateak ez du aktiborik bideratu ingurumenaren gaineko eragina txikiagotzeko eta ingurumena babestu eta hobetzeko eta ekitaldian ez du diru-laguntzarik hartu edo gasturik egin ingurumena babestu eta hobetzeko. Era berean, Sozietateak ez du hornidurarik ingurumenaren gainean egiten diren

Nota 12.- Información sobre medio ambiente

La Sociedad no posee activos en su inmovilizado material destinados a la minimización del impacto del medioambiente, ni ha recibido subvenciones ni incurrido en gastos durante el ejercicio cuyo fin sea la protección y mejora del medioambiente. Asimismo, la Sociedad no ha dotado provisiones para cubrir riesgos y gastos por actuaciones



ekintzen ondoriozko arriskugarritasuna eta gastuak ordaintzeko, ez baitugu uste ingurumena babestu eta hobetu beharrekin lotutako arriskurik dagoenik.

Ingurumenari dagokion salaketa edota erreklaziorik ez duenez, ez du honetaz aurreikuspenik egin.

13. Oharra.- Diru-laguntzak, dohaintzak eta legatuak

Sozietateak kapitalera jasotako diru-laguntzei buruzko informazioa, eta horiek Ondare Garbiko parte dira, eta horietatik galeren eta irabazien kontura egotzitako emaitzei buruzko informazioa honako hau da (eurotan):

medioambientales, al estimar que no existen contingencias relacionadas con la protección y mejora del medioambiente.

No tiene litigios o reclamaciones medioambientales en curso, por lo que, no ha dotado ninguna provisión por este concepto.

Nota 13.- Subvenciones, donaciones y legados

La información sobre las subvenciones de capital y las subvenciones de explotación recibidas por la Sociedad, las cuales forman parte del Patrimonio Neto, así como de los resultados imputados a la cuenta de pérdidas y ganancias procedentes de ambos tipos de subvención, es la siguiente (en euros):

Erakundea Organismo	Kontzeptua Concepto	25.01.01 01.01.25	Eransketak Adiciones	Emaitzetara egotzitako diru-laguntza Subv. Imputada a Rtdos.	25.12.31 31.12.25
Europar Erkidegoetako Batzordeak (8.2.1 Oh.) Comisión de las comunidades europeas (Nota 8.2.1)	Finantza inbertsioa Inversión financiera	16.889,09	---	---	16.889,09
Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia	Ibilgetuko inbertsioa Inversión inmovilizado	82.446,44	22.000,00	(34.494,41)	69.952,03
Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia	Proiektuen finantzaketa Financiación de proyectos	---	3.388.040,02	(3.388.040,02)	---
Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea - SPRI SPRI - Sociedad para la Transformación Competitiva	Proiektuen finantzaketa Financiación de proyectos	---	200.000,00	(200.000,00)	---
Beste europar erakunde batzuk Otras entidades europeas	Proiektuen finantzaketa Financiación de proyectos	---	27.990,51	(27.990,51)	---
Guztira / Total		99.335,53	3.638.030,53	(3.650.524,94)	86.841,12

Erakundea Organismo	Kontzeptua Concepto	24.01.01 01.01.24	Eransketak Adiciones	Emaitzetara egotzitako diru-laguntza Subv. Imputada a Rtdos.	24.12.31 31.12.24
Europar Erkidegoetako Batzordeak (8.2.1 Oh.) Comisión de las comunidades europeas (Nota 8.2.1)	Finantza inbertsioa Inversión financiera	16.889,09	---	---	16.889,09
Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia	Ibilgetuko inbertsioa Inversión inmovilizado	52.997,03	55.130,00	(25.680,59)	82.446,44
Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia	Proiektuen finantzaketa Financiación de proyectos	---	4.459.244,82	(4.459.244,82)	---
Eraldaketa Lehiakorrerako Sozietatea - SPRI SPRI - Sociedad para la Transformación Competitiva	Proiektuen finantzaketa Financiación de proyectos	---	200.000,00	(200.000,00)	---
Beste europar erakunde batzuk Otras entidades europeas	Proiektuen finantzaketa Financiación de proyectos	---	15.780,19	(15.780,19)	---
Guztira / Total		69.886,12	4.730.155,01	(4.700.705,60)	99.335,53

2025eko ekitaldiaren itxieran Sozietateak lehen aipatutako diru laguntzak jasotzeko eta erabiltzeko beharrezko baldintza guztiak beteta zituen.

14. Oharra.- Lotutako aldeekiko operazioak eta saldoak

Taldeko enpresatzat jotzen dira Bizkaiko Foru Aldundia eta haren menpean izanik lege izaera propioa duten administrazio edo merkataritza erakunde guztiak, eta baita bazkidearen partaidetza duten sozietateekin lotutako enpresak ere, zuzeneko nahiz zeharkako kontrol esanguratsua egiten denean.

14.1 Ekitaldian zehar lotutako aldeekin egindako operazioen xehetasunak honako hauek dira:

Al cierre del ejercicio 2025 la Sociedad había cumplido con todos los requisitos necesarios para la percepción y disfrute de las subvenciones detalladas anteriormente.

Nota 14.- Operaciones y saldos con partes vinculadas

Se consideran empresas del grupo a la Diputación Foral de Bizkaia y al conjunto de entidades de carácter administrativo o mercantil dependientes de la misma con personalidad jurídica propia y empresas vinculadas a otras sociedades participadas por el socio sobre las que se ejerce un control directo o indirecto significativo.

14.1 El detalle de operaciones realizadas con partes vinculadas durante el ejercicio es el siguiente:

	Enkude nagusia (BFA) Entidad dominante (DFB)		Enpresako zuzendari nahiz erkunde nagusiko pertsonal giltzaria Personal clave de la dirección de la empresa o de la entidad dominante		Elkarturiko beste enpresa batzuk Otras empresas vinculadas				Guztira Total	Guztira Total
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	CE DEMI, S. A.		Bilbao Exhibition Centre, S. A.			
					25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Zerbitzugintzak/ Prestaciones de servicios	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Aktiboen erosketak Compra de activos	—	—	—	—	—	—	—	—	—	—
Zerbitzuak jasotzea/ Recepción de servicios	—	—	—	—	50.000,00	50.000,00	66.144,80	47.950,30	116.144,80	97.950,30
Bazkideen galerak konpentsatzeko egindako ekarpenak/ Aportaciones socios para compensación de pérdidas	4.800.000,00	4.500.000,00	—	—	—	—	—	—	4.800.000,00	4.500.000,00
Soberakidun bazkideen ekarpenak/ Aportación de socios excedentaria	(343,24)	(518,43)	—	—	—	—	—	—	(343,24)	(518,43)
Jasotako ustiapen dirulaguntzak/ Subvenciones explotación recibidas	3.388.040,02	4.459.244,82	—	—	—	—	—	—	3.388.040,02	4.459.244,82
Jasotako kapitalezko dirulaguntzak/ Subvenciones capital recibidas	22.000,00	55.130,00	—	—	—	—	—	—	22.000,00	55.130,00
Ordainsariak eta kalteordainak/ Remuneraciones e indemnizaciones	—	—	100.675,82	97.205,04	—	—	—	—	100.675,82	97.205,04

[illegible]

14.2 Lotutako aldeekin egindako operazioak ulertu ahal izateko Informazioa:

Taldeko enprekin eta elkartuekin egin diren operazioak merkatuko baldintzetan egin dira, eta egin beharreko doikuntzak egin dira, zerga kontingentziak saihesteko helburuarekin.

14.3 Lotutako enprekin egindako balantzeko saldoen zenbatekoa:

14.2 Información para comprender las operaciones con partes vinculadas:

Las operaciones que se han realizado con las empresas del grupo y asociadas se han realizado en condiciones de mercado realizándose los ajustes pertinentes con el fin de evitar contingencias fiscales.

14.3 Importe de los saldos en balance con empresas vinculadas:

	Zordunak Deudores		Hartzekodunak Acreedores	
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Bizkaiko Foru Aldundia Diputación Foral de Bizkaia	---	1.125.000,00	1.376.453,90	1.360.905,11
- Bazkideen ekarpenak galerak konpentsatzeko Aportación de socios para compensar pérdidas	---	1.125.000,00	---	---
- Dirulaguntza bihur daitezkeen epe laburreko zorrak Deudas a corto plazo transformables en subvenciones	---	---	1.376.453,90	1.360.386,68
- Bazkideen ekarpenak galerak konpentsatzeko soberakina / Exceso de Aportación de socios para compensar pérdidas (*)	---	---	343,24	518,43
Seed Capital Bizkaia, Sdad. Gestora, S.A.	---	---	---	---
- Zerbitzugintzak / Prestaciones de servicios	---	---	---	---
Lantik, S.A.M.P.	---	---	137.120,22	82.319,43
- Gastuak / Gastos	---	---	136.491,77	40.529,65
- Ibilgetua / Inmovilizado	---	---	628,45	41.789,78
Bilbao Exhibition Centre, SA	---	---	---	---
- Gastuak / Gastos	---	---	---	---
Euskalduna Jauregia, SA	---	---	---	---
- Gastuak / Gastos	---	---	---	---
Bizkaiko Basalan, AB, SA.	---	---	626,32	713,61
- Gastuak / Gastos	---	---	626,32	713,61
Azpiegiturak, S.A.M.P.	---	---	34.751,10	33.543,54
- Gastuak / Gastos	---	---	34.751,10	33.543,54
Guztira / Total	---	1.125.000,00	1.548.951,54	1.477.481,69

(*) Bazkideen ekarpenaren gaingindikina ekitaldiko galerak berdindu ondoren.

(*) Exceso de aportación de socios una vez compensadas las pérdidas del ejercicio.



14.4 Administrazio Kontseiluko eta goi zuzendaritzako lanskariak

Administrazio Kontseiluko kideek ez dute inolako ordainketarik jaso 2025eko ekitaldian.

2025eko ekitaldiaren itxieran ez dago Sozietateko Administrazio Kontseiluko eta goi zuzendaritzako kideei emandako aurrerakinik edo krediturik.

14.5. Administrazioaileek ez dute Sozietatearekin zerikusiren bat izan dezakeen ezein gatazkaren gaineko zuzeneko edo zeharreko egoeraren berri eman, Kapital Sozietateei buruzko Legearen 229.3. artikuluan ezarritik dagoenaren arabera.

15. Oharra.- Bestelako informazioa

15.1 Langileak

Ekitaldian enplegatuta egon diren pertsonen batezbesteko kopurua hau da, kategoriaka zehaztuta:

14.4 Retribuciones al Consejo de Administración y a la alta dirección

Los miembros del Consejo de Administración no han percibido ningún tipo de remuneración durante el ejercicio 2025.

Al cierre del ejercicio 2025 no existen anticipos ni créditos concedidos a los miembros del Consejo de Administración y a la alta dirección de la Sociedad.

14.5 Los Administradores no han informado de ninguna situación de conflicto, directo o indirecto, que pudieran tener con la Sociedad, tal y como establece el artículo 229.3 de la Ley de Sociedades de Capital.

Nota 15.- Otra información

15.1 Personal

El número medio de personas empleadas durante el ejercicio, detallado por categorías, es el siguiente:

Lanbide kategoriak Categoría profesional	2025eko ekitaldia Año 2025	2024ko ekitaldia Año 2024
Zuzendaritza / Dirección	1	1
Goi Mailako Teknikariak / Técnicos/as Superiores	40,04	39,73
Teknikari ertainak / Técnico/a Medio	---	0,33
Administrariak / Administrativos/as	8,25	9,16
Administrazio laguntzaileak / Auxiliar administrativo	1	1
Guztira / Total	50,29	51,22

Halaber, ekitaldiaren amaieran sexuen araberako banaketa hau zen, kategoriaka zehaztuta:

Asimismo, la distribución por sexos al término del ejercicio, detallado por categorías, es el siguiente:

Lanbide kategoria / Categoría profesional	Gizonak Hombres		Emakumeak Mujeres		Guztira Total	
	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24	25.12.31 31.12.25	24.12.31 31.12.24
Aholkulariak / Consejeros/as	3	3	3	3	6	6
Zuzendaritza / Dirección	---	---	1	1	1	1
Goi mailako Teknikariak Técnicos Superiores	21	21	21	21	42	42
Teknikari ertainak Técnicos Medio	---	---	---	---	---	---
Administrariak Administrativos	1	1	7	7	8	8
Administrazio laguntzailea Auxiliar administrativo	1	1	---	---	1	1
GUZTIRA/ TOTALES	26	26	32	32	58	58

Sozietatean 100eko 33ko ezgaitasuna duen pertsonak lan egiten du, Erdi mailako teknikaria kategoriarekin.

15.2 Abalak

Sozietateak ez du abal moduko bermerik aurkeztzen hirugarrenen aurrean erantzuteko.

Horrez gain, Sozietateak abal moduko bermeak dauzka hirugarrenek huts egiten badute ordaina hartzeko, 326.580,03€ eta 331.763,52 euroko zenbatekoarekin, 2025eko eta 2024ko urte bakoitzean.

15.3 Kontu ikuskaritzaren lansariak

2025eko ekitaldian Sozietatearen ikuskatzailea izan den Zubizarreta Consulting, S.L.ren kontuen ikuskaritza zerbitzuei dagozkien lansariak 8.600,00 eurokoak izan dira. 2024ko ekitaldian hauek 8.600,00 euros ziran.

15.4 Hirugarrenekin egindako 75.000 eurotik gorako eragiketen bolumena

75.000 eurotik gorako eragiketeta-bolumena (BEZa barne) duten hirugarrenei zerbitzuak emategatiko fakturazioa honako hau da:

En la Sociedad presta sus servicios una persona con grado de discapacidad del 33 por 100 en la categoría de Técnico/a Medio/a.

15.2 Auales

La Sociedad no presenta garantías en forma de aval para responder frente a terceros.

Por otra parte, la Sociedad dispone de garantías en forma de aval para resarcirse ante incumplimientos por parte de terceros, por importe de 326.580,03€ y 331.763,52 euros en 2025 y 2024, respectivamente.

15.3 Honorarios de la auditoría de cuentas

Durante el ejercicio 2025, los honorarios relativos a los servicios de auditoría de cuentas por el auditor de la Sociedad, Zubizarreta Consulting, S.L., han ascendido a 8.600,00 euros. Durante el ejercicio 2024 el importe asciende a 8.600,00 euros.

15.4 Volumen de operaciones con terceros superior a 75.000 euros

La facturación por prestación de servicios a terceros con volumen de operaciones superior a 75.000 euros (IVA incluido), se detalla a continuación:



Bezeroa / Cliente	2025	2024
Seed Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.	103.237,20	103.237,20
PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L.	1.406.264,23	1.014.501,72

Ondoren, ekitaldian zehar Sozietateari 75.000 euro (BEZ barne) baino gehiago fakturatu dioten hartzekodun komertzialeen xehetasunak eta fakturazioa aurkezten dira:

A continuación se presenta el detalle y la facturación de los acreedores comerciales que durante el ejercicio han facturado a la Sociedad por importe superior a 75.000 euros (IVA incluido):

Hornitzailea Proveedor	2025	2024
Azpiegiturak, S.A.M.P.	2.342.835,43	1.691.323,49
PricewaterhouseCoopers Asesores de Negocios, S.L.	1.807.579,30	3.509.267,07
Lantik SAMP bizkaiko foru aldundiak	457.645,28	174.381,62
Alse Seguridad, S.A.	147.926,88	134.490,43
XPECIALIST PARTNERS EUROPE, S.L.	129.878,39	86.394,00
Next business exhibitions, S.L.	126.500,00	220.000,00
BILBAO EXHIBITION CENTRE, S.A.	76.109,33	---
NAUK CONSULTING SL (BMASI STRATEGY)	---	104.471,40
INDRA BUSINESS CONSULTING, S.L.U.	---	81.675,00

16. Oharra.- Hornitzaileei ordaintzeko batez besteko denboraldiko informazioa. uztailaren 5eko 15/2010 Legeko 3. xedapen gehigarria.

Kontuan hartuta 18/2022 Legea, irailaren 28koa, Enpresak sortu eta hazteari buruzkoa, Merkataritza-eragiketetan berankortasunaren aurka borrokatzeko neurriak ezartzen dituen abenduaren 29ko 3/2004 Legea aldatzen duen uztailaren 5eko 15/2010 Legearen hirugarren xedapen gehigarria aldatzen duena, eta Kontabilitate eta Kontu Auditoretzako Institutuaren 2016ko urtarrilaren 29ko Ebazpenean ezarritakoaren arabera kalkulaturako merkataritza-eragiketetan hornitzaileei ordaintzeko atzerapenei buruzko urteko kontuen memorian sartu beharreko informazioari dagokionez, 2025 eta 2024 ekitaldiei buruzko informazioa honako hau da:

Nota 16.- Información sobre el periodo medio de pago a proveedores. Disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio

De acuerdo con lo establecido en la Ley 18/2022, de 28 de septiembre de creación y crecimiento de empresas, por la que se modifica la disposición adicional tercera de la Ley 15/2010, de 5 de julio, de modificación de la Ley 3/2004, de 29 de diciembre, por la que se establecen medidas de lucha contra la morosidad en las operaciones comerciales, y en relación a la información a incorporar en la memoria de cuentas anuales sobre aplazamientos de pago a proveedores en operaciones comerciales calculado en base a lo establecido en la Resolución de 29 de enero de 2016 del Instituto de Contabilidad y Auditoría de Cuentas, la información relativa a los ejercicios 2025 y 2024 es la siguiente:

	2025ko Ekitaldia Ejercicio 2025	2024ko Ekitaldia Ejercicio 2024
	Zenbakiak egunetan Nº de días	Zenbakiak egunetan Nº de días
Epea ordainketen batez bestekoa / Período medio de pago	18,00	17,09
Ordaindutako eragiketeen Ratioa / Ratio de operaciones pagadas	18,20	19,02
Ordaintzeke dauden eragiketeen Ratioa / Ratio de operaciones pendientes de pago	14,92	12,04
	Kopuruak eurotan / Cifras en euros	Kopuruak eurotan / Cifras en euros
Eginako ordainketen kopurua / Importe de pagos realizados	6.221.064,11	5.013.390,96
Egiteke ordainketen kopurua / Importe de pagos pendientes	407.402,84	1.913.836,79
Berankortasun-araudian ezarritako gehieneko epean ordaindutako zenbatekoa / Importe pagado en un período inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	6.221.064,11	5.013.390,96
	Faktura kopurua / Nº de facturas	Faktura kopurua / Nº de facturas
Berankortasun-araudian ezarritako gehieneko epean ordaindutako fakturak / Facturas pagadas en un período inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad	1.148	847
	Ehunekoa / Porcentaje	Ehunekoa / Porcentaje
Berankortasun-araudian hornitzaileei egindako ordainketen zenbateko osoaren gainean ezarritako gehienekoa baino epe laburragoan ordaindutako zenbatekoa / Importe pagado en un período inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el importe total de pagos a proveedores	100,00%	100,00%
Berankortasun-araudian ezarritako gehieneko epea baino epe laburragoan ordaindutako fakturak, hornitzaileen faktura guztien gainean / Facturas pagadas en un período inferior al máximo establecido en la normativa de morosidad sobre el total de facturas de proveedores	100,00%	100,00%



17. Oharra.- Itxi ondoko gertaerak

17.1 Ekitaldiaren itxiera datan dagoeneko zeuden egoerak

Erantsitako urteko kontuak egiteko datan ez da aitortu inolako aldaketarik ekitaldi hori ixteko datan jasotako egoerei dagokienez. Beraz, ez da bidezkoa, kasu horretan, inguruabar-mota horren osteko bilakaeraren ondoriozko kontuen berrerraketa. Horrenbestez, inguruabar horien eraginak erantsitako urteko kontuetan behar bezala jaso eta informatuta daudela balioetsi da.

17.2 Ekitaldiaren itxieran ez zeuden egoerak

Erantsitako urteko kontuak egiteko datan ez da aitortu inolako aldaketarik ekitaldi hori ixteko datan jasotako egoerei dagokienez. Beraz, ez da bidezkoa, kasu horretan, inguruabar-mota horren osteko bilakaeraren ondoriozko kontuen berrerraketa. Horrenbestez, inguruabar horien eraginak erantsitako urteko kontuetan behar bezala jaso eta informatuta daudela balioetsi da.

17.3 Itxi eta gero izandako gertaerak funtzionamenduan dagoen enpresaren printzipioari eragiten diotenak

Ez dago ondoko kontuak formulatu eta geroko gertaera ezagunik funtzionamenduan dagoen enpresaren printzipioari eragiten dionik; ondorioz, kontuak negozioaren ibilera arrunteko aktiboen egikaritzean eta pasiboen likidazioan oinarritu dira.

17.4 Itxieraren aurreko eta urteko kontuen formulazioaren ondoko gertaera

Erantsitako urteko kontuak egiteko datan ez da aitortu inolako aldaketarik ekitaldi hori ixteko datan jasotako egoerei dagokienez. Beraz, ez da

Nota 17.- Hechos posteriores al cierre

17.1 Circunstancias que ya existían en la fecha de cierre del ejercicio

A la fecha de formulación de las cuentas anuales adjuntas no se han declarado cambios respecto de las situaciones registradas a la fecha de cierre del presente ejercicio, por lo que no procede, en este caso, una reformulación de las cuentas derivada de la evolución posterior de este tipo de circunstancias. En consecuencia, se estima que los impactos de dichas circunstancias están debidamente registrados e informados en las adjuntas cuentas anuales.

17.2 Condiciones que no existían al cierre de ejercicio

A la fecha de formulación de las cuentas anuales adjuntas no se conoce de la existencia de hechos posteriores que muestren circunstancias que no existían al cierre del ejercicio y que pudieran afectar a la capacidad de evaluación de la sociedad por parte de los usuarios de las cuentas anuales. En consecuencia, la estimación de los impactos futuros de dichas circunstancias están debidamente reconocidos en las adjuntas cuentas anuales.

17.3 Hechos acaecidos con posterioridad al cierre que afecten a la aplicación del principio de empresa en funcionamiento

No existen hechos posteriores conocidos a la fecha de formulación de las cuentas anuales que afecten a la aplicación del principio de empresa en funcionamiento, por ello, éstas han sido formuladas basándose en la realización de los activos y la liquidación de los pasivos en el curso normal del negocio.

17.4 Hecho posterior al cierre y previo a la formulación de las cuentas anuales

A la fecha de formulación de las cuentas anuales adjuntas no se conoce de la existencia de hechos posteriores que muestren circunstancias que no

bidezkoa, kasu horretan, inguruabar-mota horren osteko bilakaeraren ondoriozko kontuen berriraketa. Horrenbestez, inguruabar horien eraginak erantsitako urteko kontuetan behar bezala jaso eta informatuta daudela balioetsi da.

existían al cierre y que pudieran afectar a la capacidad de evaluación de la sociedad por parte de los usuarios de las cuentas anuales. En consecuencia, la estimación de los impactos futuros de dichas circunstancias están debidamente reconocidos en las cuentas anuales.



BEAZ, S.A.U.

2025EKO KUDEAKETA TXOSTENA
INFORME DE GESTIÓN
DEL EJERCICIO 2025

2025EKO KUDEAKETA TXOSTENA

I. Sozietatearen jardueraren helburua eta lerro orokorrak

BEAZ, SAU, Bizkaiko Foru Aldundiaren Ekonomia Sustatzeko Sailaren menpeko foru erakundea da, eta Bizkaian jarduera ekonomikoa haz dadin eta kalitadedun lanpostuak sor daitezen lanean ari da.

Helburuok lortzeko enpresa ekimen berritzaile berriak sustatzen ditu eta Bizkaian dauden enpresen lehiakortasuna hobetzeko bere ekarpena egiten du, hazkunde, berrikuntza eta nazioartekotze gaitan dituzten erronketan laguntza emanez.

Testuinguru honetan Sozietatearen ikuspegia epe ertainean Bizkaiko ekintzailatza eta berrikuntza ekosistemako erreferentziako eragile bezala indartzean oinarritzen da. Horretarako proiektu berritzaile gehiago, eta kalitate handiagokoak, definitzen eta finkatzen lan egiten du, lurraldean lanpostu kualifikatuak sor daitezen eta landinamikek enpresen eta sektoreen errealtate eta beharrianak egunean ezagutu ahal izateko (adimen lehiakorra) aukera emanez, berton eta nazioartean aukerak bilatuz eta bideratuz eta lurralde oreka aintzat hartuta.

2023-2027 esparru estrategikoaren barruan, bere jarduera jokatzeko ardatz hirukoitz batean burutzen du: funtzionala, sektoriala eta lurraldearena.

Ardatz funtzionalean hauek dira gai nagusiak:

- Proiektu berritzaile berriak eta berrikuntza erronkak, nazioartekotzea eta hazkundea (Bizkaiko Foru Aldundiaren diru-laguntza Programen kudeaketa eta zerbitzu osagarriak).
- Ekintzailatza eta berrikuntza sistemako beste eragile batzuekiko lankidetzak.

INFORME DE GESTIÓN 2025

I. Objeto y líneas generales de actuación de la Sociedad

BEAZ, S.A.U., es la entidad foral dependiente del Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia, que trabaja por el crecimiento de la actividad económica y la creación de empleo de calidad en Bizkaia.

Trata de lograr estos objetivos mediante la promoción de nuevas iniciativas empresariales innovadoras y contribuyendo a mejorar la competitividad de empresas existentes de Bizkaia acompañándolas en sus retos de crecimiento, innovación e internacionalización.

En este contexto, la visión de la Sociedad a medio plazo se basa en fortalecerse como agente referente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia, contribuyendo a la definición y consolidación de más proyectos innovadores, de mayor calidad, que generen empleo cualificado en el territorio, con unas dinámicas de trabajo que permitan estar al día de la realidad y de las necesidades de las empresas y de los distintos sectores (inteligencia competitiva), buscando y facilitando oportunidades a nivel local e internacional y cuidando el equilibrio territorial.

Dentro del marco estratégico 2023-2027, despliega su actividad en un triple eje de actuación: funcional, sectorial y territorial.

En el eje funcional, se centra en:

- Nuevos proyectos innovadores y retos de innovación, internacionalización y crecimiento (gestión de Programas de ayudas de la Diputación Foral de Bizkaia y servicios de apoyo).
- Colaboración con otros agentes del sistema de emprendimiento e innovación.



Ikuspegi sektorialari dagokionez, helburutzat hartzen den publikoa zenbait multzotan segmentatu da jarduera sektorearen arabera, espezializazio handiagoa eta haietako bakoitzean adituak diren bitarteko eragileekin elkar-eragin handiagoa lortu ahal izateko.

Azkenik, lurralde ikuspuntutik, Bizkaia orekatua lortu nahi da eta, horretarako, kontuan hartu behar da eskualde bakoitzeko errealitatea eta haietako bakoitzean egokia den hurbiltze-estrategia erabili, bertan lan egiten duten eskualdeko eragileekin batera jardunez.

2025ean lanean jarraitu dugu lau helburu estrategikotan.

1. ekite-ardatza: Ekintzaileei eta enpresei laguntzea eraketarako eta hazkunderako dituzten helburuetan.

BEAZ, SAU-k, Ekonomia Sustatzeko Sailak enpresa berritzaileen sorkuntza eta hazkunderako dauzkan diru-laguntza egitarauen parte-hartzaile nagusia denez, 2025ean proiektuei laguntza emateko estrategia hurrengo jardueren bitartez garatu zuen.

1. Laguntzen programa

2025eko urtean BEAZ, SAU-k erakunde laguntzaile legez parte hartu du kudeaketa-fase guztietan hurrengo egitarauetan:

- Enpresa berritzaileen sorkuntza. CR
- Bizkaia Sortzailea. BC
- Berrikuntza eta inbertsio aurreratuaren sustapena. 2I
- Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3I
- Nazioartekotzea. IT
- Bide-azpiegituretan berrikuntza sustatzea. IV
- Trantsizio digital eta berdea (D3 eta D4)

En lo que respecta al enfoque sectorial, se ha segmentado el público objetivo en función del sector de actividad al que pertenecen para afianzar una mayor especialización e interacción con agentes intermedios expertos en cada uno de ellos.

Finalmente, y desde el punto de vista territorial, se trata de buscar una Bizkaia equilibrada, para lo que hay que tener en cuenta la realidad de cada zona y desplegar la estrategia de acercamiento oportuna en cada una de ellas, acompañando a los agentes comarcales que trabajan en las mismas.

Durante este año 2025 se ha seguido trabajando en cuatro objetivos estratégicos.

Eje de actuación 1: Apoyo a las personas emprendedoras y empresas en sus objetivos de creación y crecimiento.

BEAZ, S.A.U., como principal agente colaborador de los programas de ayudas del Departamento de Promoción Económica destinados a la creación y crecimiento de empresas innovadoras, ha desarrollado en 2025 su estrategia de acompañamiento a los proyectos a través de las siguientes actividades.

1. Programas de Ayudas

A lo largo del año 2025, BEAZ, S.A.U., ha participado como entidad colaboradora en todas las fases de gestión de los siguientes programas:

- Creación de empresas innovadoras. CR
- Bizkaia Creativa. BC
- Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I
- Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3I
- Internacionalización. IT
- Innovación en infraestructuras Viaria. IV
- Transición digital y verde (D3 y D4)

- Eskualdeen lehiakortasuna, CC
- Artisautza. AR

Guztira 863 proiektu aurkeztu dira eta horietatik 629 onartu dira. Aurreikuspenezko datuen arabera 670 lanpostu sortuko dituzte eta hiru urtean 239.617.298 euroko fakturazioa sortuko dute.

1.1. Proiektuen balorazioa

2025ean baloratzeko prozedura bi fasetan egituratu da:

- Barruko ebaluaketaren fasea, BEAZ, SAU-n.
- Sailarekin batera aztertze fasea

1.2. Proiektuen segimendua

Aurreko urteetan bezalaxe, enpresengandik gero eta hurbilago egoteko diru-laguntzak jaso dituzten enpresa guztietara gutxienez bi bisitaldi egin zaizkie (segimendurako bitarteko bisitaldi bat eta beste bat proiektua amaitutakoan).

1.3. 2025eko programen emaitzak

a) Enpresa berritzaileen sorkuntza.

152 enpresa proiektu aurkeztu dira eta horietatik 81 onartu dira, onespeneraren portzentaia %53,28koa izanik.

Onartutako 81 proiektuetatik 14 proiektu 2025. urtean sortutako enpresei dagozkie. 14 proiektuetan ez dira kontuan hartu Bizkaia Sortzailea programa sektorialean sortutako enpresak (8 enpresa berri).

Proiektu berritzaileak garatzeko dekretu-lerrorako esleitutako batez besteko diru-laguntza 32.718 eurokoa izan da; enpresa berritzaileak sortzeko lerrorako diru-laguntzaren batez besteko zenbatekoa 25.519 eurokoa izan da, eta 20.000 eurokoa ekintzailatza-ekosistema dinamizatzeko eta azelerazio lerroetan.

- Competitividad comarcal. CC
- Artesanía. AR

En total, se han presentado a las convocatorias 863 proyectos, de los cuales se han aprobado 629 que, según sus datos previsionales, alcanzarán un empleo de 670 personas y una facturación de 239.617.298 euros a tres años.

1.1. Valoración de los proyectos

Durante el año 2025 el procedimiento de valoración se ha seguido articulando en dos fases:

- Fase de evaluación interna en BEAZ, S.A.U.
- Fase de contraste con el Departamento

1.2. Seguimiento de los proyectos

Tal y como se viene haciendo durante los últimos años, con el objetivo de estar cada vez más cerca de las empresas, se han realizado un mínimo de dos visitas (una visita intermedia de seguimiento y otra final de cierre de proyecto) a todas las empresas beneficiarias de las ayudas.

1.3. Resultados programas 2025

a) Creación de empresas innovadoras.

Se han presentado 152 solicitudes de las cuales se han aprobado 81, lo que supone un porcentaje de aprobación del 53,28%.

De los 81 proyectos aprobados, 14 corresponden a empresas creadas en este año 2025. En los 14 proyectos no se han tenido en cuenta las empresas creadas en el programa sectorial Bizkaia Creativa (8 nuevas empresas).

La subvención media adjudicada para la línea de decreto para el desarrollo de proyectos innovadores ha sido de 32.718 euros, para el caso de la línea de creación de empresas innovadoras la cuantía media de subvención ha sido de 25.519 euros, de 20.000 euros para la línea de dinamización del ecosistema de emprendimiento y para la línea de aceleración.



Industria proiektuak eta lotutako zerbitzuak elkarrekin finantzatzeko SPRIrekin lankidetzak mantentzen da Ekintzaile programaren bidez. Proiektuok balioesteko eta onesteko baterako mahaia dago eta 2025. urtean 58 proiektu finantzatu dira elkarrekin (46 BEAZ, SAU + 12 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

b) Bizkaia Sortzailea. BC

33 eskaeratik 15 espediente onartu dira. Lagundutako proiektuetatik 8, enpresa berria sortzeko proiektuak dira.

Aurreko urteko onarpen-ratioarekin alderatuz gero, ikusi daiteke matendu egin dela; 2024. urtean % 60,7 bazen, 2025. urtean % 45,45 izan da.

Enpresa-proiektuen eskaeren banaketa sektoriala honelakoa izan da: 17 ikus-entzunezkoak (8 lagunduta), 8 modakoak (5 lagunduta), 4 diseinukoak (1 lagunduta) eta 4 videojokoak (1 lagunduta).

Esleitutako batez besteko diru-laguntza 31.770 eurokoa izan da.

c) Berrikuntza eta inbertsio aurreratuaren sustapena. 2I

2025ean proiektuak egiteko 231 eskaera jaso dira eta onespén-ratioa %67,96koa da (157 proiektu onartuta).

Proiektu bakoitzeko esleitu den diru-laguntzaren batez besteko zenbatekoa 38.436 eurokoa da.

Durangaldea, Bilbao, Eskuinaldea eta Txorierri, onartutako proiektuen %63,69 eta esleitutako zenbatekoaren %64,03 bereganatzen dute.

Busturialdea eta Uribe-Kosta enpresetatik datozen proiektuek, berriz, parte-hartze txikia dute programan.

Se mantiene la colaboración con SPRI a través del programa Ekintzaile para la cofinanciación de proyectos industriales y servicios. Existe una mesa conjunta para la valoración y aprobación de los mismos y este año 2025 se han cofinanciado 58 proyectos (46 BEAZ, S.A.U.+ 12 BIC Bizkaia Ezkerraldea).

b) Bizkaia Creativa. BC

Se han aprobado 15 expedientes de 33 solicitudes. 8 de los proyectos apoyados se corresponden a proyectos de creación de nueva empresa.

Se puede apreciar que el ratio de aprobación se ha mantenido respecto al año anterior, siendo del 60,7% en el año 2024 y del 45,45% en este año 2025.

La distribución sectorial de las solicitudes de proyectos de empresa ha sido la siguiente: 17 de audiovisual (8 apoyados), 8 de moda (5 apoyados); 4 de diseño (1 apoyados) y 4 de videojuegos (1 apoyados).

La subvención media asignada ha sido de 31.770 euros.

c) Promoción de la innovación y la inversión avanzada. 2I

Durante el 2025, se han recibido 231 solicitudes de proyectos, 157 de ellos aprobados (un ratio de aprobación del 67,96%).

La cuantía media de subvención que se ha adjudicado por proyecto es de 38.436 euros.

Durangaldea, Bilbao, Eskuinaldea y Txorierri concentran el 63,69% de los proyectos aprobados y el 64,03% de la cantidad adjudicada.

Mientras que los proyectos provenientes de empresas de Meatzaldea y Uribe-kosta presentan una baja participación en el programa.

Proiektuen kontzentrazio handia dago produktuen eraldaketa sektorean eta ekipo industrialetan, 72 eskaerarekin. Halaber, azpimarratzekoa da Industria osagarria eta ekipamendu industrialeko sektorea. Guztira 23 proiektu aurkeztu dira.

d) Berrikuntza, nazioartekotze eta inbertsiorako laguntza integrala. 3l

Berrikuntzaren, inbertsioaren eta nazioartekotzearen bidez lehiakortasuna bultzatzea helburu duen programa integral honen hamargarren urtea da. 250 langile arteko enpresei zuzenduta dago, eta eragin handia dute enpleguaren sorreran eta fakturazioan. Gutxienez, lehen aipatutako hazkundearen hiru palanketatik bitan jarduten dute.

20 proiektu aurkeztu eta 12 onartu dira, beraz, onarpen-ratioa % 60ekoa izan da. Hala, joan den urtekoekiko (18) eskaeren kopurua igo da, baina onarpen-ratioa jaitsi egin da (2024ean % 72,2).

Eskualde-mailan, banaketa nahiko homogeneoa da, nahiz eta Durangaldea nabarmendu daitekeen, enpresa-ehun garrantzitsua baitu. 5 eskaera aurkeztu dituzte eta guztiak babestu dira.

Aurreko deialdietan gertatzen zen bezala, nagusi dira industria-proiektuak, nagusiki produktuen eraldaketako eta industria osagarri eta industria-ekipamenduko enpresei dagozkienak. Proiektu horiek eskaeren erdia metatzen dute eta babestutako proiektuen % 58,3 da.

e) Nazioartekotzea. IT

113 eskaera aurkeztu eta 90 proiektu onetsi dira, aurreko urtean 123 proiektu aurkeztu eta 65 onartu ondoren. Eskaeren kopuruaren igoera hori merkatuen dinamismoak eta egoera ekonomiko onak eragin dute. Proiektuen % 79,64 onetsi da.

Existe una fuerte concentración de proyectos en el sector de transformación de producto con 72 solicitudes. Destacan también en número los proyectos del sector de Industria auxiliar y equipamiento industrial con un total de 23 proyectos presentados.

d) Apoyo integral a la innovación, la internacionalización y la inversión. 3l

Es el décimo año de este programa integral que busca impulsar la competitividad a través de la innovación, inversión e internacionalización y que va dirigido a empresas de hasta 250 personas en plantilla, con alto impacto en la creación de empleo y facturación, y que operen en al menos dos de las tres palancas del crecimiento antes mencionadas.

Se han aprobado 12 proyectos de 20 presentados con un ratio de aprobación del 60%, lo cual implica un aumento en el número de solicitudes respecto al año pasado (18), pero con un descenso en el ratio de aprobación (72,2% en 2024).

A nivel comarcal, hay una distribución bastante homogénea aunque destaca Durangaldea, debido a su importante tejido empresarial, con 5 solicitudes presentadas siendo todas ellas apoyadas.

Al igual que sucedía en convocatorias anteriores, predominan los proyectos de carácter industrial, principalmente las empresas de Transformación de productos y los de Industria auxiliar y equipamiento industrial, que aglutinan la mitad de las solicitudes y el 58,3% de los proyectos apoyados.

e) Internacionalización. IT

Se han aprobado 90 proyectos de 113 solicitudes presentadas, frente a unas cifras del año anterior de 65 proyectos aprobados de 123 solicitudes. Este aumento en el número de solicitudes ha sido debido al dinamismo de los mercados y la situación económica favorable. El porcentaje de proyectos aprobados es de un 79,64%.



Proiektu bakoitzeko batez besteko dirulaguntza 24.444 eurora iritsi da.

Azpimarragarria da Bilboko dinamismoa, aurkeztutako proiektu guztien % 33,62 kontzentratzen baitu. Era berean, nabarmentzekoak dira Durangaldeko (20 eskaera), Txorierriko (16 eskaera), Ezkerraldeko (11 eskaera) eta Eskuinaldeko (10 eskaera) enpresak.

g) Bide-azpiegituren berrikuntza. IV

2020an abian jarri zen bide-azpiegituren eremuan garatu daitezkeen berrikuntza-ekimenak sustatu nahi dituen diru-laguntza programa honen lehenengo deialdia.

Jasotako 20 eskaeretatik 18 proiekturi eman zaie laguntza eta batez besteko diru-laguntza 54.300€-takoa da. Banaketa geografikoari dagokionez, Bilbo eta Eskuinaldea nabarmentzen dira, 6 proiektu babestu direlarik kasu bakoitzean.

h) Trantsizio digital eta berdea programa

2021ean abian jarri zen programabat da, gizarte digitalizatuagoa, aztarna ekologiko eta klimatiko txikiagoa eta inklusiboagoa eraikitzeke helburu globalarekin.

BEAZek programaren hiru ildotan lagundu du: digitalizazio aurreratuko proiektuen garapenean, inbertsio berdeetarako dirulaguntzetan eta ingurumen-berrikuntzako eta ekonomia zirkularreko proiektuetarako dirulaguntzetan.

Guztira, aipatutako hiru ildoen artean 102 eskaera jaso dira. Horietatik 34 digitalizazio aurreratuko programan, 29 proiektu inbertsio berdeen programan eta 7 ekimen ingurumen-berrikuntzako eta ekonomia zirkularreko proiektuetan.

La subvención media por proyecto que se ha alcanzado ha sido de 24.444 euros.

Destaca el dinamismo de Bilbo que concentra el 33,62% de todos los proyectos presentados. Así mismo destacan la presencia de empresas de Durangaldea (20 solicitudes), Txorierri (16 solicitudes), Ezkerraldea (11 solicitudes) y Eskuinaldea (10 solicitudes).

g) Innovación en infraestructuras viarias. IV

En 2020 se lanzó la primera convocatoria de este programa de ayudas que busca fomentar iniciativas de innovación que se puedan desarrollar en el ámbito de las infraestructuras viarias.

Se han apoyado 18 proyectos de 20 solicitudes recibidas siendo la subvención media de 54.300€. En cuanto a la distribución geográfica los proyectos destacan Bilbao y Eskuinaldea con 6 proyectos apoyados en cada caso.

h) Programa de transición digital y verde

Se trata de un programa que se ha lanzado en el año 2021 con el objetivo global de construir una sociedad más digitalizada, con menor huella ecológica y climática y más inclusiva.

Desde BEAZ se ha colaborado en tres de las líneas del programa: Desarrollo de proyectos de digitalización avanzada, subvenciones para inversiones verdes y subvenciones para proyectos de innovación ambiental y economía circular.

En total, entre las tres líneas anteriormente señaladas se han recibido 102 solicitudes. De las cuales se han estimado, 34 proyectos en el programa de digitalización avanzada, 29 proyectos en el programa de inversiones verdes y 7 iniciativas en el de proyectos de innovación ambiental y economía circular.

Nabarmendu behar da hiru lerroen artean babestutako eskaeren % 40 produktua eraldatzeko enpresei dagokiela.

i) Eskualdeen lehiakortasuna. CC

Programa honen helburua tokiko eta eskualdeko garapen-agentziei baliabide ekonomikoak ematea da, beren eskualdeetako enpresa-sareak dituen erronka nagusiei erantzuteko sustapen ekonomikoko jarduerak gara ditzaten.

Tokiko garapeneko 20 agentzietatik 71 eskaera aurkeztu dira, proiektu guztiak onartuak izan direlarik. Diru-laguntza, batez beste, 22.546 eurokoa da.

Tipologiaren arabera, 50 proiektu enpresa-ehunari zuzendutakoak dira, eta 21 balio-proposamena hobetzekoak.

j) Artisautza. AR

2025ean artisau edo artisautza enpresen 108 proposamen finantzatu dira eta 3 ekimen elkarteei dagokien atalean. Zifra horiek 2024ean lortutakoen antzekoak dira; izan ere, deialdi horretan 103 eskabide babestu ziren guztira.

Nabarmentzekoa da Bilbon lagundutako proiektuen kontzentrazioa, guztira 111 proiektutatik 48koa dela, edo Durangaldea eta Ezkerraldearen kasuan, beste 16 eta 8 proiektu lagundu dira.

2. Zerbitzuak

Azken urteotan BEAZ, SAU-k Bizkaiko ekintzaileei eta enpresei zerbitzuak eskaintzen dizkie Bizkaiko enpresen sortze, hazkunde eta finkatze prozesuak bizkortzen ahalegintzeko.

Destacar que el 40% de las solicitudes apoyadas entre las tres líneas corresponde a empresas de transformación de producto.

i) Competitividad comarcal. CC

El objetivo de este programa es facilitar recursos económicos a las agencias de desarrollo local y comarcal para desplegar actuaciones de promoción económica orientadas a responder a los principales retos con los que se encuentra el tejido empresarial de sus comarcas.

Se han presentado 71 solicitudes de 20 agencias de desarrollo local, siendo todos los proyectos estimados. La subvención media es de 22.546 euros.

Por tipología, 50 proyectos pertenecen a proyectos dirigidos al tejido empresarial y 21 a la mejora de la propuesta de valor.

j) Artesanía. AR

Durante el 2025 se han financiado 108 propuestas de personas artesanas/empresas de artesanía y 3 iniciativas en el capítulo de asociaciones. Cifras similares a las obtenidas en el 2024, ya que en dicha convocatoria el número total de solicitudes apoyadas fue de 103.

Es destacable la concentración de proyectos apoyados en Bilbao, 48 proyectos sobre el total de 111, o el caso de Durangaldea y Ezkerraldea con otros 16 y 8 proyectos apoyados respectivamente.

2. Servicios

A lo largo de estos últimos años, BEAZ, S.A.U. ofrece a las personas emprendedoras y empresas de Bizkaia servicios que tratan de acelerar los procesos de creación, crecimiento y consolidación de las empresas de Bizkaia.



2.1. Kalifikazio txostenak zerga kenkariak lortzeko.

Zerbitzu honen barruan BEAZ, SAU-k zerga ondorioetarako kalifikazio-txostenak egiten ditu sozietateen gaineko zergan kenkariak lortzeko. Une honetan hiru txosten-mota ematen ari gara:

2.1.1. Kalifikazioaren txosten tekniko zerga ondorioetarako, I+G+b zioz egindako proiektuetarako.

2025ean zerga ondorioetarako kalifikazio txostenak prestatzen jarraitu da, sozietateen gaineko zergan I+G+b ziozko kenkariak aplikatzeko.

2024eko zerga-ekitaldian 323 enpresarako 163 espediente aurkeztu dira eta exekutututako gastua 189.314.785 milioi eurokoa da. Aplikatutako kenkariaren aurreikusitako zenbatekoa 39.019.047€ izan da.

Aurkeztutako espedienteak aztertu eta gero 279 positiboki kalifikatu dira (%92,6, 2024eko %89,9aren aldean). Ontzat jo den gastua 165 milioi eurotik gorakoa da.

2.1.2. Zerga kenkariak lortzeko kalifikazioaren aurretiazko txosten tekniko, finantzatzailea bilatzeko I+G+b proiektuetarako.

5/2016 Foru Dekretuaren bidez, 64 bis artikulua berri bat gehitzen zaio Sozietateen gaineko Zergari buruzko Foru Arauari, eta aukera ematen da I+G+b proiektuak finantzatzen dituzten erakundeek kenkari horri heltzeko.

BEAZ, SAU-k I+G+b proiektuak kalifikatzeko proiektua egin aurretiko txostenak prestatzen jarraitu du. 2025ean 61 espediente aurkeztu ziren eta aurrekontua guztira 205 milioi eurokoa izan zen.

Espedienteak aztertu ondoren positiboki kalifikatu dira 52 proiektu eta onartutako aurrekontua 185 milioi eurokoa da (aurkeztutakoaren %90,24).

2.1. Informes de calificación a efectos de deducciones fiscales.

Dentro de este servicio, BEAZ S.A.U. emite informes de calificación a efectos fiscales para las deducciones en el impuesto de sociedades. Actualmente se están emitiendo tres tipos de informes:

2.1.1. Informe técnico de calificación a efectos fiscales para proyectos ejecutados por I+D+i.

En el año 2025 se ha seguido emitiendo informes de calificación a efectos fiscales para la aplicación de deducción por I+D+i en el Impuesto de Sociedades.

Se han presentado 323 expedientes del ejercicio fiscal 2024 de 163 empresas con un gasto ejecutado de 189.314.785 euros. El importe previsional de la deducción aplicada ha sido de 39.019.047€.

Una vez analizados los expedientes, se han calificado positivamente 279 (92,6% frente al 89,9% del 2024), con un gasto aceptado como coherente superior a 165 millones de euros.

2.1.2. Informe técnico de calificación a efectos fiscales previo para proyectos de I+D+i para búsqueda de financiador.

A través del Decreto Foral 5/2016, se añade un nuevo artículo 64 bis a la Norma Foral del Impuesto de Sociedades, se permite que sean las organizaciones financiadoras de los proyectos de I+D+i las que se acojan a esta deducción.

BEAZ, S.A.U. ha seguido realizando informes previos a la ejecución de proyecto para calificar proyectos de I+D+i. A lo largo de este año 2025, se han realizado 61 informes de expedientes con un presupuesto de 205 millones de euros.

Tras el análisis de los expedientes se han calificado positivamente 52 proyectos con un presupuesto aceptado de 185 millones de euros (90,24 % de lo presentado).

2.1.3. Entitate finantzatzaileak kenkaria aplikatzeko I+G+b proiektuetarako zerga-ondorioetarako kalifikazioaren txosten teknikoa.

Halaber, kalifikazio-txostenak egin dira, 5/2016 Foru Dekretuaren 64bis artikulua bidez, dagoeneko gauzatutako jarduerak dituzten I+G+b proiektuetarako. 2025ean 63 eskaera jaso dira, 33 enpresatik, eta aurrekontua guztira 44,9 milioi eurokoa da.

Horietatik, positibotzat jo dira 42,08 milioi euroko aurrekontu onartua duten 63 proiektuak (aurkeztutakoaren %93,61). Aurrekontuaren %92,39 I+G jardueratzat kalifikatu da.

2.2. Barne-ekintzailatza

2025ean BEAZ, SAU-k, Eusko Jaurlaritzako Ekonomiaren Garapen eta Lehiakortasunerako Sailak, hiru Lurralde Historikoetako Foru Aldundiekin batera, abian jarri duen barne-ekintzailatza bultzatzeko planaren hamargarren edizioaren barruan, zerbitzua Bizkaiko Lurraldean dinamizatzen jarraitu du.

Barne-ekintzailatzako 18 proiektu aurkeztu dira 2025eko proiektuak garatzeko programan, eta horietatik 17ri eman zaie laguntza. Barne-ekintzailatzako proiektuak deialdira aurkeztutako proiektu guztien %11,84 dira, eta onartutakoen % 21.

Laguntza jaso duten barne-ekintzailatzako 17 proiektuetatik 3 enpresa berritzaileak sortzeko programan (CR) ere egon dira.

Barne-ekintzailatzako proiektuei batez beste 38.225 euroko diru-laguntza esleitu zaie, eta aurkeztutako gainerako proiektuei, berriz, 30.400 eurokoa.

2.3. Berrikuntza irekia

2025ean abian jarritako ekimen kolaboratiboei laguntza ematen jarraitu dugu enpresa erreferente, ETE eta enpresa sortu berrien artean

2.1.3. Informe técnico de calificación a efectos fiscales para proyectos de I+D+i para la aplicación de la deducción por parte de la entidad financiadora.

Asimismo, se han emitido informes de calificación a través del artículo 64bis del decreto Foral 5/2016 para proyectos de I+D+i con actividades ya ejecutadas. En este 2025 se han recibido 63 solicitudes de 33 empresas con un presupuesto de 44,9 millones de euros.

De estas se han calificado positivamente los 63 proyectos con un presupuesto aceptado de 42,08 millones de euros (93,61% de lo presentado). El 92,39% del presupuesto ha sido calificado como actividades de I+D.

2.2. Intraemprendimiento

Este año 2025 BEAZ, S.A.U. ha seguido participando como organización dinamizadora en el territorio de Bizkaia, en la décima edición del plan de impulso al intraemprendimiento que ha puesto en marcha el Departamento de Desarrollo Económico y Competitividad del Gobierno Vasco, en colaboración con las Diputaciones Forales de los tres Territorios Históricos.

Se han presentado 18 proyectos de intraemprendimiento en el Programa de desarrollo de proyectos 2025, de los cuales se han apoyado 17. Los proyectos de Intraemprendimiento suponen el 11,84% del total de proyectos presentados a la convocatoria y el 21% de los aprobados.

De los 17 proyectos de intraemprendimiento apoyados, 3 además lo han hecho al programa de creación de empresas innovadoras (CR).

Se ha adjudicado una subvención media de 38.225 € a los proyectos de intraemprendimiento, frente a los 30.400 € del resto de los proyectos presentados.

2.3. Innovación abierta

A lo largo de este año 2025, se han seguido apoyando las iniciativas colaborativas lanzadas, con el objetivo de favorecer la relación entre



harremanak indartzeko.

2.3.1. Bind 4.0

Ekintzaileen Jarduerak Bultzatzeko Erakundearteko Planaren barruan kokaturik, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 ekintza Eusko Jaurlaritzak eta SPRIk bultzatzen dute, foru Aldundien eta Araba, Bizkaia eta Gipuzkoako BICen laguntzarekin. Ekimen publiko-pribatu honek konbinatu egiten du enpresa eragileentzat talentua bereganatzea eta 4.0 industriaren arloan startupak bizkortzea eta haren helburu nagusia euskal industria eta ekintzailetza ekosistema indartzea da, 24 asteko iraupena daukan programa aitzindari baten bidez.

2025. urte honetan, BEAZ, SAU-k Bizkaiko 5 enpresa-proiektu eta estatuko eta Chileko beste 6 enpresa-proiektu tutorizatu ditu, 2024eko deialdian hautatu zirenak.

Horrez gain, lagungarria izan da bederatzigarren deialdia abiaraztean eta zabaltzean EAEko 70 enpresa eragilek parte hartzea, eta beren beharrak nazioarteko 882 enpresekin partekatzea. Deialdiaren ondorioz, enpresa eragileen eta hautatutako 21 startupen artean 23 kontratu berri zehaztu dira.

2.4. Bizkaia mentoring network

Zerbitzuaren ibilbidearen zortzigarren urtea da, eta edizio honetan 8 enpresak hartu dute parte. Prozesu horretan 4 lan-saio egin dira, aholku-batzorde formatuan, startupen enpresa-proiektuen garapenean adituak diren bi mentoreekin batera.

2.5. Inbertsio-txandetan laguntzea

2022an martxan jarri zen zerbitzu bat da. Zerbitzua hiru hankatan egituratzen da. Lehenengoa gida bat garatzea da, eta bertan startup batek izan ditzakeen finantzaketa motak identifikatu eta aztertzen dira. Bigarrena, finantzaketari buruzko prestakuntza-programa bat da, 5 saiokoa. Azkenik, finantzaketa-foro bat egin

empresas referentes, pymes y empresas de reciente creación.

2.3.1. Bind 4.0

Enmarcada en el Plan Interinstitucional de Apoyo a la Actividad Emprendedora, BIND 4.0 StartUP! Basque Industry Accelerator Program 4.0 es una acción impulsada por el Gobierno Vasco y la SPRI, con la colaboración de las Diputaciones forales y los BICs de Araba, Bizkaia y Gipuzkoa. Es una iniciativa público-privada que combina la captación de talento para las empresas tractoras y la aceleración de startups en el ámbito de la industria 4.0 y cuyo objetivo principal es fortalecer el ecosistema industrial y emprendedor vasco a través de un programa pionero de 24 semanas de duración.

En este año 2025, BEAZ, S.A.U. ha tutorizado los 5 proyectos de empresas de Bizkaia y otros 6 proyectos de empresas del estado y Chile que se seleccionaron en la convocatoria 2024.

Además, también ha colaborado en el lanzamiento y difusión de la décima convocatoria, en la que han participado 70 empresas tractoras de la CAV que han compartido sus necesidades con 882 empresas internacionales. Como resultado de la convocatoria, se ha logrado concretar 23 nuevos contratos entre empresas tractoras y las 21 startups seleccionadas.

2.4. Bizkaia mentoring network

Se trata del octavo año de andadura del servicio, en esta edición han participado 8 empresas en un proceso que ha conestado de 4 sesiones de trabajo en formato de consejo asesor junto con dos personas mentoras expertas en desarrollo de proyectos empresariales de startups.

2.5. Apoyo en Rondas de Inversión

Se trata de un servicio que se puso en marcha en 2022. El servicio se articula en tres patas. La primera de ellas es el desarrollo de una guía donde se identifican y analizan los diferentes tipos de financiación a los que una startup puede optar. El segundo es un programa de formación sobre financiación consistente en 5 sesiones. Finalmente

da, 36 agente inbertitzaileekin, eta bertan 8 startupek beren enpresa-proiektuen berri eman ahal izan dute.

2.6. Ezarpenerako laguntza

Zerbitzu honek aholkularitza eskaintzen die bai lurraldeko enpresei, bai ez direnei eta Bizkaian kokatu nahi dutenei. Zerbitzuaren helburua enpresen beharrak betetzea da dituzten kokapen beharrianak asez, baita ezarpen hori gauzatzeko eskuragarri dauden laguntzen ibilbide bat eskaintzea ere. Zerbitzua 2021ean jarri da martxan eta 2025. urte honetan 16 enpresei arreta eman zaie.

2.7. Egokinn prestakuntza

Bizkaiko ETEetan trantsizio digitala eta berdea sustatzeko aldera, Beazek enpresen prestakuntza ibilbide bat proposatzen du, bi erronkek dakartzaten aukerak identifikatzen laguntzeko. Programa lau modulutan banatzen da, bakoitza hiru saiokoa. Honako gai hauek landu dira: Enpresen digitalizazioa eta ekonomia zirkularra. Guztira, zerbitzu honetan 15 enpresak parte hartu dute.

2.8. Diru-laguntza mapa

BEAZ, SAU-ko teknikariei laguntzean eta aholkularitza eskaintzean datza, enpresentzat errazagoa izan dadin beste erakunde batzuek ematen dituzten diru laguntzen programetara sarbidea izatea.

2025. urtean CDTI, ENISA, Bizkaiko Foru Aldundiko Ogasuna eta Finantza saileko aditu teknikoekin jardunaldi bat antolatu da, eta 62 enpresa izan dira bertan. Bi alderdien arteko 20 bilera antolatu dira, eta 10 enpresak parte hartu dute.

2.9. EEN sarea

BEAZ, SAU-k Enterprise Europe Network Sarean parte hartzen du Basque Nodeko kide aktibo gisa.

se ha celebrado un foro de financiación con la presencia de 36 agentes inversores en la que 8 startups han podido dar a conocer sus proyectos empresariales.

2.6. Apoyo a la Implantación

Servicio que ofrece asesoramiento tanto a empresas del territorio como a aquellas que no lo son, pero que quieren ubicarse en Bizkaia. El objetivo del servicio es ofrecer ubicaciones que cumplen con las necesidades de las empresas, así como ofrecerles un itinerario de ayudas disponibles por llevar a cabo dicha implantación. Este servicio puso en marcha en 2021, este pasado año 2025 se han atendido 16 empresas.

2.7. Capacitación Egokinn

Con el fin de apoyar la transición digital y verde en las pymes de Bizkaia, Beaz propone un itinerario de capacitación que ayude a identificar las oportunidades que ambos retos conllevan. El programa se divide en dos módulos de tres sesiones cada uno de ellos. Las temáticas sobre las que se trabaja son: Digitalización de las empresas y Economía circular. En total han participado 15 empresas en este servicio.

2.8. Mapa de ayudas

Consiste en ayuda y asesoramiento al personal técnico de BEAZ, S.A.U., para facilitar a las empresas el acceso a los programas de subvenciones de otras entidades.

En 2025 se ha organizado una jornada con personal experto técnico de CDTI, ENISA, el Departamento de Hacienda y Finanzas de la Diputación foral de Bizkaia y Elakgi con una asistencia de 62 empresas. Se han mantenido 20 reuniones bilaterales en las que han participado 10 empresas.

2.9. Red EEN

BEAZ, S.A.U., participa en la Red Enterprise Europe Network como miembro activo del Basque Node.



2025ean guztira 14 enpresa onuratu dira eskainitako laguntza-zerbitzuez. Horien barruan dago profil teknologiko eta komertzialak prestatzea, interes-adierazpenak bilatzea eta nazioarteko lankidetzak hitzarmenak lortzeko eta prestatzeko bitartekari-lanak egitea.

2.10. EAG zerbitzua (Ekintzaileari Arreta emateko Gunea)

BEAZ, SAU, 2013. urtean EAG bihurtu zen. Horrek esan nahi du S.L.-ko era juridikoa duten enpresak eratzeak izapidetze telematikoa egiteko gaitasuna duela.

2025. urtean guztira 66 enpresa-proiektu interesatu dira zerbitzu honetaz eta hurrengo emaitzak lortu dira:

- Aholkularitza: 4
- Egindako eraketak: 62

2.11. Prestaekin prestakuntza

2025ean Prestaekin programaren zazpigarren edizioa burutu da. 8 moduluz osatuta egon da eta trebakuntza eredu teoriko-praktiko berria eta taldekako tutoretza egon da.

Prestaekin programara 21 startupi dei egin zaie, eta horietatik 16k gutxienez saio batean parte hartu dute. Batez beste 11 lagunek parte hartu dute.

2.12. Negozio-Ereduen Berrikuntza-zerbitzua & Innobasque

Beazek zerbitzu hau bultzatzen du Bizkaiko ETE-ei beren negozio-ereduetan eta korporazioko barne-ekintzailetzan berrikuntzaren bitartez aukera berriak identifikatzen, sortzen eta garatzen laguntzeko. Berrikuntza-prozesu metodologiko arautuan oinarritzen da, eta merkatuan alderatu da. Hala, ibilbide bat konfiguratzeko da hiru fasekin: sentsibilizazio-tailerrak, aukerak identifikatzea eta negozio-eredu berriak definitzea.

En 2025, 14 empresas han sido beneficiarias de los servicios de apoyo ofertados, que incluyen elaboración de perfiles tecnológicos y comerciales, búsquedas de expresiones de interés e intermediación para el logro y preparación de acuerdos de colaboración de carácter internacional.

2.10. Servicio PAE (Punto de Atención a la persona emprendedora)

BEAZ, S.A.U., se convertía en 2013 en PAE, lo cual implica la capacidad para realizar la tramitación telemática de constitución de empresas cuya forma jurídica es la S.L.

A lo largo del 2025, un total de 66 proyectos empresariales se han interesado por este servicio, obteniendo los siguientes resultados:

- Asesoramientos: 4
- Constituciones realizadas: 62

2.11. Capacitación Prestaekin

Durante el año 2025 se ha impartido la séptima edición del programa Prestaekin, compuesta por 8 módulos con un formato formativo teórico-práctico y de tutoría grupal.

Se ha convocado al programa Prestaekin a 21 startups, de las cuales 16 han asistido al menos a una sesión, siendo la asistencia media de 11 personas.

2.12. Servicio de Intraemprendimiento e Innovación en Modelos de Negocio

Desde Beaz, se impulsa este servicio para ayudar a las pymes de Bizkaia a identificar, crear y desarrollar nuevas oportunidades a través de la innovación en sus modelos de negocio y el intraemprendimiento corporativo. Basado en un proceso metodológico de innovación pautado y contrastado en el mercado, se configura un itinerario que consta de tres fases: talleres de sensibilización, identificación de oportunidades y definición de nuevos modelos de negocio.

Aurtengo edizioan 3 enpresek egin dute hausnarketa edo garapen-prozesu hori.

2.13. Erosketa publiko berritzailean gaitzeko zerbitzua

Beazek zerbitzuaren laugarren edizioa abian jarri du berrikuntzaren erosketa publikoa (BEP) sustatzeko, hau da, kontratazio publikoaren bidez konponbide berritzaileak, orain merkatuan eskura ez daudenak, garatzeko. Helburua da Bizkaiko ETEak berrikuntzaren erosketa publikoaren hornitzaile gisa bikaintasunera iristea eta BEParen Europako merkatuan kokatzea.

2025eko edizioan 20 enpresak parte hartu dute prestakuntza-ibilbidean. Gainera, ad-hoc tutoretzak eman zaizkie, eta 8k berariazko laguntza izan dute BEParen estrategia egiteko orduan.

2.14. Beaz Acceleration Program

Startupen lehenengo bizkortzaile publiko-pribatua Bizkaian. Startup teknologikoei eta berritzaileei proiektua garatzen lagundu nahi die, negozio-eredu eskalagarriak badituzte eta hazkuntza-fasean badaude. Goi-errendimenduko programa da, eta 6 hilabete irauten ditu. Horren bidez, enpresaren bizkortze-dinamika zabaltzen da lau bertikal baliatuta: gaitasun eskusiboa, aholkularitza aditua, finantzaketa neurria eta merkatuan sartzea eta nazioarteko konexioa izatea ahalbidetzen duen kokapena.

Programaren hirugarren edizio honetan 5 enpresak parte hartu dute zerbitzuan.

2.15. BEAZ gunekak

2025ean zehar, hainbat ekitaldi izan dira Beazeko espazioetan. Guztira 33 ekitaldi ospatu ziren eta 538 pertsonak hartu zuten parte.

3. Inkubagailuen kudeaketa

BEAZ, SAU-k zenbait egoitzatan dauzka bere enpresa inkubagailuak eta laguntza ematen die.

En la edición de este año han sido 3 las empresas que han realizado este proceso de reflexión u desarrollo.

2.13. Servicio de capacitación en compra pública innovadora

Beaz ha puesto en marcha la cuarta edición del servicio para impulsar la Compra Pública de Innovación, CPI, esto es el desarrollo de soluciones innovadoras -no disponibles en el mercado- a través de la contratación pública. El objetivo es lograr que las pymes de Bizkaia lleguen a la excelencia como proveedoras de Compra Pública de Innovación, así como posicionarlas en el mercado europeo de CPI.

En la edición de 2025, han participado 20 empresas en el itinerario formativo, además se les han ofrecido tutorías ad-hoc y a 8 se les ha realizado un acompañamiento específico en la elaboración de su estrategia de CPI.

2.14. Beaz Acceleration Program

La primera aceleradora de startups público-privada en Bizkaia que busca acompañar startups tecnológicas e innovadoras, con modelo de negocio escalable y en fase de crecimiento, en el desarrollo de su proyecto. Se trata de un programa de alto rendimiento de 6 meses de duración, donde se despliega una dinámica de aceleración empresarial a través de cuatro verticales: capacitación exclusiva, asesoramiento experto, financiación a medida y una ubicación que facilita el acceso a mercado y la conexión internacional.

En esta tercera edición del programa han sido 5 las empresas que han participado en el servicio.

2.15. Espacios BEAZ

A lo largo de 2025, varios eventos han tenido lugar en los espacios de Beaz. En total se celebraron 33 eventos en los que participaron 538 personas.

3. Gestión de incubadoras

BEAZ, S.A.U. cuenta con diversas sedes donde se localizan las incubadoras de empresas en las que



Inkubatzeko zentro hauek balio erantsi handia eskaintzen dute enpresa hauek abian jartzeko lehen faseetan.

3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia inkubagailua teknologia bio-makro-nano, manufaktura aurreratu eta teknologia garbieran espezializatuta dago. Eusko Jaurlaritzak, Bizkaiko Foru Aldundiak eta Bizkaiko Teknologia Parkeak bultzatzen dute eta haren jarduerak BEAZ, SAU-k kudeatzen ditu.

Inkubagailuak 6000 m² ditu bi solairutan banatuta. Beheko solairuan 13 modulu indibidual eta ekintzailentzarako eremu bat edukitzeaz gain, bilerak egiteko gelak eta manufaktura aurreratu eta teknologia garbiko jarduerak egiteko prestatutako tailerrak ere badauzka. Lehenengo solairuan 18 modulu indibidual eta bio, mikro eta nanoteknologiaren inguruko jarduerak egiteko prestatutako laborategiak dituen 200 m²-tik gorako eremuak dauzka.

Hamargarren funtzionamendu-urtean, 2025 ekitaldia ixtean, 28 enpresa daude, beraz, azaleran okupazioaren % 76 da. Horietan 181 enplegatu daude, eta fakturazioak 10 milioi euro gainditzen ditu.

3.2. ZITEK proiektua

EHUrekin eta Bizkaiko Foru Aldundiko Ekonomia Sustatzeko Sailarekin batera kudeatzen den inkubagailu sarea da.

Inkubagailu bana dauka Portugalete eta Leioako campusetan eta Ingeniari Eskolan.

Gaur egun guztira 14 enpresa daude bertan kokatuta (%56ko okupazioa), atxikitako langileria 52 lanpostukoa da eta fakturazioa guztira 1,23 milioi eurokoa da.

Ekintzailentzaren kultura bultzatzeko antolatutako programaren barruan abian jarri dira 24 ekintza, zenbait mintegi, jardunaldi, ikastaro eta sariketa barne.

colabora. Estos centros de incubación suponen un importante valor añadido durante las primeras fases de lanzamiento de estas empresas.

3.1. BIC Bizkaia

BIC Bizkaia es la incubadora especializada en tecnologías bio-micro-nano, manufactura avanzada y tecnologías limpias que impulsan el Gobierno Vasco, la Diputación Foral de Bizkaia y el Parque Tecnológico de Bizkaia y cuya actividad es gestionada por BEAZ, S.A.U.

La incubadora cuenta con 6000 m² en dos plantas. En la planta baja, además de 13 módulos individuales y un área para el emprendimiento, cuenta salas de reuniones y talleres preparados para la realización de actividades de manufactura avanzada y tecnologías limpias. En la primera planta cuenta con 18 módulos individuales y una zona de más de 200 m² de laboratorios dotados para el ejercicio de actividades relaciones con la bio, micro y nanotecnología.

En su décimo año de funcionamiento, a cierre del ejercicio 2025, se encuentran ubicadas 28 empresas, lo que supone una ocupación en superficie del 76%. El empleo de las mismas asciende a 181 y generan una facturación que supera los 10 millones de euros.

3.2. Proyecto ZITEK

Se trata de la red de incubadoras que se gestionan junto con la UPV-EHU y el Departamento de Promoción Económica de la Diputación Foral de Bizkaia.

Cuenta con una incubadora en los campus de Portugalete, Leioa y la Escuela de Ingenieros.

En la actualidad se encuentran ubicadas un total de 14 empresas (56% de ocupación) con una plantilla agregada de 52 empleos y 1,23 millones de euros de total de facturación.

Dentro de su programa de fomento de la cultura emprendedora, se han puesto en marcha 24 acciones, incluyendo diversos seminarios, jornadas cursos y premios.

3.3. DeustoKabi Inkubagailua

Deustuko Unibertsitatearekin batera kudeatutako inkubagailu hau unibertsitateko instalazioetan dago eta ia 500 m²-ko azalera dauka. Gaur egun bertan 7 enpresa daude kokatuta eta okupazioa %70koa da, 29 lanpostu eta 1,47 milioi euroko fakturazioa sortuz.

2025ean toki honetan 162 mintegi/jardunaldi antolatu dira finantza, marketin digital, ekintzailatza eta barne-ekintzailatzari buruz.

3.4. Design Kabi

Design Kabi negozioa zehazteko eta enpresen bideragarritasuna aztertzeko fasean dauden enpresa proiektuetarako inkubagailua da. BEAZ, SAU-n dago kokatuta eta 200m² baino gehiago dauka 50 pertsonari lekua emateko.

2025ean 7 proiektu inkubatzen ari dira eta 26 pertsona daude bertan. Enpresen fakturazioa 5,48 milioi eurokoa da.

3.5. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Eusko Jaurlaritzak eta Bizkaiko Foru Aldundiak sustatzen duten BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuaren helburu nagusia Ezkerralde eta Meatzaldean ekintzailatza-proiektu berriak bultzatzea da.

Barakaldon kokatuta, 2500 m²-ko azalera dauka tamaina ezberdineko 50 enpresa modulutan banatuta. Gainera, erabilera komuneko guneak, ekitaldi aretoa, trebakuntza gelak, eta aparkaleku pribatua dauzka.

Gaur egun 31 enpresa daude bertan, 87 lanpostu eta 3,6 milioi euroko fakturaziora.

3.6. Nagusi Intelligence center

NIC sektore publiko eta pribatuaren arteko lanikidetzarako estrategia eta espazioa da, eta beste sektore industrial batzuekin sinergiak bilatzen ditu ekonomia zilarreztatuen inguruan.

3.3. Incubadora DeustoKabi

Esta incubadora, cogestionada con la Universidad de Deusto, y ubicada en sus propias instalaciones, cuenta con una superficie de casi 500 m², albergando en la actualidad a 7 empresas, con el 65% de ocupación, lo que propicia 29 empleos y 1,47 millones de euros de facturación.

En 2025, en este espacio se han organizado 162 seminarios/jornadas sobre finanzas, marketing digital, emprendimiento e intraemprendimiento.

3.4. Design Kabi

Design Kabi es una incubadora para proyectos empresariales en fase de definición y concreción de negocio, ubicado en la sede de BEAZ, S.A.U., que cuenta con más de 200m² disponibles, preparado para albergar hasta 50 personas.

A cierre de 2025 están incubados 12 proyectos, con una ocupación de 26 personas. La facturación de estas empresas asciende a 5,48 millones de euros.

3.5. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BIC Bizkaia Ezkerraldea es la incubadora que promueven el Gobierno Vasco y la Diputación Foral de Bizkaia para impulsar nuevos proyectos de emprendimiento en Ezkerraldea y Meatzaldea.

Situada en Barakaldo, tiene una superficie de 2500 m² que alberga más de 50 módulos empresariales de distinto tamaño, además de espacios de uso común, salón de actos, aulas de formación, y parking privado.

Actualmente cuenta con la presencia de 31 empresas, lo que supone 87 empleos y 3,6 millones de euros de facturación.

3.6. Nagusi Intelligence center

El NIC es una estrategia y un espacio de colaboración público-privado que busca sinergias con otros sectores industriales en torno a la economía plateada.



Laugarren urte honetan 12 proiektu sortu dira, 67 enplegu sortzen dituztenak. Era berean, 13 ekitaldi egin dira eta 260 pertsonen parte hartu dute.

4. Proiektu estrategikoak

4.1. Bizkaia Orekan

Ekonomia Sustatzeko Sailak eta horrenbestez BEAZ, SAU-k ere konpromisoa dute ekonomia sustatzeko abian jarritako politiken norainoko eta inpaktu orekatua lortzeko.

Helburu hori izanik, 2025ean enpresa-sarearen lehiakortasuna lortzeko lanean ari diren tokiko eta eskualdeko ekonomiaren garapenerako eragileekin lankidetzan jarraitu dugu.

Bizkaia Orekan Sakonduz eskualdea garatzeko estrategiaren bidez, maila anitzeko gobernantza eredu bat ezarri da, eskualde garapenerako zerbitzuko eta eskualdeko garapen-agentziekin eta BEAZeko lantaldearekin lankidetzan aritzeko. Estrategia hori 2016. urteaz geroztik ari da lanean, eta 2019. urteaz geroztik indartu egin da, Eskualdeko Garapen Zerbitzua sortuz, BFAko Ekonomia Sustapenerako Saileko Lurralde Lehiakortasun eta Turismo Zuzendaritza Nagusiaren pean. Hori guztia ezagutza partekatze, agentzien gaitasunak garatzeko eta sustapen ekonomikoaren esparruan erreferente gisa duten posizioa indartzeko, eta, horrez gain, industria-sektoreko enpresen eta Bizkaiko txoko bakoitzeko industriarekin lotutako zerbitzuen lehiakortasuna hobetzeko lankidetzako proiektuak abian jartzea errazteko. Proiektu honetan Bizkaiko 12 eskualdetako 30 erakundetako 60 pertsonen baino gehiagok hartzen dute parte.

2025ean, 2020ko abenduan aurkeztutako Bizkaia Orekan Sakonduz estrategian proposatutako harreman-eredu berria finkatu da. Estrategia horren bidez, zonako dinamikek foro teknikoetara bide ematen diete. Foro horietan, jardunaldien eta saioen plangintza egiten da, ezagutza partekatze, interes komuneko gaietara buruzko lan egiteko eta proiektuak definitzeko lankidetzan

Este cuarto año hay ubicadas 12 proyectos que dan lugar a 67 empleos. Así mismo se han desarrollado 13 eventos con una asistencia agregada de 260 personas.

4. Proyectos estratégicos

4.1. Bizkaia Orekan

Es compromiso del Departamento de Promoción Económica y por tanto también de BEAZ, S.A.U., conseguir un alcance e impacto equilibrados de las políticas de promoción económica puestas en marcha.

Con este objetivo finalista, durante 2025 se ha seguido colaborando con los agentes de desarrollo económico locales y comarcales que trabajan por la competitividad de su tejido empresarial.

A través de la estrategia de desarrollo comarcal “Bizkaia Orekan Sakonduz”, en la que se trabaja desde 2016 y que ha visto reforzada su apuesta institucional desde 2019 con la creación de un Servicio de Desarrollo Comarcal bajo la Dirección General de Competitividad Territorial y Turismo del Departamento de Promoción Económica de DFB, se establece un modelo de gobernanza multinivel en el que colaboran equipos del Servicio de desarrollo comarcal y BEAZ con las agencias de desarrollo local y comarcal. Todo ello con el fin de compartir conocimiento, desarrollar las capacidades de las agencias y reforzar su posición de referentes en el ámbito de la promoción económica, además de facilitar la puesta en marcha de proyectos en colaboración con foco en mejorar la competitividad de las empresas del sector industrial y servicios conexos con la industria de cada rincón de Bizkaia. En este proyecto están involucradas más de 60 personas de 30 organizaciones de 12 comarcas de Bizkaia.

En 2025, se ha seguido trabajando en la consolidación del nuevo modelo de relaciones propuesto en la estrategia Bizkaia Orekan Sakonduz presentada en diciembre de 2020, a través del cual las dinámicas zonales dan paso a los foros técnicos, que contienen una planificación de jornadas y sesiones donde compartir conocimiento, trabajar sobre temáticas de interés

aritzeko. Era berean, sareko agentzia bakoitzari erreferentziako teknikari bat ezarri zaie BFAn eta BEAZen, bere behar partikularrei erantzuteko eta eguneroko bizitzan laguntzeko.

Zenbait gairi buruzko 6 saio tekniko egin dira, agentziekin 44 laguntza-elkarrizketa eta 50 bilera diruz lagundutako ekimenak baloratu eta jarraitzeko. Gainera, 266 kontsulta erantzun dira eta 14 batzorde betearazle egin dira erabakiak hartzeko, Beaz/BFAren barne taldearen 32 koordinazio-bilerarekin batera.

4.2. Sormen sektoreetako industriak bultzatzea

2025ean ere BEAZ, SAU-k BIDCren (Bilbao Bizkaia Design Council) parte izaten jarraitzen du. Lankidetzak publiko-pribatuko foroa da, sormen-industriak bultzatzeko, eta bi ardatzen gainean jarduten du: sektore hauen garapen ekonomikoa eta haien nazioarteko proiektzioa. BiDCk sektore hauen sustapenean esku hartzen duten 30 erakundek osatzen duten Kontseilua eta ekimenari atxikitako 216 enpresa eta profesionalen foroa dauzka.

4.2.1. Sentikortze eta hedatze ekintzak antolatzea.

Egin den ekintza nagusia 2025eko D Week izan da.

2025eko azaroaren 20tik 28ra bitartean, BiDCk koordinatu du Bilbao Bizkaia D Week ekimenaren zortzigarren edizioa. Ekitaldi horrek 25 ekitaldi bildu ditu, tokikoak eta nazioartekoak, hamar sektore sortzailerekin lotutakoak eta sektoreko eragileek sustatutakoak. Aste honetan, BiDCk Cities & Design e Industries & Design jardunaldiak ere antolatu ditu. Aurten hautatutako gaia: Nola diseinatu dugu pertsonak eta ingurumena zainduz? Zer esan nahi du bizitzaren erdigunean jarri diseinatzeak?

común y colaborar para definir proyectos. Asimismo, se ha de asignado a cada una de las agencias de la red un técnico de referencia en DFB y Beaz, que atienda sus necesidades particulares y las acompañe en el día a día.

Se han celebrado 6 sesiones técnicas sobre diferentes temáticas, 44 entrevistas de acompañamiento con las agencias, 50 reuniones para valorar y realizar el seguimiento de las iniciativas subvencionadas, se han atendido 266 consultas, y se han celebrado 14 Comités Ejecutivos para la toma de decisiones y 32 reuniones de coordinación del equipo interno de Beaz/DFB.

4.2. Impulso a las industrias de los sectores creativos

Durante el año 2025, BEAZ, S.A.U. sigue siendo parte del BiDC (Bilbao Bizkaia Design Council), foro de cooperación público-privada para el impulso de las industrias creativas que actúa sobre dos ejes: el desarrollo económico de estos sectores y su proyección internacional. El BiDC pivota sobre un Consejo integrado por 30 entidades implicadas con la promoción de estos sectores y un foro de 216 empresas y profesionales adheridos a la iniciativa.

4.2.1. Organización de acciones de sensibilización y difusión.

La principal acción realizada ha sido la D Week 2025.

Del 20 al 28 de noviembre de 2025, BiDC ha coordinado la octava edición de Bilbao Bizkaia D Week, evento que ha aglutinado 25 actos, locales e internacionales, relacionadas con diez sectores creativos y que han sido promovidos por agentes del propio sector. Durante esta semana, BiDC también celebra las jornadas Cities & Design e Industries & Design. La temática elegida para este año ha sido: ¿Cómo diseñamos cuidando a las personas y el medioambiente? ¿Qué significa diseñar poniendo la vida en el centro?



4.2.2. Sormen-industriei laguntza emateko proiektuak.

Arlo honetan BEAZ, SAU-k honako ekimenak koordinatu ditu:

- Bilbao Bizkaia Film Commission: Bilbao Ekintzak eta BEAZ, SAU-k 2017an Lankidetzeta-Hitzarmena sinatu zuten Bilbao Bizkaia Film Commission zerbitzu publiko eta doaneko legez garatzeko eta finkatzeko, hirira eta lurraldera filmatzeak erakartzeko eta kudeatzeko eta arreta emateko. Ekimen hau BIDCren barruan sortu zen, ikus-entzunezko sektorearen nazioarteko garapen eta proiektzioa bultzatzeko. 2025ean, 353 ikus-entzunezko ekoizpen aintzat hartu dira, eta horietatik 219 gauzatu dira.

4.3. Nazioarteko Ekintzailtza Zentroa

2022an, Bizkaiko Foru Aldundiak sustatutako eta Bilboko Udalarekin batera finantzatutako Nazioarteko Ekintzailtza Zentroa ireki zen. 2025ean sendotu egin da startup, korporazio eta ekintzailtza-ekosistemarekin lotutako bestelako eragileekin eta aurreko ekitaldian definitutako zerbitzu-eskaintza ematearekin lotutako lana.

Era berean, aurreko hirugarren fasea abiarazi da, eta 2026ko irailean irekitzea aurreikusi da.

4.4. Nagusi Intelligence Center

2025. urtean, BEAZ SAUk Nagusi Intelligence Centerreko (NIC) Ekin eta Enpresa ardatzak garatzen jarraitu ditu, zahartzearen, osasunaren eta luzaroko zaintzen inguruan jarduera ekonomiko berria sortzeko. Ildo horri jarraikiz, hilero bi buletin argitaratu dira, lau txosten monografikorekin batera. Horrela, BLOK! erronkari ekin dio Gizarte Ekintza Sailarekin batera.

2. ekite-ardatza: Bizkaiko ekintzailtza eta berrikuntza ekosistemako posizionamendua.

4.2.2. Proyectos de apoyo a las industrias creativas.

En este campo, BEAZ, S.A.U., ha coordinado las siguientes iniciativas:

- Bilbao Bizkaia Film Commission: Bilbao Ekintza y BEAZ, S.A.U. suscriben en 2017 un Acuerdo de Colaboración para el desarrollo y consolidación de Bilbao Bizkaia Film Commission como un servicio público y gratuito para la atención, gestión y atracción de rodajes a la ciudad y el Territorio. Esta iniciativa surge en el marco del BIDC, como vía para impulsar el desarrollo y proyección internacional del sector audiovisual. Durante el 2025 se han atendido 353 producciones audiovisuales de las finalmente se han realizado 219.

4.3. Centro Internacional de Emprendimiento

En 2022 se dio apertura al Centro Internacional de Emprendimiento promovido por la Diputación Foral de Bizkaia y cofinanciado por el Ayuntamiento de Bilbao. En este 2025 se ha consolidado la labor con las startups, corporaciones y otro tipo de agentes vinculados al ecosistema de emprendimiento y a prestar la oferta de servicios definida en el ejercicio anterior.

Así mismo, en este año se ha lanzado la tercera fase cuya apertura está prevista para septiembre del 2026.

4.4. Nagusi Intelligence Center

Durante 2025, BEAZ SAU ha seguido desarrollando los ejes Emprende y Empresa del Nagusi Intelligence Center (NIC), con el objetivo de generar nueva actividad económica en torno al envejecimiento, la salud y los cuidados de larga duración. En este sentido, se han publicado dos boletines mensuales además de cuatro informes monográficos.

Eje de actuación 2: Posicionamiento en el ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia.

1. ESSko enpresekin lankidetzan aritzea

Arlo honetan helburu nagusietako bat taldeko erakundeekin lankidetzan sendotzea da.

Horretarako, ohiko lankidetzan-ildoetan lan egin da eta beste berri batzuk erantsi dira.

1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Administrazio Kontseiluan eta Fondo 1a eta Fondo Bi Inbertsio Batzordeetan egoteaz gain, hurrengoak egin dira:

- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak egitea 1 Funtsean txertatzeko (2 txosten).
- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak egitea Start funtsean txertatzeko (2 txosten).
- Beazkideei buruzko iritzi-txostenak egitea Feis Funtsean txertatzeko (txosten 1).

1.2. Bizkaia Talent

BEAZ SAU-ren jardura orokorrean Bizkaiko enpresekin edo enpresak erakartzeko estrategiatik datozen enpresekin talentua bilatzeko sortzen diren aukeretakiko ohiko lankidetzan-dinamikari eusten zaio. Ildo beretik baina kontrako norabidean, BEAZ SAU-k Bizkaia Talentek identifikatutako eta Bizkaiko enpresetan lekua izan dezaketen profesionalak artatzen ditu.

1.3. Azpiegiturak

Enpresa-kokapenak kudeatzeko ohiko lankidetzan-dinamikari eusten zaio.

1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

BEAZ, SAU-ren koordinaziopean, lantalde operatiboko hiru pertsonak Mendebaldeko Eskualdean kokatuta dauden enpresen sorkuntza,

1. Cooperación con empresas del DPE

Una de los principales objetivos en este campo es la consolidación de la colaboración con las entidades del grupo.

Para ello, se ha trabajado en las tradicionales líneas de cooperación e incluido algunas nuevas.

1.1. SEED Capital de Bizkaia, S.G.E.I.C., S.A.

Además de la presencia en el Consejo de Administración y en los Comités de Inversión Fondo 1 y Fondo Bi, se ha procedido a:

- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en Fondo 1 (2 informes).
- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en el Fondo start (2 informes).
- Emisión de informes de opinión sobre Beazkideak para encaje en el Fondo Feis (1 informe).

1.2. Bizkaia Talent

Se mantiene la dinámica de colaboración habitual para las oportunidades de búsqueda de talento que surgen en la actividad general de BEAZ S.A.U. con empresas de Bizkaia o las provenientes de la estrategia de atracción de empresas. En la misma línea pero en sentido contrario, BEAZ S.A.U. atiende habitualmente a profesionales identificados por Bizkaia Talent que pudieran tener encaje en empresas de Bizkaia.

1.3. Azpiegiturak

Se mantiene la dinámica de colaboración habitual para la gestión de ubicaciones empresariales.

1.4. BIC Bizkaia Ezkerraldea

Bajo la coordinación de BEAZ, S.A.U., las tres personas del equipo operativo trabajan en la valoración y seguimiento de los proyectos de



berrikuntza eta nazioartekotzea proiektuen balioztapen eta segimenduan lan egiten dute (Ezkerraldea, Enkarterri eta Meatzaldea).

2. Eusko Jaurlaritzaren SPRIrekiko lankidetzak

Aurreko zenbait puntutan azaldutakoaren ildotik, Bizkaiko lurraldean SPRIekin sinatu diren barne-ekintzailetzako eta ekintzailetzako hitzarmenen ondorioz, lankidetzak zenbait ataletan ikusi da argia:

- Ekintzaile eta Luzaro Ekintzaile programetan egindako eskaeren balorazio eta segimendua: Enpresa proiektu berritzaileak garatzeko parte hartzea.
- Basquefondo programa.
- Aurrera-Elkargi finantzaketa programa.
- Barne-ekintzailetzako ekimena.
- Bind 4.0 ekimenean parte hartzea.
- BIC Bizkaia eta BIC Bizkaia Ezkerraldea inkubagailuen kudeaketa.
- EEN Sareko euskal nodoko kide gisa parte hartzea.

3. Beste lankidetzak batzuk

Beste lankidetzak batzuk 2025ean erreferentziako beste erakunde batzuekin ere kolaboratu dugu:

- Bilbao Ekintza: BiDCren idazkaritzaren baterako kudeaketan eta Bizkaia Film Comisioren proiektuan.
- Elkargi: lankidetzak hitzarmena ETEek finantzaketa errazago eskura dezaten, berrikuntza funtsaren eta Aurrera programaren bidez.
- Merkataritza Ganbera: lan-bilerak elkar sakonago ezagutzeko, gure enpresei ekintzailetzak ekosistemaren ikuspuntu hobea emateko.

creación de empresas, innovación e internacionalización de empresas ubicados en la Zona Oeste (Ezkerraldea, Enkarterri y Meatzaldea).

2. Cooperación con Gobierno Vasco – SPRI

Como ya ha sido expuesto en alguno de los puntos anteriores, y como consecuencia de los Convenios de Intraemprendimiento y Emprendimiento en el Territorio de Bizkaia, suscritos con la SPRI, la colaboración cristaliza en varios apartados:

- Valoración y seguimiento de solicitudes al Programa Ekintzaile y a Luzaro Ekintzaile: Participación para el desarrollo de proyectos empresariales innovadores.
- Programa Basquefondo.
- Programa de financiación Aurrera-Elkargi.
- Iniciativa de Intraemprendimiento.
- Participación en la iniciativa Bind 4.0.
- Gestión de incubadoras BIC Bizkaia y BIC Bizkaia Ezkerraldea.
- Participación como miembro del nodo vasco de la Red EEN.

3. Otras colaboraciones

Otras entidades de referencia con las que se ha colaborado en 2025 han sido:

- Bilbao Ekintza: En la cogestión de la secretaría del BIDC y el proyecto de la Bizkaia Film Comisión.
- Elkargi: Convenio de colaboración para facilitar el acceso a la financiación de las pymes a través del fondo de innovación y del programa Aurrera.
- Cámara de Comercio: Reuniones de trabajo para el intercambio de información en los servicios que se ofrecen a nuestras empresas teniendo así una mejor visión del ecosistema de emprendimiento.

- Cebek: Cebek Enprende eta BEAZ SAU-ko ekintzaileei laguntza emateko zerbitzuaren arteko koordinazioa hobetzeko eta barne-ekintzailetzarako ekimenean izandako lankidetzak.
- Eragile sektorialak: Hegan, Gaia Klusterra, Basque Health Cluster, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Barrualdeen Diseinugileen Elkartea eta beste erakunde batzuekin harremanak ezartzea, lankidetzak-proiektuak bilatzeko.
- Eskualdeko garapen-agentziak: Bizkaia Orekan proiektua garatzean, zehaztutako erronkak gauzatzea.
- Arrasateko Sustapen Zentroa: lankidetzak-hitzarmena Korporazioko enpresek berrikuntza eta dibertsifikazioari dagokienez dituzten beharrezkoak buruz eta Korporazioko enprekin kolaboratu nahiko luketen startupek buruz informazioa trukatzeko.
- Startup Wise Guysekin hitzarmena: Bizkaiko Foru Aldundiak, Beaz eta Seed Capitalen bitartez, eta Estoniako Startup Wise Guys (SWG) bizkortzaileak lankidetzak-hitzarmen bat sinatu dute arlo digitaleko nazioarteko startupek bizkortze-programa abian jartzeko. Aurten nazioarteko hiru azelerazio programa garatu dira BATen, SaaS startup programaren bi edizio eta Zibersegurtasun programaren bat. Guztira 10 startupek hartu dute parte.
- Cebek: Colaboración para mejorar la coordinación entre Cebek Enprende, el servicio de apoyo a personas emprendedoras de BEAZ, S.A.U., así como en la iniciativa de Intraemprendimiento.
- Agentes sectoriales: contacto con Hegan, Cluster Gaia, Basque Health Cluster, BCAM, Eiken, Eide, Bizkaiko Moda, Asociación de Diseñadores de Interiores para la búsqueda de proyectos de colaboración.
- Agencias de desarrollo comarcales: En el desarrollo del proyecto Bizkaia Orekan con la ejecución de los retos definidos.
- Centro de Promoción de Mondragón: Acuerdo de colaboración por el cual intercambiar información sobre necesidades de innovación y diversificación de empresas de la Corporación así como de startups que pudieran tener interés de colaborar con empresas de la corporación.
- Acuerdo Startup Wise Guys: La Diputación Foral de Bizkaia, a través de Beaz y Seed Capital, y la aceleradora estonia Startup Wise Guys (SWG) han firmado un acuerdo de colaboración para poner en marcha un programa de aceleración de startups internacionales del ámbito digital. Este año se han desarrollado tres programas de aceleración internacional en BAT, dos ediciones del programa de startups SaaS y una del programa de Ciberseguridad. En total han participado 10 startups.

4. Komunikazio eta zabalkunderako ekintzak

Posizionamendu hau lortzeko oso garrantzitsua da komunikazio eta zabalkunde gaietan egin beharreko ekintzak ondo egitea.

4.1. Bizkaia Enpresa bilera

2025ean, Ekonomia Sustatzeko Sailaren ETEentzako laguntzei buruzko Dekretuaren aurkezpenaren esparruan, urteko hamabigarren

4. Acciones de comunicación y difusión

Para lograr ese posicionamiento es igualmente importante cuidar las acciones en materia de comunicación y difusión.

4.1. Encuentro Bizkaia Enpresa

En 2025, y en el marco de la presentación de los Decreto de ayudas a pymes del Departamento de Promoción Económica, se desarrolló el duodécimo



Bizkaia Enpresa topaketa egin zen. Bertan 323 pertsona eta 231 erakunderen presentzia izan delarik.

Ekitaldian, trantsizio berdea eta lehiakortasun-eredu berriei buruzko gogoeta egin zen, eta, horretarako, hainbat enpresak beren esperientziak azaldu zituzten.

4.2. ON Bizkaia Sariak 2025

Agertoki horretan bertan, Bizkaiko ETE eta pertsona ekintzaileak errekonozitzeko ekitaldiaren hamargarren edizioa gauzatu zen.

2024. urtean proiektu onenak saritu ziren honako kategoria hauetan: enpresen sorrera (CAF Mass Transit Hub), berrikuntza (Gepro Systems), nazioartekotzea (Técnicas Hidraulicas) eta Trantsizio digitala (Industrias Garita) eta Trantsizio berdea (Asfaltados Olarra).

Gainera, aintzatespen gehigarria izan zuen startup baten ibilbideak (Nemergent Solutions).

4.3. Hedabideak eta ekimenen zabalkundea

Bizkaiko Foru Aldundiko komunikazio kabinetearekin estu koordinaturik, BEAZ, SAU-ko komunikazio-taldeak Bizkaiko ETE eta ekintzaileei interesatu ahal zaizkien ekimen guztiak zabaltzen ditu, tratamendu berezia emanaz Sozietateak berak sortzen dituen albisteei.

BEAZ, SAU-k daukan erakunde-webak 150.000 bisitaldi baino gehiago ditu eta bertan 70 albiste argitaratu dira 2025ean.

Bestalde, gizarte-sareetako jarduera-profilak kudeatzen jarraitzen dugu (Bizkaia enpresa eta Bizkaia ekin), hilean 9.065 harpidetza aktibo dituen buletin elektroniko bat igortzen da. Horrez gain, bost argitalpen egin dira: Trantsizio Berdearen Gida, KBIZ aldizkariaren 0,1 eta 2 zenbakiak eta Beaz 2025eko jarduera-memoria.

Gainera, 2025ean BEAZ, SAU-k IOS eta Android mugikorretarako duen appa lantzen jarraitu du, programak eta zerbitzuak hedatzeko bide gisa.

encuentro Bizkaia Enpresa anual, siendo la asistencia de 323 personas y 231 organizaciones.

En el evento se dio lugar a la reflexión sobre La transición verde y los nuevos modelos de competitividad, contando para ello con la presencia de varias empresas que trasladaron sus experiencias.

4.2. Premios ON Bizkaia 2025

En este mismo escenario, tuvo lugar la décima edición de este reconocimiento a las pymes y personas emprendedoras de Bizkaia.

Las categorías premiadas fueron a los mejores proyectos de 2024 en las áreas de creación de empresas (CAF Mass Transit Hub), innovación (Gepro Systems), internacionalización (Técnicas Hidraulicas), Transición Digital (Industrias Garita) y Transición Verde (Asfaltados Olarra).

Además, hubo un reconocimiento adicional a la trayectoria de una startup (Nemergent Solutions).

4.3. Medios y difusión de iniciativas

En total coordinación con el gabinete de comunicación de la Diputación Foral de Bizkaia el equipo de comunicación de BEAZ, S.A.U., difunde todas aquellas iniciativas que puedan interesar a las pymes y empresas emprendedoras de Bizkaia, dando especial tratamiento a las generadas por la propia Sociedad.

BEAZ, S.A.U., cuenta con una web corporativa que tiene una audiencia de más de 150.000 visitas, en la que se han publicado 70 noticias en 2025.

Por otra parte, seguimos gestionando los perfiles de actividad en redes sociales (Bizkaia empresa y Bizkaia emprende), se emite un boletín electrónico mensual con 9.065 suscripciones activas. Además, se ha elaborado cinco publicaciones: Guía de Transición Verde, números 0,1 y 2 de la revista KBIZ y la Memoria de actividad de Beaz 2025.

Además, en 2025 se sigue trabajando con la app de BEAZ S.A.U. para móviles IOS y Android, como canal de difusión de los programas y servicios.

3. ekite-ardatza: Bizkaiko enpresen egoeraren antena izatea.

BEAZ, SAU-k bere jardunak inguruan sortzen duen emaitzari buruzko informazioa jasotzen duen antena ere izan behar du. Zeregin honetan hurrengo jarduerak egiten dira:

1. Bizkaiko enpresa-sarearen azterketa

Laguntza- eta zerbitzu-programen xede-publikoa ezaugarritzen da, bai sektoreari dagokionez, bai lurraldeari eta dimentsioari dagokienez (enplegua eta fakturazioa).

2. Ekonomia Sustatzeko Sailaren eta BEAZ, SAU-ren jarduerak Bizkaian dituen norainokoa eta inpaktua.

Kasu honetan helburua haien ekintzek ezaugarritutako enpresa-sarean duten benetako inpaktua zenbatestea da, jarduera-sektoreetako kolektibo bakoitzean dagozkion ondorioak ateraz.

Datu horiek, gainera, espezializazio-mailari buruzkoekin gurutzatzen dira, inpaktua enpresa-sarearen egituraren errealitatearekin bat datorren zehazteko.

3. Laguntza- eta zerbitzu-programen funtsezko adierazleei buruzko txostenak

BEAZ, SAU-k kudeatzen dituen zerbitzuen eta laguntza-programen jarraipena egiteko, 2025eko jarduera-txostena izeneko barne-txosten bat egin da aurren. Txosten horretan, honako hauei buruzko informazioa jaso da: 2025eko ekintzailtzari eta start-upen hazkundeari emandako laguntza, enpresa-eraldaketari emandako laguntza eta Bizkaiko ekintzailtzari- eta berrikuntza-ekosistemaren eragile gisa egindako ekintzak.

4. Bezero diren enpresak fidelizatzeko eta segimendu estrategia garatzea

Jarraipena eman zaio eta sistematizatu egin da bezero-enpresen fidelizazio- eta jarraipen-

Eje de actuación 3: Antena de la realidad empresarial de Bizkaia.

BEAZ, S.A.U., también ha de ser la antena que capte la información sobre el resultado de su actuación en el entorno. En esta labor, se desarrollan las siguientes actividades:

1. Análisis del tejido empresarial de Bizkaia

En el mismo, se caracteriza, tanto sectorial como territorialmente, así como por dimensión (empleo y facturación), el público objeto potencial de los Programas de ayuda y servicios.

2. Alcance e impacto de la actividad del Departamento de Promoción Económica y BEAZ, S.A.U., en Bizkaia

Se trata en este caso de cuantificar el impacto real de sus actuaciones sobre el tejido ya caracterizado, sacando las oportunas conclusiones en cada uno de los colectivos de los diferentes sectores de actividad.

Se cruzan, además estos datos con los relativos al grado de especialización, para determinar si el impacto responde a la realidad de la estructura del tejido empresarial.

3. Informes sobre indicadores clave de programas de ayuda y servicios

Para dar cumplimiento al seguimiento de los Programas de ayuda y de los servicios gestionados por BEAZ, S.A.U., este año se ha elaborado un informe interno titulado Informe de actividad 2025, que incluye información sobre, apoyo al emprendimiento y al crecimiento de startups en 2025, apoyo a la transformación empresarial, y acciones como agente del ecosistema de emprendimiento e innovación de Bizkaia.

4. Desarrollo de estrategia de fidelización y seguimiento de empresas cliente

Se ha dado continuidad y se ha sistematizado la campaña de fidelización y seguimiento de



kanpaina. Gure lurraldeko enpresak bizitzen ari diren egoera bertatik bertara ezagutzeko bilerez gain, enpresa horiek aurre egin beharreko erronkak eta oportunitateak identifikatzeko balio izan digute.

5. Zaintza lehiakorra

Bestalde, BEAZ SAU-ko langileek informazio garrantzitsuenerako sarbidea izatea bermatuko duten kanalak eta informazio-iturriak finkatzeko lanean jarraitzen da, horrek bezeroarentzako zerbitzuaren kalitatea hobetzea ekar dezan.

4. ekite- ardatza: Erakundearen garapena.

Eskaintzen diren zerbitzu orokorrak arlotan sailkatuta mantendu dira 2025ean:

1. Ekonomia-Finantza Administrazioaren Arloa

Zerbitzu honek Sozietatearen kontabilitatearen, aurrekontuaren eta finantzen kudeaketa eta baita kontratazio-prozesuak eta diru-laguntzen ordainketa bateratzen ditu.

2. Antolaketa-arloa

Zerbitzu honek kudeaketa aplikazioak eta operatiboak, arkitektura informatikoa eta BEAZ, SAU, BIC Bizkaia eta Design Kabik beren jarduera guztiak burutu ahal ditzaten azpiegitura fisikoak ere kudeatzen ditu. Gainera, laguntza eskaintzen da gure sozietateak dinamizatutako ekitaldietan behar bezala funtziona dezaten.

Arlo hau kalitate eta DBEO sistenez ere arduratzen da. 2025ean ere kalitatea kudeatzeko sistemaren, ingurumenaren, I+G+bren kudeaketa eta web irisgarritasunaren ziurtagiriak mantendu dira.

3. Giza Baliabideen Arloa

Arlo honetatik pertsonen dagozkien administrazio prozesu guztiak kudeatzen dira: nominak, ordutegiaren kontrola, gizarte diru-laguntzak, prestakuntza eta abar, lan arriskuen prebentzioa eta langileen hautaketa barne.

empresas cliente. Estas reuniones además de para conocer de primera mano la situación que están viviendo las empresas de nuestro territorio nos han servido para identificar los retos y oportunidades que estas deben afrontar.

5. Vigilancia Competitiva

Se sigue trabajando, por otra parte, en la consolidación de canales y fuentes de información que garantice el acceso a la información más relevante por parte de la plantilla de BEAZ, S.A.U., de forma que esto redunde en una mejor calidad de servicio al cliente.

Eje de actuación 4: Desarrollo de la organización.

Este año 2025 se mantiene la agrupación por áreas de los servicios generales que se ofrecen:

1. Área Administración Económico-Financiera

Esta área integra la gestión contable, presupuestaria y financiera de la Sociedad, así como los procesos de compras y pagos de las subvenciones.

2. Área Organización

Este servicio gestiona las aplicaciones de gestión y operativas, la arquitectura informática y las infraestructuras físicas para que BEAZ, S.A.U, BIC Bizkaia y Design Kabi puedan desarrollar todas sus actividades. Además, se ofrece el apoyo necesario para el correcto funcionamiento de los eventos dinamizados en o desde nuestra sociedad.

Esta área también es la responsable de los sistemas de calidad y de RGPD. Este año 2025 se han mantenido las certificaciones del Sistema de gestión de Calidad, Medio ambiente, I+D+i y Accesibilidad web.

3. Área Recursos humanos

Desde esta área se gestionan todos los procesos administrativos relacionados con las personas como son las nóminas, control horario, ayudas sociales, formación, etc. incluida la prevención de riesgos laborales y la selección de personal.

II. Akzio propioak

Sozietateak ez du eragiketak egin akzioekin 2025eko ekitaldian eta horren amaieran den-denak Bizkaiko Foru Aldundiarenak dira.

III. Ikerkuntza eta garapen arloko jarduerak

BEAZ, SAU-k ez du egin, ez du egiten eta ez dio beste inori eskatu ikerkuntza eta garapen proiekturik egiteko, halakotzat hainbat urtetako alditan konputatzekoa den errentagarritasuna eman behar duten produktuak garatzeko baliatzen diren diru-kopuruak ekitaldi batzuetan inbertitzen direnak joz.

Hala ere, ahalegin berezia egin da bere jardueraren arlo guztietan eskuragarri dagoen teknologia gizartean aplikatzeko, eskainitako zerbitzuak hobetzeko, bai eta negozioaren kudeaketa erraztuko duten tresnak garatzeko ere, bere baliabideekin edo hirugarrenen laguntzarekin.

IV. Finantza arriskuak kudeatzeko politika

Hona hemen arrisku finantzarioak kudeatzeko politika:

a) Kreditu arriskua

Sozietateak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguru bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakunde bidez edo diru gutxiko zenbatekoak.

b) Likidezia arriskua

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueratik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzun ahal izateko, Sozietateak balantzean erakusten den altxortegia dauka, bai eta bazkide bakarraren laguntza ere

II. Acciones propias

La Sociedad no ha realizado operaciones con acciones durante el ejercicio 2025, perteneciendo todas ellas a la Diputación Foral de Bizkaia al cierre del mismo.

III. Actividades en materia de investigación y desarrollo

BEAZ, S.A.U. no ha realizado, ni realiza ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo, entendiendo como tales aquellos en los que durante varios ejercicios se invierten cantidades destinadas al desarrollo de productos de los que se espera una rentabilidad que debe computarse en periodos plurianuales.

Sin embargo, se ha realizado un especial esfuerzo en aplicar en la Sociedad aquella tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejorar los servicios ofertados, así como en el desarrollo, con sus propios medios o con la ayuda de terceros, de instrumentos que faciliten la gestión del negocio.

IV. Política de gestión de riesgos financieros

A continuación se indica la política de gestión de riesgos financieros:

a) Riesgo de crédito

La Sociedad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas o tratarse de reducido importe.

b) Riesgo de liquidez:

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como del apoyo de su socio único.



c) Merkatu arriskua

Sozietateak ezin du kontrako eraginik izan emaitza finantzarioetan eta kutxa-fluxuetan, diruzaintza, pasibo finantzarioak bezala, ez baitago kanbio-tasaren arriskuaren eta interes-tasaren arriskuaren eraginpean.

V. Finantza-tresnak

Sozietatearen finantza-baliabideak, Sozietatearen txostenean jasotzen den bezala, aktibo eta pasibo finantzarioetan banatzen dira.

Sozietateak ez du inolako finantza tresnarik kontratatzen, ez aktibo ez pasiborik.

VI. Geroago sortutako garrantzizko gertaerak

Ekitaldia itxi ondoren ez da Sozietateari eragin diezaiokeen ezer garrantzizkorik gertatu.

VII. Ingurumena

Berezko izaeragatik, BEAZek bere eginkizuna betetzeko ez du osagai garrantzitsurik ingurumenaren arloan.

VIII. Langileak

Plantillak bilakaera izan du 2024tik 2025era, batez besteko langile kopurua kontuan hartuta: 51,64 izatetik 50,29 izatera igaro da.

IX. Negozioen bilakaera eta sozietatearen egungo egoera

Jarraian, xehetasun ekonomiko bat eta urteko bilakaera aurkezten dira.

c) Riesgo de mercado

La Sociedad no puede tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja, dado que la tesorería como los pasivos financieros no están expuestos al riesgo de tipo de cambio ni al riesgo de tipo de interés.

V. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros, tal y como se recoge en la memoria de la Sociedad, se distribuyen en activos y pasivos financieros.

La sociedad no realiza actuaciones por los que sus activos, pasivos, situación financiera o resultados puedan verse afectados.

VI. Acontecimientos importantes ocurridos con posterioridad

No se producen hechos importantes para la sociedad ocurridos después del cierre del ejercicio.

VII. Medio Ambiente

Por su propia naturaleza BEAZ no tiene un componente importante en materia de medio ambiente.

VIII. Personal

La plantilla ha evolucionado durante 2024 a 2025, en cómputo de número medio de personas empleadas, pasando de 51,64 a 50,29 personas.

IX. Evolución de los negocios y situación actual de la Sociedad

A continuación se presenta un detalle económico y su evolución anual:

Sarrerak / Ingresos	31/12/2025	31/12/2024	%
Negozio-zifraren zenbateko garbia / Cifra de negocios	1.256.685,92	944.553,46	33,05%
Ustiapeneko bestelako sarrerak / Otros ingresos de explotación	3.616.030,53	4.675.025,01	-22,65%
Imputación de subvenciones de inmovilizado no financiero y otras Ibilgetu ez-finantzarioko dirulaguntzen eta bestelakoen egozpena	34.494,41	25.680,59	34,32%
Finantzario sarrerak / Ingresos financieros	430.386,75	708.145,95	-39,22%
Sarrerak Guztira / Total ingresos	5.337.597,61	6.353.405,01	-15,99%

Gastuak / Gastos	31/12/2025	31/12/2024	%
Hornikuntzak / Aprovisionamientos	629,18	110,00	471,98%
Pertsonal-gastuak / Gastos de personal	3.825.720,00	3.650.131,38	4,81%
Ibilgetuaren amortizazioa / Amortizaciones	35.308,73	26.926,27	31,13%
Ustiapeneko bestelako gastuak / Gastos de explotación	6.275.961,35	7.176.964,58	-12,55%
Bestelako sarrerak / Otros ingresos	449,43	0,35	128308,57%
Gastuak Guztira / Total gastos	10.138.068,69	10.854.132,58	-6,60%

X. Sozietateak izan dezakeen bilakaera

2026. urterako aurreikusten da BEAZ, SAU-ren jardueren funtsezko muinak Ekonomia Sustatzeko Sailaren konfigurazioari erantzuten jarraitzeak, eta, beraz, sorkuntzari laguntzeko lan-ildoarekin lan egin, Biscay Startup Bay estrategiaren hedapena artikulatzen duten proiektuak eta ekimenak finkatzeaz gain.

X. Evolución previsible de la Sociedad

Para el año 2026 se prevé que el núcleo esencial de las actividades de BEAZ, S.A.U. siga respondiendo a la configuración del Departamento de Promoción Económica, trabajando por tanto con la línea de trabajo de apoyo a la creación, además de la consolidación de los proyectos e iniciativas que articulan el despliegue de la estrategia Biscay Startup Bay.



BEAZ, S.A.U. Sozietatearen administratzaileek 2025eko urteko kontuak eta kudeaketa-txostena egin dute.

Honako dokumentu hauek biltzen ditu:

- 2025eko urteko kontuak:
 - Balantzeak – **N42974141C**. orrialdetik **N42974144C**. orrialdera.
 - Galera eta Irabazien kontuak – **N42974145C**. orrialdetik **N42974146C**. orrialdera.
 - Ondare garbiaren aldaketa-orria – **N42974147C**. orrialdetik **N42974150C**. orrialdera.
 - Diru-fluxuen egoera-orria – **N42974151C**. orrialdetik **N42974152C**. orrialdera.
 - 2022ko Txostena (1. oharretik 17ra) – **N42974153C**. orrialdetik **N42974173C**. orrialdera.
- 2025eko Kudeaketa-txostena – **N42974174C**. orrialdetik **N42974187C**. orrialdera.

Hori guztiaren fede ematen dute, aurrekoen osagaia den dokumentu honetako **N42974188C**. orrialdea sinatuz.

Bilbon, 2026ko martxoaren 31n.

D.ª Ainara Basurko Urkiri And.
(Presidente / Presidenta)

D.ª Izaskun Artetxe Garcia And.
(Kontseilukidea / Vocal)

D. Oscar Ugarte Gamboa Jn.
(Kontseilukidea / Vocal)

Los Administradores de la Sociedad BEAZ, S.A.U. han formulado las cuentas anuales y el informe de gestión correspondientes al ejercicio 2025.

Se incluyen los siguientes documentos:

- Cuentas Anuales 2025:
 - Balances – Páginas nº **N42974141C** a nº **N42974144C**.
 - Cuentas de pérdidas y ganancias – Páginas - nº **N42974145C** a nº **N42974146C**.
 - Estado de cambios en el patrimonio neto – Páginas nº **N42974147C** a **N42974150C**.
 - Estado de flujos de efectivo – Página nº **N42974151C** a nº **N42974152C**.
 - Memoria 2022 (Nota 1 a 17) – Páginas nº **N42974153C** a nº **N42974173C**.
- Informe de Gestión 2025 – Páginas nº **N42974174C** a nº **N42974187C**.

De todo lo cual dan fe firmando el presente documento página nº **N42974188C**, que forma parte integrante de las anteriores.

En Bilbao, a 31 de marzo de 2026.

D. Joseba Mirena Mariezkurrena Cuesta Jn.
(Presidenteordea / Vicepresidente)
(Idazkaria / Secretario)

D.ª Maria Cristina Mugica Vargas And.
(Kontseilukidea / Vocal)

D. Javier Bikandi Irazabal Jn.
(Kontseilukidea / Vocal)