**Txostena**
***Memoria***



***Azpiegiturak, S.A.M.P.***

Azpiegiturak, SAMP Azpiegituretarako eta Lurralde Garapenerako Sailera atxikitako foru-sozietate publikoa da eta bere sozietate-xedean honako jarduketa hauek sartzen dira:

- Bizkaiko Foru Aldundiaren jarduketa-eremuarekin lotutako azpiegitura- eta ekipamendu-obrak proiektatu, eraiki, kontserbatu eta ustiatzea.
- Negozio-zentroak sortu eta kudeatzea, enpresa-instalazioak urbanizatu eta egokitzea, eta azpiegitura eta ekipamendu publikoak hornitzea enplegua sortzen duten jarduketak garatzeko.
- Lurzorua erosi eta haren sustapen publikoa egitea, interes publikoko jarduketa ekonomikoetarako, industria eta zerbitzuen sektoreetarako; eta enpresak bilatzea, sozietateak sustatuko jarduketetan kokatzeko.
- Lurzorua erosi eta sustatzea eta etxebizitzak egiteko erabiliko diren bizitegi-arloak urbanizatu eta kudeatzea, bai eta etxebizitzak eraikitzea ere, babes publikoko araubideren batean daudenei arreta berezia emanez.

Sozietatearen jarduketa-arlo nagusiak honela defini daitezke, laburbilduta:

- Enpresa-azpiegiturak kudeatzea, Bizkaiko lurraldean enpresen sorrera eta finkapena errazteko asmoz. Jarduketa hori bi jarduketa-mota nagusitan banatzen da:

  1. Pertsona ekintzaileentzako azpiegiturak sortzea.
  2. Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea, finkatutako enpresak bertan kokatzeko azpiegiturak hornitu ahal izateko.

Azpiegiturak, S.A.M.P. es una Sociedad Pública Foral adscrita al Departamento de Infraestructuras y Desarrollo Territorial, cuyo objeto social contempla las siguientes actividades:

- Proyectar, construir, conservar y explotar las obras de infraestructuras y equipamientos relacionados con el ámbito de actuación de la Diputación Foral de Bizkaia.
- Crear y gestionar centros de negocio, urbanizar y adecuar instalaciones empresariales y dotar de infraestructuras y equipamientos públicos para el desarrollo de actividades generadoras de empleo.
- Adquirir y realizar la promoción pública de suelo para actividades económicas de interés público para los sectores industrial y servicios, captación de empresas para su ubicación en las actuaciones promovidas por la sociedad.
- Adquirir y promocionar suelo, y urbanizar y gestionar áreas residenciales destinadas a viviendas, así como la promoción de viviendas, destacando las sometidas a algún régimen de protección pública.

Las áreas principales de actividad de la sociedad pueden definirse de forma resumida de la siguiente manera:

- Gestión de infraestructuras empresariales, con el objeto de facilitar el asentamiento y creación de empresas en el territorio de Bizkaia. Esta actividad se divide en dos tipos principales de actividad:

  1. Creación de infraestructuras para personas emprendedoras.
  2. Promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, dirigido a dotar infraestructuras para el asentamiento de empresas ya consolidadas.

- Pertsona nagusientzako edo ezintasun-mota desberdinak dituzten pertsona-taldeentzako gizarte-ekipamenduak eraiki eta ustiatzea, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak aginduta.

- Foru-titulartasuneko kirol-azpiegiturak kudeatzea eta mantentzea.

- Etxebizitzara bideratutako aktibo higiezinen kudeaketa, Bizkaiko lurralde historikoko herritarren eskura etxebizitzak prezio eskuragarrietan jartzea sustatuz.

- Gainera, Azpiegiturak SAMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren berezko baliabide pertsonifikatua den aldetik, bere esku utzitako lanak egin beharko ditu dagokion enkarguaren bidez, enkargua ematen dion erakundeak bere kabuz finkatutako jarraibideen arabera.

## Jarduketa-ildo nagusiak

### 1. Enpresa-azpiegiturak kudeatzea

#### 1.a) Ekintzaileentzako azpiegiturak

Jarduketa-arlo honetan pertsona ekintzaile, enpresa, zentro eta erakundeentzat pentsatutako azpiegiturak sortzen dira, baldin eta horiek Bizkaiaren garapen iraunkor eta orekatuan lagunduko duen enpresa-proiektua badaukate. Hori horrela, sozietate berrien sorrera babestuko da eta lehentasuna emango zaie kudeaketan eduki berritzaile altua (bai teknologia-aldetik, bai kudeaketa-sistemetan) dutenei. Ardatz horietan eutsiko da Bizkaiko Lurralde Historikoko garapen ekonomikoa, geroz eta globalizatuagoa eta lehiakorragoa den mundu honetan.

Gainera, elkartegietan kokatutako espazioak ematen dizkie ekimen eta ideiekin beren lehen urratsak ematen dituzten sustatzaileei. Hori horrela, beren bideragarritasuna aztertzen da,

- Construcción y explotación de equipamientos sociales, destinados a personas mayores o a colectivos de personas con distintos tipos de discapacidades, y por encargos del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia.

- Gestión y mantenimiento de infraestructuras deportivas de titularidad foral.

- Gestión de activos inmobiliarios destinados a vivienda, promoviendo la puesta a disposición de la ciudadanía del Territorio Histórico de Bizkaia de vivienda a precios adecuados.

- Además, Azpiegiturak S.A.M.P., como medio propio personificado de la Diputación Foral de Bizkaia, vendrá obligada a realizar los trabajos que ésta le confíe por medio del correspondiente encargo, de acuerdo a las instrucciones fijadas unilateralmente por la entidad que le confiere el encargo.

## Líneas generales de actuación

### 1. Gestión de infraestructuras empresariales

#### 1.a) Infraestructuras para emprendedores

Esta rama de la actividad se encarga de la creación de infraestructuras pensadas para personas emprendedoras, empresas, centros o entidades que tengan un proyecto empresarial que contribuya al desarrollo sostenible y equilibrado de Bizkaia, apoyando la creación de nuevas Sociedades, primando aquellas que en su gestión posean alto contenido innovador, tanto en lo tecnológico como en sus sistemas de gestión. Ejes estos en los que, en un mundo cada vez más globalizado y competitivo, se sustente el desarrollo económico del Territorio Histórico de Bizkaia.

También facilita espacios ubicados en los elkartegis a todo aquel promotor o promotora que, con iniciativa e ideas, den sus primeros pasos, explorando la viabilidad y desarrollando su

beren proiektuak garatzen dira eta gure lurraldeko enpresa-sarea hedatuko duten enpresak sortzea helburu duen ekimenak garatu gabe gelditzea saihesten da.

Elkartegiak programa, 1985ean sortu zenetik, eratu berri diren enpresa-ekimenen eta lehendik zeudenen azpiegiturak diseinatu, eraiki eta mantentzeaz arduratu da. Horretarako, enpresok beren jatorrian iraun eta garatzeko bultzada eman du eta administrazio ezberdinekin aritu da lankidetzan, enpresak beren kabuz bilatzeko gai ez diren eskualdeei laguntza ematen dieten azpiegiturak aztertu eta kokatzeko orduan.

Azpiegiturak,  SAMP sozietateak moduluak eskaintzen ditu Elkartegiak sarearen bidez. Sare honek erreferentea izan nahi du enpresa-sarean, bere jarduketa gure instalazioetan garatzen duen pertsona orori balio erantsia emanez. Horretarako, tamaina ezberdinetako moduluak eskaintzen dizkiegu industria eta zerbitzuetako enpresei, baldintza ekonomiko onenetan, Programaren Dekretu arautzailean ezarritako baldintzak betetzen dituzten enpresentzat. Gaur egun eraikin modernoak eta teknologikoki aurreratuak eraikitzen ditu, bilera-aretoak, wifi, etab. dituztenak.

Elkartegien egungo okupazioa gutxi gorabehera %65 da industria eta bulego-moduluetan.

Elkartegiak sarea handitzeko eta hobetzeko proiektuen barruan, Azpiegiturak SAMPek, SPRILURen lankidetzarekin batera, Zallan Elkartegi berri bat eraikitzeko izapideak hasi ditu 2022an, Enkarterri inguruan enpresa-ideia bat sustatu nahi duten ekintzaileei gune egokiak eskaintzeko. Lanak 2024an amaitzea aurreikusita dago, Azpiegiturak-en 5.000.000 euroko aurreikusitako inbertsioarekin.

proyecto, tratando de conseguir que ninguna iniciativa, encaminada a la creación de empresas que amplíen el tejido empresarial de nuestro Territorio, quede sin desarrollar.

El programa Elkartegiak desde su creación en 1985, se ha dedicado al diseño, construcción y mantenimiento de infraestructuras, que albergan tanto a las iniciativas empresariales de nueva creación, como a las ya existentes consolidando de esta forma su permanencia y desarrollo en su lugar de origen, colaborando, además, con las distintas administraciones en el estudio y ubicación de infraestructuras que favorezcan aquellas comarcas que por sí mismas no sean ellas solas capaces de ser tractoras en la captación de empresas.

Azpiegiturak, S.A.M.P. ofrece módulos a través de la Red Elkartegiak, que pretende ser un referente en el tejido empresarial, constituyendo un valor añadido para toda aquella actividad que se desarrolle en nuestras instalaciones, para lo que ofrecemos módulos de diferentes tamaños a empresas, tanto industriales, como de servicios, en las mejores condiciones económicas, para las empresas que cumplen con los requisitos establecidos en el Decreto regulador del Programa. En la actualidad construye edificios modernos y avanzados tecnológicamente, con salas de reuniones, wifi, etc.

La ocupación actual en el conjunto de los elkartegis es aproximadamente de un 65% de los módulos industriales y de oficinas.

Dentro de los proyectos para la ampliación y mejora de la red Elkartegiak, Azpiegiturak ha iniciado en 2022, en colaboración con SPRILUR, los trámites para la construcción de un nuevo Elkartegi en Zalla, que vendrá a ofrecer espacios adecuados a las personas emprendedoras que deseen promover una idea empresarial en la zona de Enkarterri. Está previsto que las obras finalicen a lo largo de 2024, con una inversión prevista por parte de Azpiegiturak de 5.000.000 euros.

Era berean, Sondikako elkartegian modernizazio- eta hobekuntza-lanak egitea aurreikusten da, egungo eskakizunetara erabat egokitutako espazio-eskaintza mantentzeko. Obra horiek 982.000 euroko aurrekontua izango dute, eta 2023an burutzea aurreikusten da.

En 2023 se prevé también realizar obras de modernización y mejora en el elkartegi de Sondika, con el objetivo de mantener una oferta de espacios plenamente adaptada a las exigencias más actuales. Estas obras contarán con un presupuesto previsto de 982.000 euros, y su ejecución está prevista a lo largo de 2023.

Azkenik, beste elkartegi batzuetan jarduketa batzuk egitea aurreikusi da, 2023an 245.000 euroko zenbatekoarekin.

Por último, está previsto realizar algunas actuaciones en otros elkartegis por importe de 245.000 euros a lo largo de 2023.

Azpiegiturak SAMPek, Bizkaiko Foru Aldundiaren enkarguz, energiaren eremuan TRL garaietan laguntzeko I+G+b Zentro bat (Energy Intelligence Center) eraikitzeko eta ekipatzeko ekintzetan parte hartzen du, Abanto Udalerrian. Aipatutako Zentroa Euskadiko energia alorreko enpresen lehiakortasuna sustatzeko zentroa da, adimen lehiakorrean, garapen teknologikoan, ezagutzaren sorkuntzan eta merkatu aurreragotuen sarbidean oinarrituta; hori guztia, lankidetzan, konpromiso publiko-pribatuan eta Euskadiko Zientzia, Teknologia eta Berrikuntzaren ekosistemarekiko elkarlanean oinarrituta. Gaur egun, 16.851.600 eurotan (BEZa kanpo) esleitutako obrak egiten ari dira, eta 2022. Ekitaldiaren amaieran bukatzea aurreikusten da.

Azpiegiturak participa, por encargo de Diputación Foral de Bizkaia, en las actuaciones para la construcción y equipamiento de un Centro de I+D+i colaborativa en TRLs altos en el ámbito de la Energía (Energy Intelligence Center), en el municipio de Abanto,  que se conforma como un centro para el impulso de la competitividad de las empresas del sector de la energía de Euskadi basado en la inteligencia competitiva, el desarrollo tecnológico, la generación de conocimiento y el acceso a los mercados más avanzados, todo ello apoyado en la cooperación, el compromiso público-privado y la colaboración con el ecosistema de Ciencia, Tecnología e Innovación de Euskadi. En la actualidad, están en ejecución las obras del edificio, adjudicadas por importe de 16.851.600 euros (IVA excluido), previéndose su finalización a finales de 2022.

Sozietateak Bilbon Ekintzailetzari Laguntzeko Nazioarteko Zentroa ezartzen parte hartzen du, ekintzailetzaren euskal ekosistema indartzeko, baita Bizkaiko *startup*ei zerbitzu berriak emateko ere, horrela nazioarte mailako finantziazioa, bizkortzea, kideak eta kontaktuak eskuratzen lagunduz. Sozietateak honela parte hartuko du: ekimen honen garapenerako beharrezkoak diren espazioak (Bizkaia Dorrean daudenak) egokituz, eta gune horiek alokairu-erregimenean eskuragarri jarriz. Espazioetako egokitze lanak egiteko hasierako inbertsioa 4.448.449 eurokoa da eta 6., 7., 8 eta 9. solairuen egokitzapenari dagokio eta 2022ko irailean abian jarri dena.

Por otro lado, la Sociedad participa en la implantación en Bilbao de un Centro Internacional de Apoyo al Emprendimiento, destinado a potenciar el ecosistema vasco de emprendimiento y a prestar nuevos servicios a las startups vizcaínas, facilitando su acceso a financiación, aceleración, partners y contactos a nivel internacional. Esta participación se concreta en la adecuación de los espacios requeridos para el desarrollo de esta actuación, situados en la Torre Bizkaia, así como la puesta a disposición de dichos espacios en régimen de arrendamiento. La inversión inicial en la adecuación de los espacios asciende a 4.448.449 euros, correspondiente al acondicionamiento de las

plantas 6, 7, 8 y 9, que han entrado en funcionamiento en septiembre de 2022.

2023. eta 2024. urteetan 10. solairutik 16. solairura bitarteko espazioak gaitzeko lanek jarraituko dute. 2023. urterako aurreikusitako inbertsioa 3.000.000 eurokoa da.

Durante los años 2023 y 2024 continuarán los trabajos de adecuación de espacios de las plantas 10 a 16, con una inversión prevista para 2023 de 3.000.000 euros.

Halaber, eraikinaren goiko solairuak (17-19) Bizkaiko Foru Aldundiaren erabilera desberdinetarako gaitzeko obrak hasiko dira, 2023rako 3.750.000 euroko inbertsio aurreikusiarekin.

Además, se iniciarán las obras de acondicionamiento de las plantas superiores (17-19) del edificio para distintos usos de la Diputación Foral de Bizkaia, con una inversión prevista para 2023 de 3.750.000 euros.

Aipatutako elkartegiez gain, sozietateak beste eraikin batzuk ditu: "Centro de Tecnologías Aeronáuticas" izenekoa, Zamudioko Teknologia Parkean. Bilbon, Arana 8 eraikinean, BEAZ merkataritzako foru-sozietatea kokatzen da, eta Getxon, Biscaytik proiektuaren egoitza. Azken eraikin horretan dago izen bereko fundazioa, eta horren asmoa da Bizkaia erreferente bihurtzea, Administrazioan informazio arloko teknologien aplikazioari dagokionez.

La Sociedad también cuenta con otros inmuebles que albergan: el Centro de Tecnologías Aeronáuticas en el Parque Tecnológico de Zamudio; en Bilbao, en el Edificio Arana 8, se ubican las Sociedades Mercantiles Forales B.E.A.Z y Seed Capital; y en Getxo la sede del proyecto Biscaytik. Este último edificio, en el que se localiza la fundación del mismo nombre, pretende convertir a Bizkaia en referente de la aplicación de las tecnologías de la información en la Administración.

## 1.b) Industriaren sektorerako lurzorua erosi eta sustatzea

## 1.b) Promoción y adquisición de suelo para sector industrial

### Lursailak erostea.-

Industriaren sektorerako lurzorua sustatu eta erostea, industria-poligonoak urbanizatu eta kudeatzea, eta jarduketak eta enpresak identifikatu eta aurkitzea gero kokatzeko, Sozietatearen xedean sartzen diren jarduketak dira.

### Adquisición de terrenos. -

La promoción y adquisición de suelo para el sector industrial, urbanización y gestión de polígonos industriales, y la identificación y localización de actuaciones y empresas para su ubicación, son actividades dimanantes del propio objeto social de la Sociedad.

### Industria-sustapenak.-

Toki-erakundeekin lankidetzan, enplegua sortu eta eragiten duten jarduketak garatzen ditugu eta horiek industria-sektoreen garapena bultzatzen dute.

### Promociones industriales. -

En colaboración con las entidades locales, desarrollamos actuaciones tractoras y generadoras de empleo que culminan con el desarrollo de sectores industriales.

Azpiegiturak, SAMPek, halaber, jarduera ekonomikoko guneen tokiko kudeaketa eta

Azpiegiturak participa además en otras sociedades de carácter público, cuyo objeto social es la gestión y desarrollo local de zonas de actividad económica.

garapena helburu soziala duten izaera publikoko bestelako sozietateetan parte hartzen du.

## 2. Gizarte-ekipamenduak eraiki eta kudeatzea

Bizkaiko Foru Aldundiak Bizkaiko Lurralde Historikoko gizarte-behar geroz eta ugariagoei erantzuna emateko ardura etengabea du eta, ondorioz, jarduketa-bolumena nabarmen igo da pertsona nagusiei arreta emateko eremuan. Eskari horri erantzuteko, AZPIEGITURAK sozietateak 1040 eguneko zentroko plaza eta 1.669 egoitza-plaza ditu gaur egun, guztira 25 eguneko zentro eta 15 egoitzatan banatuta, batez besteko okupazioa %87 eta %90 ingurukoa da, hurrenez hurren.

Halaber, Bizkaiko Foru Aldundia aurrera egiten ari da egoitza-zentroetan gehienez 25 pertsonako bizikidetza-unitateak garatzeko bultzada irmoan, arreta pertsonalizatuagoa izan dadin, etxekoen unitatearen antzekoena izan dadin, komunitateari irekita egon daitezen, eta bizi-proiektua garatzeko laguntza behar duten pertsonen premia, nahi eta itxaropenei erantzuna eman diezaieten.

Zentzu horretan, 2022a amaitu baino lehen, kudeatzen dituen egoitzak bizikidetza-unitateen eredu berri horretara egokitzeko lehenengo jarduketak hastea aurreikusten du AZPIEGITURAKek.

Obrak egoitza bakoitzaren egoerara egokituko dira, egoiliarren eguneroko bizitzan eraginik izango ez dutela bermatuz.

Era berean, gizarte-azpiegituren eraikuntzaren arloan, aipatutako adinekoentzako plazak hartzen dituzten azpiegituren proiektua, eraikuntza eta ekipamendua kudeatzeaz gain, AZPIEGITURAKek desgaitasuna duten pertsonentzako eta beste kolektibo batzuentzako hainbat egoitza eta eguneko zentroen proiektua prestatu, eraikinak egin eta horien ekipamendua egin du.

## 2. Construcción y gestión de equipamientos sociales

La constante preocupación de la Diputación Foral de Bizkaia por dar respuesta a las crecientes necesidades sociales del Territorio Histórico de Bizkaia exige un volumen de actividad importante en el ámbito de la atención a Personas Mayores. Atendiendo a esta demanda, AZPIEGITURAK dispone en la actualidad de 1040 plazas de centro de día y 1.669 plazas residenciales distribuidas en 25 centros de día y 15 residencias, con un nivel de ocupación medio en torno al 87% y 90%, respectivamente.

Además, la Diputación Foral de Bizkaia está avanzando en el impulso decidido al desarrollo de unidades convivenciales de hasta 25 personas en los centros residenciales, que favorezcan una atención más personalizada, que sean lo más parecido al hogar, abiertas a la comunidad, y que den respuesta a las diversas necesidades, deseos y expectativas de las personas que requieren de apoyos para desarrollar su proyecto de vida.

En este sentido AZPIEGITURAK, antes de finalizar 2022, prevé iniciar la primera de las actuaciones de adaptación de residencias que gestiona a este nuevo modelo de unidades convivenciales,

La ejecución de las obras se adaptará a la situación de cada residencia, garantizando que la vida cotidiana de las personas residentes no se vea afectada por las mismas.

Asimismo, en el campo de la edificación de infraestructuras sociales, además de gestionar el proyecto, construcción y equipamiento de las infraestructuras que albergan las plazas para personas mayores señaladas, AZPIEGITURAK ha realizado el proyecto, construcción y equipamiento de varias residencias y centros de día para personas con discapacidad y otros colectivos.

Sozietatean datorren ekitaldietarako aurreikusitako jarduketak hainbat kategoriatan sailka daitezke. Hona hemen horien laburpena:

## A.- Gizarte-azpiegituretarako proiektuak idatzi, eraikinak egin eta ekipamenduz betetzea

Sozietateak Gizarte Ekintza Sailaren aginduak jasotzen ditu, gizarte-azpiegiturak eraiki edo/eta egokitzeko, bai pertsona nagusientzat, bai Sailaren jarduketa-eremuan sartzen diren beste talde batzuentzat.

### A.1- Pertsona nagusientzako azpiegiturak

Baliabideak pertsona nagusientzako arreta eskariari egokitzeko AZPIEGITURAKek mendekotasun egoeran dauden pertsona nagusiei zuzendutako ekipamenduak eraikitzeko aginduak jasotzen ditu.

2021eko ekitaldiaren amaieran, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailaren kudeaketa-enkargua jaso zen, Zallan lokal bat gaitzeko, mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako eguneko zentro gisa (EtxeTIC eredua). Aurreikuspenen arabera, zentroa 2023an prest egongo da bere jarduera garatzeko. Eraikuntza- eta ekipamendu-fasean aurreikusitako inbertsioa, guztira, 750.000 eurokoa izango da.

Aurreikuspenen arabera, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak Azpiegiturak, SAMPi eguneko zentro berriak (EtxeTIC eredua) eskatuko dizkio Bizkaiko Lurralde Historikoko beste udalerri batzuetan, hala nola Mungia eta Basauri.

2022ko ekitaldian, Sestaoko Albiz-Santiago Llanos eta Durangoko Joxe Miel Barandiaran adinekoentzako egoitzetako fatxadak hobetzeko obrak hasi dira. 2023an amaituko diren lan horiek egiteko kostua, guztira 2.395.000 eurokoa izango da.

La actividad prevista de la Sociedad para los próximos ejercicios puede clasificarse en diferentes categorías, que se resumen como sigue:

## A.- Encargos para proyectar, construir y equipar infraestructuras sociales

La Sociedad recibe encargos del Departamento de Acción Social para edificar y/o acondicionar infraestructuras sociales, destinadas tanto a personas mayores como a diversos colectivos dentro del ámbito de actuación del Departamento.

### A.1- Infraestructuras para Personas Mayores

Con el objetivo de adecuar los recursos a la demanda de atención a personas mayores, AZPIEGITURAK recibe encargos para la construcción de equipamientos destinados a personas mayores en situación de dependencia.

A finales del ejercicio 2021, se recibió el Encargo de gestión del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia para la habilitación de un local en Zalla, destinado a centro de día -modelo EtxeTIC. Se prevé que el centro esté disponible para el desarrollo de su actividad a lo largo de 2023. La inversión total prevista en la fase de construcción y equipamiento es de 750.000 euros.

Está previsto que el Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia encargue a Azpiegiturak, S.A.M.P. nuevos centros de día -modelo EtxeTIC- en otros municipios del Territorio Histórico de Bizkaia como Mungia y Basauri.

Durante el ejercicio 2022 se han iniciado las obras correspondientes a la mejora de las fachadas de las residencias para personas mayores de Albiz-Santiago Llanos de Sestao y Joxe Miel Barandiaran de Durango. El coste total de realización de estos trabajos, que finalizarán en 2023, ascenderá a 2.395.000 euros.

2021ean, belaunaldien arteko egoitza bat eraikitzeko jarduketak hasi ziren, Gizarte Ekintza Sailaren enkarguz eta Getxoko Udalarekin lankidetzan. Egoitza horretan, adinekoentzako 100 egoitza-plaza eta gazteentzako 40 gizarte-apartamentu egongo dira. Egoitza eraikitzeko aurreikusitako inbertsioa, guztira, 13.106.914 eurokoa da, eta 2024an amaitzea aurreikusten da.

En 2021 se iniciaron las actuaciones, por encargo del Departamento de Acción Social y en colaboración con el Ayuntamiento de Getxo, para la construcción de una residencia intergeneracional, en la que convivirán 100 plazas de residencia para personas mayores y 40 apartamentos sociales destinados a jóvenes. La inversión total prevista para la residencia asciende a 13.106.914 euros, y su finalización está prevista en 2024.

## B.- Ustiapena

## B.- Explotación

### B.1.- Besteren laguntza behar duten pertsona nagusientzako gizarte-azpiegiturak ustiatzea

### B.1.- Explotación de infraestructuras sociales para Personas Mayores Asistidas

Sozietateak, Bizkaiko Foru Aldundiko Gizarte Ekintza Sailak eskatuta, besteren laguntza behar duten pertsonen eguneko zentroetan eta egoitzetan plazak kudeatzeko zerbitzuak ematen ditu, enpresa espezializatuei zerbitzua esleituta. Egun kudeatutako plazak eta plaza berrien aurreikuspena honako hauek dira:

La Sociedad realiza, a encomienda del Departamento de Acción Social de la Diputación Foral de Bizkaia, la prestación de servicios de gestión de plazas de centros de día y residencias para personas mayores asistidas, mediante la adjudicación del servicio a empresas especializadas. Las plazas gestionadas en la actualidad y la previsión de nuevas plazas se detallan a continuación:

2022an, jarduera Etxanizko eta Etxebarriko eguneko zentroetan hasi da, EtxeTIC ereduarekin. Eredu honek mendekotasun-egoeran dauden pertsonentzako eguneko zentroaren berezko arreta eta etxean mendekotasun-egoeran dauden eta familia-ingurunean zaintzarako prestazio ekonomikoa (FIZPE) jasotzen duten pertsonen bolumen handiagoko arreta konbinatzen ditu, etxean laguntzeko eta prebenitzeko teknologien bidez monitorizatuta, eta zentroan laguntza puntuala emanda.

Durante el año 2022 se ha iniciado la actividad en los centros de día de Etxaniz y de Etxebarri con el modelo EtxeTIC. Este modelo combina la atención propia de centro de día a personas en situación de dependencia, con la atención a un volumen más extenso de personas en situación de dependencia que se encuentran en su domicilio, perceptoras de la prestación económica de cuidados en el entorno familiar (PECEF), monitorizadas a través de tecnologías de apoyo y prevención en el hogar, y con asistencia puntual al centro.

Etxanizko eguneko zentroaren eragin-eremuan 750 pertsona inguru daude, eta Etxebarriko eguneko zentroan 500 inguru.

El área de influencia del Centro de día de Etxaniz comprenden a unas 750 personas, y la del Centro de día de Etxebarri a unas 500 personas.

Zerbitzu hori emateko, teknologia egokia behar da, bai plataforma bai gailu informatikoak erabiltzaileen etxeetan. Aurreikuspenen arabera,

Para la prestación de este servicio es necesaria tecnología adecuada, tanto plataformas como dispositivos informáticos en los hogares de las

1.414.650 euroko inbertsioa egingo da 2022. eta 2023. urteetan.

### B.1.1- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena

2023. urtean, eguneko zentro hauek ustiatzen jarraitu nahi da:

- Leioa, San Adrián, Sestao Berria , Galdakao, Otxarkoaga, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto-Zierbena, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, Ormabarrieta-Bermeo eta Ondarroa.

### B.1.2- Pertsona nagusientzako eguneko zentroen ustiapena. EtxeTIC eredua.

2023. urtean, eguneko zentro hauek ustiatzen jarraitu nahi da:

- Etxebarri eta Etxaniz.

### B.1.3.- Pertsona nagusientzako egoitzen eta eguneko zentrodun egoitzen ustiapena

2023. urtean, egoitza eta eguneko zentrodun egoitza hauek ustiatuko dira:

- Sondikako egoitza, Muskizko egoitza , Sestaoko egoitza, Amorebieta-Etxanoko egoitza.

- Eguneko zentrodun egoitza Durangon, eguneko zentrodun egoitza Txurdinagan - Bilbo, eguneko zentrodun egoitza Basaurin, eguneko zentrodun egoitza Ortuellan , eguneko zentrodun egoitza Zamudion , eguneko zentrodun egoitza Rekalden, eguneko zentrodun egoitza Ermuan, eguneko zentrodun egoitza Balmasedan, eguneko zentrodun egoitza Arrigorriagan, eguneko zentrodun egoitza Bilbo Zaharrean, eta eguneko zentrodun egoitza Zorrotzan.

personas usuarias. Se prevé realizar una inversión de 1.414.650 euros durante los años 2022 y 2023.

### B.1.1- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores

Durante 2023 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

- Leioa, San Adrián, Sestao Berria, Galdakao, Otxarkoaga, Ugao – Miraballes, Santutxu, Abanto y Zierbena, Bilbao-Isozaki Atea, Aiboa-Getxo, Ormabarrieta-Bermeo y Ondarroa.

### B.1.2- Explotación de Centros de Día para Personas Mayores modelo ETXETIC

Durante 2023 se prevé continuar la explotación de los siguientes Centros de Día:

- Etxebarri y Etxaniz.

### B.1.3.- Explotación de Residencias y Residencias con Centro de Día para Personas Mayores

Durante 2023 estarán en explotación las siguientes Residencias y Residencias con Centro de Día:

- Residencia en Sondika, Residencia en Muskiz, Residencia en Sestao, Residencia en Amorebieta.

- Residencia con Centro de Día en Durango, Residencia con Centro de Día en Txurdinaga-Bilbao, Residencia con Centro de Día en Basauri, Residencia con Centro de Día en Ortuella, Residencia con Centro de Día en Zamudio, Residencia con Centro de Día en Rekalde, Residencia con Centro de Día en Ermua, Residencia con Centro de Día en Balmaseda, Residencia con Centro de Día en Arrigorriaga, Residencia con Centro de Día en Bilbao La Vieja, y Residencia con Centro de Día en Zorroza.

B.1.3.- Esparru-Hitzarmenak

2014ko irailean Gizarte Ekintza Sailarekin hitzarmen markoa sinatu zen, Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Planeko etxebizitzak (Bizkaiko hainbat udalerritan) doan lagatzeko asmoz helburu sozialetarako.

Hitzarmen marko honen barruan, Azpiegiturak, SAMPek Gueñesen kokaturiko 5 etxebizitza laga zituen, minusbaliotasuna duten pertsonei zuzenduta.

B.1.3.- Convenios Marco

En septiembre de 2014 fue suscrito, con el Departamento de Acción Social, un Convenio Marco por el que regula la cesión gratuita de viviendas del Plan Foral de Actuación en Vivienda, ubicadas en diferentes municipios de Bizkaia, con destino a su uso con fines sociales.

Dentro de este acuerdo marco, Azpiegiturak mantiene cedidas 5 viviendas ubicadas en Güeñes, destinadas a personas con discapacidad.

## C. Beste enkargu batzuk

2021eko ekitaldian Zaintza Eskola – 2021-2024 profesionaltasun-ziurtagiria programa jarri zen abian, Bizkaiko Lurralde Historikoan familia-inguruneko zaintzarako prestazio ekonomikoa jasotzen duten mendekotasun-egoeran dauden pertsonen zaintzaileei zuzendua, Azpiegiturak, SAMP enpresari atxikitako eguneko zentroetan emateko.

Geroago, 2022ko irailean, edukian hainbat aldaketa egin direnez eta indarraldia aldatu denez, enkargu hori aldatu behar izan da, 2021etik 2025era Zaintza Eskola – Profesionaltasun-ziurtagiria prestakuntza-programa bat emateko.

Enkargu horren bidez, “Mendeko pertsonentzako arreta soziosanitarioa gizarte-erakundeetan” prestakuntza programa ematen da, Lanbidek egiaztatuta. Prestakuntza-programa horrek 5 prestakuntza-modulu ditu, eta 4 orduko 112,5 lanalditan eman behar da (92,5 jardunaldi teoriko eta 20 jardunaldi praktiko).

Era berean, prestakuntza-programan sartzea errazteko, zaintzaileek mendekotasun-egoeran dauden pertsonei arreta emateko zerbitzu bat izango dute, bai eta garraio egokituko zerbitzu bat ere, prestakuntza ematen den eguneko zentroetako langileek eskainia.

## C. Otros encargos

Durante el ejercicio 2021 se puso en marcha el programa Zaintza Eskola – Certificado de profesionalidad 2021-2024, dirigido a personas cuidadoras de personas en situación de dependencia perceptoras de la prestación económica para cuidados en el entorno familiar en el Territorio Histórico de Bizkaia, a impartir en centros de día adscritos a Azpiegiturak, S.A.M.P.

Posteriormente, en septiembre de 2022, debido a varias modificaciones en su contenido, así como la alteración del plazo de vigencia, ha sido necesario modificar dicho encargo para la prestación de un programa de formación Zaintza Eskola – certificado de profesionalidad durante los años 2021 – 2025.

El encargo consiste en la prestación del programa formativo “atención sociosanitaria a personas dependientes en instituciones sociales” acreditado por Lanbide, que consta de 5 módulos formativos, a prestar en 112,5 jornadas de 4 horas cada una (92,5 jornadas teóricas y 20 jornadas prácticas).

Así mismo, con el objeto de facilitar el acceso al programa formativo, las personas cuidadoras dispondrán de un servicio de atención a las personas en situación de dependencia, así como un servicio de transporte adaptado, ofrecido por

personal de los centros de día en los cuales se imparte la formación.

Enkargu honek Karmelo – Santutxu (Bilbo) eguneko zentroko ikastaroa amaitzeko dauden bi moduluak ematea jasotzen du.

Este encargo recoge la impartición de los dos módulos pendientes para finalizar el curso del Centro de día Karmelo – Santutxu (Bilbao).

1. fasean prestakuntza teorikoa eta praktikoa hasiko da, 2021eko azaroaren 6tik 2024ko apirilaren 6ra bitartean eskainiko dena Truiuondo (Zamudio), Joxe Miel Barandiaran (Durango), Aiboa (Getxo), Bizkotxalde (Basauri), Sestao Berria (Sestao) eta Etxanizko (Bilbo) eguneko zentroetan.

En la fase 1 se inicia formación teórica y práctica, que se impartirá en el periodo comprendido entre el 6 de noviembre de 2021 y el 28 de abril de 2024, en los centros de día de Truiuondo (Zamudio), Joxe Miel Barandiaran (Durango), Aiboa (Getxo), Bizkotxalde (Basauri), Sestao Berria (Sestao), y Etxaniz (Bilbao).

2. fasean prestakuntza teorikoa eta praktikoa hasiko da, 2022ko azaroaren 5etik 2025eko apirilaren 13ra bitartean eskainiko dena Txurdinaga (Bilbo), Ugao-Gane (Ugao-Miraballes) eta Las Laceraseko (Balmaseda) eguneko zentroetan.

En la Fase 2 se inicia una formación teórica y práctica, que se impartirá en el periodo comprendido entre el 5 de noviembre de 2022 y el 13 de abril de 2025, en los centros de día de Txurdinaga (Bilbao), Ugao-Gane (Ugao-Miraballes) y Las Laceras (Balmaseda)

## 3. Kirol-azpiegiturak eraiki eta kudeatzea

## 3. Construcción y gestión de infraestructuras deportivas

Sozietateak, bere ondarean, bi kirol instalazio ditu eta horien kudeaketa ustiapen horietan espezializatuak diren izaki pribatuekiko kontratuen bidez egiten da. 2023an jarduera horiekin jarraitzea aurreikusi da, ondoko xehetasun hauen arabera:

La Sociedad tiene en su patrimonio dos instalaciones deportivas cuya gestión realiza a través de contratos con entidades privadas especializadas en su explotación. Durante 2023 se prevé continuar dicha actividad, según se detalla a continuación:

- Pilotalekuen eraikina eta Kirol Etxea: Instalazio hau 2011 urtetik abian dago, eta bertan oso garrantzitsuak diren ekitaldi ezberdinak egin dira, bereziki pilotaren arloan. 2023 urterako, aurreko ekitaldietan bezala, jardueren egutegi garrantzitsua aurreikusi da, Bizkaian pilotaren arloa berpizteko balioko dutenak. Eraikinean, halaber, Bizkaiko kirol federazioetako askoren egoitzak daude.

- Meaztegi Golf: 2019ko agintaldian beste enpresa espezializatu bati esleitu zaio sozietateak Zugaztietan duen golf-zelaiaren

- Edificio de frontones y Kirol Etxea: Esta instalación, en funcionamiento desde 2011, ha acogido eventos de gran importancia de diversa índole, principalmente en el mundo de la pelota. Para 2023 está previsto, como en los ejercicios anteriores, un importante calendario de actividades, que revitalizarán el deporte de la pelota en Bizkaia. El edificio alberga también las sedes de un elevado número de federaciones deportivas vizcaínas.

- Meaztegi Golf: En el ejercicio 2019 se adjudicó a una nueva empresa especializada la gestión del campo de golf que la sociedad tiene en La

kudeaketa, lau urterako, beste urte batez luzatzeko aukerarekin. Aldi horretan, Meaztegi Golf sendotu nahi da kirol horren jardunean erreferente gisa, eta gazteengan kirol hori sustatu ere bai; horretarako, zenbait jarduera eta inbertsio egiten ari dira, golfa praktikatzeko baldintzak hobetzeko.

2023ko ekitaldian instalazioak hobetzeko eta makinak berritzeko hainbat obra egingo dira. 394.000 euroko inbertsioa aurreikusten da.

## 4. Etxebizitza

Sozietateak etxebizitza kudeatzeko jarduera garrantzitsua du gaur egun, eta gogor jardun du iraganean etxebizitzaren sustapenean; guztira, zuzenean 824 etxebizitza saldu ditu, eta beste 240 kooperatiben bitartez. Jardun hau Bizkaiko Lurralde Historikoko Udalen lankidetzaz egin da.

Egungo egoera ekonomiko eta soziala kontuan hartuta, eta alokairuzko etxebizitzak duen eskaria ikusita, etxebizitzak erosteko aukeradun errentamendu modalitatearen bidez eskuratzeko aukera sortuko da.

Azpiegiturak sozietateak, egun, 150 etxebizitza dauzka alokatuta, zuzenean zein Alokabiderekin sinatutako hitzarmenaren bitartez. Gehienak erosteko aukeradun alokairu kontratuak dira eta Bizkaiko geografiako zenbait udalerritan banatuta daude. Horrela etxebizitza bila dauden lagunen beharrei erantzuten zaie.

Sozietateak 95 etxebizitzen sustapenean parte hartu du Zornotzako Betarragane auzoan, kooperatiba erregimenean. Obrak 2021ean hasi ziren, 18 hilabeteko epean amaitzeko.

Arboleda, por un periodo de cuatro años prorrogable en uno más. En este periodo se pretende consolidar Meaztegi Golf como un referente en la práctica de este deporte, y potenciar la práctica del mismo entre los más jóvenes, para lo que se están realizando determinadas actuaciones e inversiones destinadas a la mejora de las condiciones para la práctica del golf por parte de los usuarios.

Durante el ejercicio 2023 se llevarán a cabo diversas obras de mejora de las instalaciones, así como renovación de maquinaria. Se prevé una inversión de 394.000 euros.

## 4. Vivienda

La Sociedad mantiene en la actualidad una importante actividad de gestión de vivienda, habiendo desarrollado en el pasado una intensa actividad en la promoción con un total de 824 viviendas vendidas de forma directa y otras 240 viviendas vendidas a través de cooperativas. Esta actividad se realiza en colaboración con los ayuntamientos del Territorio Histórico de Bizkaia.

Dada la actual realidad económica y social y a la vista de la demanda de vivienda en alquiler, se posibilita también el acceso a las viviendas mediante la modalidad de arrendamiento con opción de compra.

Azpiegiturak dispone actualmente de un total de 150 viviendas arrendadas, de forma directa o a través de convenio firmado con Alokabide. Son, en su mayor parte, arrendamientos con opción de compra, y las viviendas se hallan distribuidas en diversos municipios de la geografía vizcaína, atendiendo así las necesidades de las personas en busca de vivienda.

La Sociedad participa en la promoción en régimen de cooperativa de 95 viviendas en el barrio Betarragane de Amorebieta. Las obras se iniciaron en 2021, con un plazo de ejecución de 18 meses.

2018an zehar, Erandion 113 etxebizitza eta 10 merkataritza-lokal eraisteko, eraikitzeko eta merkaturatzeko proiektua abiatu zen. 2022a amaitu aurretik etxebizitza eta lokal guztiak ematea aurreikusten da.

Bestalde, Eusko Jaurlaritzak, EUDELek, Botere Judizialaren Kontseilu Nagusiak eta Bizkaiko Foru Aldundiak "Familia-etxebizitzetako kaleratzeak direla-eta, ahultasun egoerak hautemateari buruzko lankidetza hitzarmena, gizarte-izaerako neurriak hartzeko" delako hitzarmena, "Etxegabetze kasuetarako jarduera protokoloa" izenez ere ezaguna, sinatu zuen. Hori kontuan hartuta, Lurralde Historikoko udalerrien eskura jarri da Sozietateak egun duen etxebizitza-parkea.

Beste jarduketa batzuk.

Azpiegiturak-ek baldintza egokiak betetzen dituzten bere jabetzako eraikinei energia-aprobetxamendua optimizatzeko ekipamenduak eta ibilgailu elektrikoa ezartzeko hornidura-puntuak eman nahi dizkiete. Horretarako, 2023. urtean 300.000 euroko inbertsioa egitea aurreikusten da.

Sozietateak Ugaldebietako zerbitzugunea ustiatzen jarraitzen du. Zerbitzu-estazio bat du A-8 autobidearen alde banatan, Abanto udalerrian.

Horrez gain, 2021. ekitalditik 2024.ekitaldira, AZPIEGITURAK, SAMPek Bizkaiko Foru Aldundiaren aginduz, Bizkaiko Lurralde Historikoko biztanlegune sakabanatuetan belaunaldi berriko banda zabaleko sareak hedatzeko dirulaguntzak arautzen dituen Foru Dekretuaren erakunde laguntzaile gisa jardutea aurreikusten da. Eskaerak berarekin dakar emandako dirulaguntzen ondoriozko jarduketak

Durante 2018 se inició el desarrollo del proyecto de derribo, construcción y posterior comercialización de 113 viviendas y 10 locales comerciales en la localidad de Erandio. Antes de finalizar 2022 se prevé haber finalizado la entrega de la totalidad de viviendas y locales.

Por otro lado, y en base al "Convenio de colaboración sobre detección de supuestos de vulnerabilidad con ocasión del lanzamiento de vivienda familiar para posibilitar la adopción de medidas de carácter social", también denominado "protocolo de actuación en caso de desahucio", firmado por el Gobierno Vasco, EUDEL y el Consejo General del Poder Judicial, al que se adhirió la Diputación Foral de Bizkaia, se ha puesto a disposición de los municipios del Territorio Histórico el parque de viviendas con el que actualmente cuenta la Sociedad.

Otras Actuaciones

Azpiegiturak pretende dotar los edificios de su propiedad, que reúnan las condiciones adecuadas, de equipamientos destinados a optimizar el aprovechamiento energético, así como de puntos de suministro dirigidos a la implantación del vehículo eléctrico. Para ello se prevé realizar durante el año 2023 una inversión total de 300.000 euros.

La Sociedad mantiene la explotación del área de servicio de Ugaldebieta, que cuenta con una estación de servicio a cada lado de la autovía A-8 en el término municipal de Abanto.

Por último, desde el ejercicio 2021 y hasta 2024, AZPIEGITURAK, SA.M.P. actúa por encargo de la Diputación Foral de Bizkaia como entidad colaboradora en relación con el Decreto Foral regulador de las subvenciones para impulsar la extensión de redes de banda ancha de nueva generación por las zonas diseminadas de población del Territorio Histórico de Bizkaia. El encargo conlleva la gestión, tramitación, seguimiento, evolución, control y justificación de

kudeatu, tramitatu, jarraitu, garatu, kontrolatu eta justifikatzea. Zenbatekoa: 10 milioi euro.

## Kapitalaren aurrekontua

2023 ekitaldirako aurreikusitako inbertsioak, ibilgetu ukiezinean, ibilgetu materialean eta higiezinetako inbertsioetan, hurrengoak dira:

- Informazioa kudeatzeko aplikazioak: ............................................................200.000€
- “EtxeTIC” plataforma eta sistemak:179.000€
- Bilboko Ekintzailetza Zentroa: 3.000.000€
- Bizkaia Dorrea................................3.750.000€
- “EtxeTIC” Programa Inbertsioa: .2.225.000€
- Meaztegi Golf: .................................394.000€
- Bulegoko ekipamenduak eskuratzea: .............................................................. 15.000€
- Egoitzetan inbertsioak:.................1.885.000€
- Elkartegietan inbertsioak: ............1.227.000€
- Zallako elkartegiaren eraikuntza: .........................................................4.370.000€
- Getxoko Belaunaldi-arteko egoitza: .........................................................5.000.000€
- “El Karpin” sarbideak: .....................167.000€
- Ingurumeneko inbertsio jasangarriak ...........................................................300.000€
- Jarduketak Busturialdean..........10.000.000€

Inbertsio horien finantzaketa akziodun bakarraren kapital gehikuntza bidez, subentzioen bidez eta norbere ekarpenen bidez egingo da.

las actuaciones derivadas de las subvenciones otorgadas, por importe de total 10 millones de euros.

## Presupuesto de capital

Las inversiones previstas en el inmovilizado intangible, material e inversiones inmobiliarias para el ejercicio 2023 son las siguientes:

- Aplicaciones gestión información: .............................................................. 200.000€
- Plataforma y sistemas “EtxeTIC”: ... 179.000€
- Centro Emprendimiento Bilbao:.....3.000.000€
- Torre Bizkaia ....................................3.750.000€
- Inversión Programa “EtxeTIC”: .......2.225.000€
- Meaztegi Golf:......................................394.000€
- Adquisición equipos oficina: ................................................................15.000€
- Inversiones en Residencias:.............1.885.000€
- Inversiones en Elkartegis: ................1.227.000€
- Construcción Elkartegi Zalla: ...........................................................4.370.000€
- Centro Intergeneracional Getxo:......................... ...........................................................5.000.000€
- Accesos “El Karpin”:........................... 167.000€
- Inversiones sostenibles medioambientales ............................................................... 300.000€
- Actuaciones Busturialdea ..............10.000.000€

Se ha previsto financiar dichas inversiones mediante ampliación de capital procedente del

Taldeko enpresei egindako inbertsioei buruz, 2023an 2.800.000 euro ordaintzea aurreikusi da, kapital hazkuntzak sinatzeko, 2023ko ekitaldiko kapital-dirulaguntzaren bidez finantzatuko direnak...

2023ko abenduaren 31rako aurreikusitako epe luzerako zorpetzearen zertarakoa honako hau da:

- Pertsona nagusien ekipamenduetarako finantziazioa: .........................11.802.085 €
- Etxebizitzaren Arloan Jarduteko Foru Plana: ..................................................... 5.000.000 €
- Industria azpiegituren finantziazioa: ...................................................... 2.940.000€
- Epe luzerako zorrak, guztira, kreditu-erakundeekin:...........................19.742.888€

Epe laburrera birsailkatua 2023.12.31n: ................................................................. 5.736.603 €

Epe luzera birsailkatua 2023.12.31n: ................................................................14.006.282€

accionista único, subvenciones de capital y financiación propia.

En lo que respecta a inversiones en empresas del grupo, se ha previsto el desembolso de 2.800.000 euros en 2023 para la suscripción de ampliaciones de capital, los cuales serán financiados mediante subvención de capital del ejercicio 2023.

El destino de los préstamos a largo plazo previsto al 31 de diciembre de 2023 es el siguiente:

- Financiación Equipamientos personas mayores: ....................................11.802.085 €
- Financiación obras a largo plazo del Plan Foral de Vivienda:....................... 5.000.000 €
- Financiación infraestructuras industriales: ........................................................ 2.940.000€
- Total Deudas largo plazo con entidades de crédito:........................................19.742.885€

Reclasificado a corto plazo el 31.12.2023: ................................................................... 5.736.603 €

Reclasificado a largo plazo el 31.12.2023: .................................................................14.006.282 €