

Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

1. Sarrera

APARKABISAren gizarte-helburua merkantzien zentral integratuak eta errepideko merkantzien garraiorako ibilgailuen aparkalekuak sustatzea, prestatzea eta ustiatzea zen. APARKABISA kokapen estrategiko batean dago, eta gaur egun azpiegitura garrantzitsuak eraiki dira bertan, hala nola Supersur.

Horregatik, APARKABISAk bere ahaleginak bideratu ditu Bilboko Portuarekin eta errepide eta trenbide sare nagusiekin konektatutako logistika-eremu gisa dituen aukerak aprobetxatzeko, garraio jasangarriaren bandera altxatuz.

2025eko abenduaren 10ean, APARKABISAren Administrazio Kontseiluak sozietatearen estatutuak aldatzea onartu zuen, sozietatearen xedea aldatuz:

APARKABISA, Bizkaiko Garraio Zentroa den aldetik, garraio astuna antolatzea da APARKABISAren helburu nagusia, espazio publikoa askatzen duten eta bizi-kalitatea eta bide-segurtasuna hobetzen duten aparkalekuak kudeatuz. Gainera, garraio publikoarekiko intermodalitatea sustatzen du disuasio-aparkalekuen bidez, eta mugikortasun jasangarriarekin, trantsizio energetikoarekin eta klima-aldaketaekin lotutako beharrei erantzuten die.

Sozietatearen helburua Bizkaian logistika- eta garraio-azpiegiturak sustatzea, prestatzea eta ustiatzea da. Horien artean daude: garraio-zentro integralak, ibilgailu astunentzako aparkalekuak, disuasio-aparkalekuak, bidaiariak garraiatzeko geltokiak eta garraiobide-trukagailuak.

Helburu horiek lortzeko, APARKABISAk honako jardura hauek burutu ahal izango ditu:

1. Introducción

El objeto social de APARKABISA consistía en la promoción, preparación y explotación de centrales integradas de mercancías y aparcamientos para vehículos de transporte de mercancías por carretera. APARKABISA está ubicada en una zona estratégica, en la que actualmente se han construido importantes infraestructuras, como la Supersur, entre otras.

Por ello, APARKABISA ha centrado sus esfuerzos en aprovechar las oportunidades que, como área logística conectada al Puerto de Bilbao y a las principales redes viarias y ferroviarias, tiene a su disposición, enarbolando además la bandera del transporte sostenible.

El 10 de diciembre de 2025, el Consejo de Administración de APARKABISA aprobó el cambio de los estatutos sociales de la Sociedad modificando el objeto social de la Sociedad:

APARKABISA, como Centro de Transportes de Bizkaia, tiene como finalidad principal organizar el transporte pesado mediante la gestión de aparcamientos que liberen el espacio público y mejoren la calidad de vida y la seguridad vial. Además, impulsa la intermodalidad con el transporte público a través de aparcamientos disuasorios y atiende las necesidades relacionadas con la movilidad sostenible, la transición energética y el cambio climático.

Su objeto social consiste en promover, preparar y explotar infraestructuras logísticas y de transporte en Bizkaia. Entre ellas se incluyen: centros integrales de transporte, aparcamientos para vehículos pesados, aparcamientos disuasorios, estaciones de transporte de viajeros e intercambiadores modales.

Para cumplir estos objetivos, APARKABISA puede llevar a cabo diversas acciones, como:



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea **Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.**

- Hirigintzako azterlanak eta planak egitea.
- Beharrezko urbanizazio-obrak, azpiegiturak eta eraikinak egitea.
- Ondoriozko obrak eta zerbitzuak kudeatzea eta mantentzea.
- Ondasun higigarrien eta higiezinaren gaineko eragiketak egitea.
- Hitzarmenak sinatzea erakunde eskudunekin.
- Obrak eta zerbitzuak zuzenean edo besterentze edo errentamendu bidez kudeatzea.
- Legez baimendutako beste edozein ekintza garatzea, bere helburu soziala lortzen laguntzeko.
- Elaborar estudios y planes urbanísticos.
- Ejecutar obras de urbanización, infraestructuras y edificaciones necesarias.
- Gestionar y mantener las obras y servicios resultantes.
- Realizar operaciones sobre bienes muebles e inmuebles.
- Firmar convenios con organismos competentes.
- Gestionar directamente o mediante enajenación o arrendamiento las obras y servicios.
- Desarrollar cualquier otra acción legalmente permitida que contribuya a su objeto social.

Azkenik, obrak lehia askearen bidez esleitu beharko dira, eta sozietateak ezin izango ditu zuzenean gauzatu

2025 urtean, Trapagaran, Barakaldo eta Zierbenan Sozietateak dituen aparkalekuen okupazio-portzentajea %97an mantendu da. Aduana eta biltegi jarduerak %3 jaitsi dira. Zierbenako bulegoen alokairua aurreko urtearekin alderatuta hazi da, eta Trapagarango Eraikineko biltegi eta bulegoen alokairua berdin mantendu da, Kudeaketa Txostenaren dagokion atalean hirugarren puntuan zehazten den bezala.

Ezkerraldea-Meatzaldea emakidak, Ezkerraldea-Meatzaldea Bus, S.A.ri esleituak, 102 ibilgailu ditu atxikita, eta kotxetegiak Bizkaiko Garraio Zentroan, Aparkabisan, ditu. Horretarako, errentamendu-kontratu bat du sinatuta instalazio horien titularra den foru sozietate publikoarekin.

Por último, la ejecución de las obras deberá adjudicarse mediante libre concurrencia, sin que la Sociedad pueda ejecutarlas directamente.

En el año 2025, el porcentaje de ocupación en los aparcamientos que la Sociedad dispone en Trapagaran, Barakaldo y Zierbena se ha mantenido en un 97%. Las actividades en aduana y almacén ha disminuido un 3%. El alquiler de oficinas en Zierbena ha crecido con respecto al año anterior, mientras que el alquiler de almacenes y oficinas en el Edificio de Trapagaran se ha mantenido igual, tal como se detalla en el punto tres del apartado correspondiente al Informe de Gestión.

La concesión Ezkerraldea-Meatzaldea, adjudicada a Ezkerraldea-Meatzaldea Bus, S.A. tiene adscritos un total de 102 vehículos y tiene ubicadas sus cocheras en el Centro de Transportes de Bizkaia, Aparkabisa, a cuyos efectos tiene suscrito un contrato de arrendamiento con la sociedad pública foral titular de dichas instalaciones.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea **Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.**

Otsailaren 21eko 4/2019 Legeak, Euskal Autonomia Erkidegoko Jasangarritasun Energetikoari buruzkoak, 22. artikuluan eta azaroaren 2ko 24/2021 Errege Lege Dekretuak, 2019/1161 (EB) Zuzentarauaren transposizioari buruzkoak, zero emisioko autobusak kontratatzeke eskakizuna ezartzen dute.

Hori dela eta, elektrizitatea kargatzeko azpiegituren zuzkidurari buruzko planteamendu bat egin behar da. Ildo horretan, Bizkaiko Garraio Zentroaren (Aparkabisa) instalazioak toki egokia dira horrelako jarduketara bat planteatzeko, bai titulartasuna publikoa eta forala delako, bai kokapen estrategikoa duelako Ezkerraldea-Meatzaldea emakidaren lineen banaketari dagokionez, bai linea horiek gehienbat hiri-tipologiako ibilgailuekin (I. motakoekin) ematen direlako, eta ibilgailu horiei elektrifikazioari lotutako legezko betebeharrak aplikatzen zaizkielako. Zehazki, kontuan hartuta emakidak gaur egun kontratuari atxikitako I. motako 81 ibilgailu dituela, eta kontuan hartuta baterien ibilgailu elektrikoarekin batera beste batzuk ere bizi daitezkeela. ibilgailu garbiaren teknologiak. Eszenatoki bikoitza aurreikusten da: epe laburrean 20 ibilgailuri eman beharko litzaieke zerbitzua, 2.000 kW-ko karga-potentziarekin (1. fasea), eta epe ertainean 8.000 kW-eko karga-potentzia beharko litzateke 66 ibilgailuri zerbitzua emateko (2. fasea).

APARKABISAk sortutako mugimendu eta kargen trafiko globala, bai ibilgailuen trafikoan bai manipulaturako merkantzien trafikoan, aurreko urtearekin alderatuta igo da.

2009 eta 2010 urteetan egindako hondakinak behar bezala isurtzeko azpiegiturretan egindako eraikuntza lanek UNE-EN ISO: 14001:1976 arauaren ingurumen-eskakizunetara egokitzea ahalbidetu dute.

La Ley 4/2019, de 21 de febrero, de Sostenibilidad Energética de la Comunidad Autónoma Vasca, en su artículo 22, y el Real Decreto-ley 24/2021, de 2 de noviembre, de transposición de dicha Directiva (UE) 2019/1161, se traducen en la exigencia de contratación de autobuses de emisión cero.

Ello, exige hacer un planteamiento con respecto a la dotación de infraestructuras de recarga eléctrica. En ese sentido, las instalaciones del Centro de Transportes de Bizkaia, Aparkabisa se configuran como el lugar idóneo para plantear una actuación de este tipo, tanto por el carácter público y foral de su titularidad, como por su ubicación estratégica en relación con la distribución de las líneas de la concesión de Ezkerraldea-Meatzaldea y también por el hecho de que dichas líneas se presten mayormente con vehículos de tipología urbana (clase I) sobre los que aplican las obligaciones legales ligadas a la electrificación. Concretamente, y contando con que actualmente la concesión cuenta con 81 vehículos de clase I adscritos al contrato y considerando la posibilidad de que puedan convivir con el vehículo eléctrico de baterías otras tecnologías de vehículo limpio, se contempla un doble escenario en el que a corto plazo se necesitaría dar servicio a 20 vehículos, con una potencia de carga asociada de 2.000 kW (fase 1), y a medio plazo, se necesitaría una potencia de carga de 8.000 kW para dar servicio a unos 66 vehículos (fase 2).

El tráfico global en cuanto a movimiento y cargas originadas por APARKABISA, tanto en tráfico de vehículos como en mercancías manipuladas, ha aumentado con respecto al año anterior.

Los trabajos de construcción en las infraestructuras para un correcto vertido de residuos, realizados durante los años 2009 y 2010, han permitido ajustarnos a las exigencias medioambientales de la norma UNE-EN ISO: 14001:1976.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Salgaien garraioak hainbat erronkari egin behar die aurre, hala nola intermodalitateari eta hortik eratorritako problematikari. Hiri-entregako prozesu logistikoak, trantsizio energetikoa eta digitala. Horren erakusgarri dira digitalizazioaren hedapen azkarra, espazio fisiko eta birtualaren hibridazioa eta baliabide eknologiko digitalak azkar hartzea.

Aldaketa eta transformazioetan murgilduta Aparkabisaeraldaketa digitalari ekiteko konpromisoa hartzen du.

Gure jardueraren gardentasuna eta bezeroen, langileen eta/edo hornitzaileen parte-hartzea areagotu nahi dira. Erraz erabil daitezkeen zerbitzu digitalak bermatuz.

2025 urtean, instalazioak hobetzeko eta barne kudeaketa hobetzeko inbertsioak egin dira.

Inbertsio eta berrikuntza politika hauek 2026erako mantenduko direla aurreikusten da.

2. Sozietate-Organoak

Sozietatearen Gobernu Organoak, Sozietatearen Estatutueta islatu den bezala, honakook dira:

- a) Akziodunen Batza Orokorra.
- b) Administrazio Kontseilua.
- c) Zuzendari Nagusia.

Akziodunen Batzar Orokorra

Honako akziodunok ditu kide:

- * Bizkaiko Foru Aldundia.
- * Eusko Jaurlaritza.
- * Barakaldoko Udala.
- * Trapagarango Udala.

El transporte de mercancías se enfrenta a retos como la intermodalidad, la problemática derivada de los procesos logísticos de entrega urbana, la transición energética y digital. La rápida extensión de la digitalización, la hibridación del espacio físico y virtual, la rápida adopción de medios tecnológicos digitales son una muestra de ello.

Inmersos en cambios y transformaciones Aparkabisa asume el compromiso de abordar la transformación digital.

Se pretende incrementar la transparencia de nuestra actuación y la participación clientes, trabajadore/as y/o proveedores/as. Garantizando servicios digitales fácilmente utilizables.

Durante el año 2025, se han realizado inversiones tanto para la mejora de las instalaciones como para la gestión interna.

Se prevé que estas políticas de inversión y renovación se mantengan para el 2026.

2. Órganos Sociales

Los Órganos de Gobierno de la Sociedad, tal como viene reflejado en los Estatutos Sociales, son:

- a) La Junta General de Accionistas.
- b) El Consejo de Administración.
- c) El Director/a General.

La Junta General de Accionistas

Está compuesta por los siguientes accionistas:

- * Diputación Foral de Bizkaia.
- * Gobierno Vasco.
- * Ayuntamiento de Barakaldo.
- * Ayuntamiento del Valle de Trápaga-Trapagaran.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- * Bilboko Merkataritza, Gintza eta Itsasketa ganbara.

Sozietatearen egungo zuzendari nagusia Ana Belén quijada Garrido andrea da, Akziodunen Batzar Nagusiak izendatua, eta Administrazio Kontseiluak 2020ko azaroaren 26an emandako ahalekin.

APARKABISA sozietateko administratzaileek baliabide telematikoak erabiltzeko eta Kapital Sozietateen Legera egokitzeko egindako justifikazio-txostena egin ondoren, COVID-19 pandemiaren ondorioz pertsonen mugikortasuna mugatzeaz gain, Akziodunen Batzar Nagusiak APARKABISaren estatutu sozialak eguneratu eta aldatu zituen Akziodunen Batzar Nagusian, 2021eko martxoaren 26an.

Gaur egun, 2025eko abenduaren 31n, APARKABISaren Administrazio Kontseiluko kide dira, eskritura publiko bidez, estatutuetan ezarrita dagoen bezala, 4 urterako:

- Sonia PEREZ EZQUERRA andrea (BFAko lehendakaria eta ordezkaria)
- Antonio JARAICES SALAZAR jauna (BFAko lehendakariordea eta ordezkaria)
- Mónica ALVAREZ SOBRINO Andrea (Administrazio Kontseiluko idazkaria eta Barakaldoko Udaleko ordezkaria).

Bokalak:

- Leire SAEZ RIOS andrea (BFaren ordezkaria)
- Angel ANERO MURGA jauna (BFaren ordezkaria)

- * Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Bilbao.

La Directora General de la Sociedad en la actualidad es D^a Ana Belén QUIJADA GARRIDO, nombrada por la Junta General de Accionistas, y con los poderes atribuidos por el Consejo de Administración celebrados con fecha 26 de noviembre de 2020.

Una vez elaborado el informe justificativo pertinente, elaborado por los Administradores de la Sociedad APARKABISA, para la utilización de medios telemáticos, y la adaptación a la Ley de Sociedades de Capital, además de la limitación de la movilidad de personas derivada de la pandemia COVID-19, la Junta General de Accionistas realiza una actualización y modificación de los Estatutos Sociales de APARKABISA en la Junta General de Accionistas celebrada el 26 de marzo de 2021.

En la actualidad, y al 31 de diciembre de 2025, son integrantes del Consejo de Administración de APARKABISA, mediante escritura pública, por un periodo de 4 años, como estatutariamente está establecido, las siguientes personas:

- Ilma. Sra. D.^a Sonia PEREZ EZQUERRA (Presidenta y representante de DFB)
- Sr. D. Antonio JARAICES SALAZAR (Vicepresidente y representante de DFB)
- Sra. D.^a Mónica ALVAREZ SOBRINO (Secretaria del Consejo Adm. y Representante del Ayto. de Barakaldo).

Vocales:

- Sra. D.^a Leire SAEZ RIOS (Representante de DFB)
- Sr. D. Angel ANERO MURGA (Representante de DFB)



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea **Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.**

- | | |
|--|---|
| - Cesar GONZALEZ DE HERDIA MARURI jauna (BFaren ordezkaria) | - Sr. Cesar GONZALEZ DE HERDIA MARURI (representante de DFB) |
| - Aitor COBO PRESILLA (BFaren ordezkaria) | - Sr. D. Aitor COBO PRESILLA (representante de DFB) |
| - Jon Erraimunda LARREA ARRUTIA jauna (BFaren ordezkaria) | - Sr. D. Jon Erraimunda LARREA ARRUTIA (representante de DFB) |
| - Nerea GARCÍA FERNÁNDEZ andrea (Trapagarango Udalaren ordezkaria) | - Sra. D.ª Nerea GARCÍA FERNÁNDEZ (Representante del Ayto de Valle de Trápaga-Trapagaran). |
| - Miguel Angel PÁEZ ESCAMENDI jauna (Eusko Jaurlaritzako ordezkaria) | - Sr. D. Miguel Angel PÁEZ ESCAMENDI (Representante del Gobierno Vasco) |
| - Sara BARREAL JIMENEZ andrea (Eusko Jaurlaritzako ordezkaria) | - D.ª Mª SARA BARREAL JIMENEZ (Representante del Gobierno Vasco) |
| - Nuria LEKUE SARATXO andrea (Bilboko Merkataritza, Industria eta Itsasketa Ganberaren ordezkaria) | - Sra. D.ª Nuria LEKUE SARATXO (Representante de la Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Bilbao) |

3. Garatutako jarduerak

A) Aparkalekuak

“Aparkabisa barrunbea”, 1 zenbakidun aparkalekua:

2025.urtean, ibilgailu industrialen sarrera aparkaleku honetan aurreko urteko maila berdintsuan mantendu da. Hala ere, azken sei hilekoan, plazak pixkanaka hutsik geratzen hasi dira ibilgailu astunen elektrifikazio proiektu berriari lekua egiteko.

Aparkaleku honen edukiera 173 plazakoa dela uste dugu. Horietatik 172 harpidetu daitezke. Hileroko erabilera maila honakoa izan dela adieraziz:

3. Actividades desarrolladas

A) Aparcamientos

Aparcamiento nº 1: “ Recinto Aparkabisa”:

La entrada de vehículos industriales a este aparcamiento durante el año 2025 ha mantenido niveles similares a los del año anterior. No obstante, durante el último semestre, las plazas han comenzado a vaciarse progresivamente para dar cabida al nuevo proyecto de electrificación de vehículos pesados.

Consideramos la capacidad de este aparcamiento en 173 plazas. De las cuales 172 son abonables. El nivel de utilización mensual ha sido como sigue:



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietateak / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Hilak / Meses	Harpidedunak Abonados	Igaroleak zk. nº Transeúntes	% Atzematea % Ocupación
Urtarrilla / Enero	192	17	100.00
Otsaila / Febrero	192	24	100.00
Martxoa / Marzo	190	27	98.96
Apirila / Abril	189	34	98.44
Maiatza / Mayo	185	34	96.35
Ekaina / Junio	172	48	100.00
Uztaila / Julio	172	14	100.00
Abuztua / Agosto	171	5	99.40
Iraila / Septiembre	171	11	99.40
Urria / Octubre	171	13	99.40
Azaroa / Noviembre	171	20	99.40
Abendua / Diciembre	170	22	98.83
Batezbestekoa / Media	178	22	99.18

“Aparkabisa barrunbea”:Salgai Arriskutsuak, 2
zenbakidun aparkalekua:

Aparcamiento Nº 2, Mercancías Peligrosas:
“Recinto Aparkabisa”:

Aparkaleku honen edukiera 16 plazakoa da.
Horietatik 16 harpidetu daitezke

La capacidad de este aparcamiento es de 16 plazas.
De las cuales 16 son abonables.

Erabilera-maila ondorengo hau izan da,
harpidedunen ikuspuntutik:

El nivel de ocupación ha sido el siguiente a nivel de
abonado:

Hilak / Meses	Harpidedunak Abonados	Igaroleak / Transeúntes	%Atzematea % Ocupación
Urtarrilla / Enero	16	0	100.00
Otsaila / Febrero	16	0	100.00
Martxoa / Marzo	16	0	100.00
Apirila / Abril	16	0	100.00
Maiatza / Mayo	16	0	100.00
Ekaina / Junio	15	0	93.75
Uztaila / Julio	15	0	93.75
Abuztua / Agosto	15	0	93.75
Iraila / Septiembre	16	0	93.75
Urria / Octubre	16	0	100.00
Azaroa / Noviembre	16	0	100.00
Abendua / Diciembre	16	0	100.00
Batezbestekoa / Media	16	0	97.91



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

“Aparkabisa barrunbea”: 2 zenbakidun aparkalekua:

Aparkaleku honen edukiera teorikoa 398 plazakoa da (luzera ezberdinekoak). Haietatik kamioi-hozkailuentzako 8 plaza dira. Horietatik 376 harpidetu daitezke.

Erabilera-maila ondorengo hau izan da, harpidedunen ikuspuntutik:

Aparcamiento N° 2: “Recinto Aparkabisa”:

La capacidad de este aparcamiento es de 398 plazas (de diferentes longitudes). De las cuales 8 plazas para camiones frigoríficos. De todas ellas 376 son abonables.

El nivel de ocupación ha sido el siguiente a nivel de abonado:

Hilak / Meses	Harpidedunak Abonados	Igaroleak / Transeuntes	%Atzematea % Ocupación
Urtarrilla / Enero	356	131	94.68
Otsaila / Febrero	355	141	94.41
Martxoa / Marzo	355	139	94.41
Apirila / Abril	358	160	95.21
Maiatza / Mayo	366	129	97.34
Ekaina / Junio	360	149	95.74
Uztaila / Julio	361	174	96.01
Abuztua / Agosto	363	124	96.54
Iraila / Septiembre	363	169	96.54
Urria / Octubre	368	172	97.87
Azaroa / Noviembre	362	188	96.28
Abendua / Diciembre	358	152	95.21
Batezbestekoa / Media	360	152	95.85

ZIERBENA (Bizkaia) “APARKABISA”: ” 6 zenbakidun aparkalekua:

Aparkaleku honek 387 plazarako azalera du eta horrezaz gainera, haietatik kamioi-hozkailuentzako 10 plaza dira. Horietatik 378 harpidetu ahal dira.

Aurreko ekitaldiekin konparatuta, 2025eko urtean zehar aparkaleku honetara industrial ibilgailuen sarrera antz-antzekoa izan da.

Erabilera maila ondorengo da harpidedunen ikuspuntutik:

Aparcamiento n° 6: ZIERBENA (Bizkaia) “APARKABISA”:

Este aparcamiento tiene una capacidad de 387 plazas, de los cuales 10 plazas son para camiones frigoríficos. De todas ellas 378 son abonables.

La entrada de vehículos industriales a este aparcamiento durante el año 2025 ha sido similar al ejercicio anterior.

El nivel de ocupación es el siguiente a nivel de abonado:



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Hilak Meses	Harpidedunak Abonados	Igaroleak / Transeuntes	% Atzematea % Ocupación
Urtarrila / Enero	376	30	99.47
Otsaila / Febrero	374	48	98.94
Martxoa / Marzo	374	36	98.94
Apirila / Abril	374	50	98.94
Maiatza / Mayo	375	47	99.20
Ekaina / Junio	366	60	96.82
Uztaila / Julio	367	50	97.08
Abuztua / Agosto	373	39	98.67
Iraila / Septiembre	370	26	97.88
Urria / Octubre	375	56	99.20
Azaroa / Noviembre	376	32	99.47
Abendua / Diciembre	370	31	97.88
Batezbestekoa / Media	377	36	98.54

“APARKABISA” ZIERBENA Zierbenan (Bizkaia)
Salgai Arriskutsuak: 7 zenbakidun aparkalekua:

Aparkaleku honek 230 tokirentzako edukiera dauka. Horietatik 226 harpidetu daitezke.

Erabilera maila, aurreko urtekoarekin konparatuz, antz-antzekoa izan da.

Aparcamiento nº 7: “ZIERBENA Mercancías Peligrosas en Zierbena (Bizkaia)” – APARKABISA:

Este aparcamiento tiene una capacidad de 230 plazas. De todas ellas 226 son abonables.

El nivel de ocupación ha sido similar al ejercicio anterior:

Hilak / Meses	Harpidedunak Abonados	Igaroleak / Transeuntes	%Atzematea % Ocupación
Urtarrila / Enero	226	1	100.00
Otsaila / Febrero	226	1	100.00
Martxoa / Marzo	226	0	100.00
Apirila / Abril	224	0	99.11
Maiatza / Mayo	224	0	99.11
Ekaina / Junio	226	3	100.00
Uztaila / Julio	226	3	100.00
Abuztua / Agosto	226	2	100.00
Iraila / Septiembre	226	0	100.00
Urria/ Octubre	226	2	100.00
Azaroa / Noviembre	226	2	100.00
Abendua / Diciembre	226	1	100.00
Guztira / Total	225	1	99.96



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

B) Aduana / Biltegian - Jarduera

APARKABISA-ko Aduanan 2025eko ekitaldian zehar erregistratutako kamioiak ondorengoak izan dira:

ADUANAKO KAMIOIEKIKO ARTAKETA:

Kontzeptua / Concepto	Año / urtea: 2024	Año / urtea: 2025	% Aldakuntza % Variación
* Inportazioa / Importación	366	306	(16,39) %
* Esportazioa / Exportación	307	347	13,03 %
Guztira / Total	673	653	(2,97) %

B) Actividad en Aduana / Almacén.

Los camiones registrados en la Aduana de APARKABISA durante el ejercicio 2025 han sido los siguientes:

DESPACHO DE CAMIONES EN ADUANA:

APARKABISA ren biltegian manipulaturako salgaiak (tonatan):

2025eko ekitaldirako bere bilakaera ondoren azaltzen dena izan da:

Mercancías manipuladas en almacén de APARKABISA (en toneladas):

Su evolución para el ejercicio 2025, ha sido como sigue:

Konzeptua / Concepto	Año: 2024 Urtea	Año: 2025 Urtea	% Aldakuntza % Variacion
* EEErako eta gainontzeko herrietarako inportazioa Importación C.E.E. y terceros países	33,00	13,00	(60,61) %
* Mercancía Comunitaria	7.599,00	3.663,00	(51,80) %
* EEErako eta gainontzeko herrietarako esportazioa Exportación C.E.E. y terceros países	177,00	378,00	(113,56) %
Guztira / Total	7.809,00	4.054,00	(48,09) %

C) Biltegiaren eta Bulegoen Alogera

1. Nabea (ENG)

Nabe honek 10.000 m² -ko biltegi bezala alokatzeko azalera du eta 1.419 m² -ko bulego bezala alokatzekoak.

Nabeak 2025eko abenduan ondorengo erabilera maila du:

C) Alquiler de Almacén y Oficinas

Nave nº 1 (T.I.R.)

Esta nave tiene una superficie de 10.000 m² alquilables de almacén y 1.419 m² de oficinas.

La Nave está ocupada al mes de Diciembre de 2025 como sigue:



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Maizterrak / Inquilinos	Biltegiaren azalera Superficie Almacén	Bulegoaren azalera Superficie Oficina
- Aparkabisa (Almacén GENERAL).	2.500 m ²	---
- Vestuario Trabajadores/as Aparkabisa.	---	117 m2
- Diputación Foral BIZKAIA, Departamento Transportes.	500 m ²	117 m2
- Transportes Iruña, S.A.	3.000 m ²	234 m2
- Secotransa, S.L.	1.000 m ²	---
- HM Logística, S.L.	1.000 m ²	117 m2
- Transportes Serman, S.L.	2.000 m ²	234 m2
- Salvat Bilbao Transitarios, S.L.	---	117 m2
- Secoaltra, S.L.	---	117 m2

2025eko abenduaren 31ko erabilera:

Biltegiak: % 100

2025eko abenduaren 31ko erabilera:

Bulegoak: 74,20%

2. Nabea

Nabe honek biltegi bezala alogagarria den 5.052 m² ko zabalera du eta 954 m² bulegotarakoak. Nabea 2025 eko abenduan ondoren azaltzen dan bezala alokatuta dago:

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025

Almacenes: 100 %

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025

Oficinas: 74,20%

Nave nº 2

Esta nave tiene una superficie alquilable de 5.052m² de almacén y 954 m² de oficinas. La nave está ocupada a diciembre de 2025 como sigue:

Maizterrak / Inquilinos	Biltegiaren azalera Superficie Almacén	Bulegoaren azalera Superficie Oficina
Lamaignere Cargo, S.L. (antes Herasa)	750 m ²	145 m ²
From To, S.A.	750 m ²	150 m ²
KAIKU, Km0, S.L.	1.500 m ²	150 m ²
Stock Cargo, S.L.	1.302 m2	229 m2

2025 ko abenduaren 31ko erabilera:

Biltegiak: % 85,15

2025 ko abenduaren 31ko erabilera:

Bulegoak: % 69,55

Ocupación al 31 de diciembre de 2025:

Almacenes: 85,15 %

Ocupación al 31 de diciembre de 2025:

Oficinas: 69,55 %



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

3. Nabea

Nave nº 3

Nabe honek biltegi bezala alogagarria den 7.200 m²ko zabalera du eta 952 m² bulegotarakoak. Nabeak 2025 ko abenduan ondorengo erabilera maila du:

Esta nave tiene una superficie de 7.200 m² alquilables de almacén y 952 m² de oficinas. La Nave está ocupada al mes de diciembre de 2025 como sigue:

Maizterrak / Inquilinos	Biltegien azalera Superficie Almacén	Bulegoen azalera Superficie Oficina
UPS	1.800 m ²	238 m ²
Schencker Logistics -Spain Tir Norte, S.A.	1.800 m ²	238 m ²
Ezkerraldea Meatzaldea Bus, S.A.	1.800 m ²	238 m ²
Grupo Transaher S.L.	900 m ²	119 m ²
E.D.S. Ingeniería y Montajes, S.A.U. (Electrificación)	900 m ²	119 m ²

2025eko abenduaren 31ko erabilera:

Biltegiak: % 100

Ocupación al 31 de diciembre de 2025 :

Almacenes: 100 %

2025 ko abenduaren 31ko erabilera:

Bulegoak: % 100

Ocupación al 31 de diciembre de 2025 :

Oficinas: 100%

4. Nabea

Nave nº 4

Nabe honek, 5.260 m² zabalera du eta gaur egun 100ko/100 alokatuta dago Ezkerraldea Meatzaldea Bus, SA

Esta Nave tiene una superficie de 5.260 m² y al día de hoy está alquilada al 100% por Ezkerraldea Meatzaldea Bus, S.A.

4. nabeari atxikitako lurrak 4.380 m², eta gaur egun % 100ean alokatuta du Ezkerraldea Meatzaldea Bus SAK.

Terrenos adjacentes a Nave nº4 4.380 m² y al día de hoy está alquilada al 100% por Ezkerraldea Meatzaldea Bus, S.A.

Kafetegi-jatetxea (Bulegoen Eraikina)

Cafetería-Restaurante (Edificio de Oficinas)

Gaur egun, HOSAPARKA, SL enpresak garatzen du Kafeteria eta Jatetxe jarduera.

En la actualidad es la firma HOSAPARKA, S.L. quién desarrolla la actividad de Cafetería y Restauración.

Adminiztrazioa eta bulegoak eraikinak

Edificios de Administración y oficinas

Eraikin honetako bulegoek guztira 3.613 m² -ko azalera dute, APARKABISAren bulegoen 317 metro karratuak barne direla.

Este edificio tiene una superficie total de 3.613 m² de oficinas, incluidos los 317 m² ocupados por las oficinas de APARKABISA.



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Erabilerarekiko ibilbidea ondorengo izan da:

La trayectoria de ocupación ha sido la siguiente:

2025 ko abenduaren 31an erabilera:

Ocupación al 31 de diciembre de 2025:

Maizterrak / Inquilinos	Bulegoaren Azalera Superficie m ²	Maizterrak / Inquilinos	Bulegoaren Azalera Superficie m ²
Aparkabisa	317,00 m ²	Grupo Operador Jesús Gil	50,00 m ²
Bisa Express,S.A. Mensajería	34,50 m ²	Agencia de Ttes. Héctor Zaldivar	11,50 m ²
Scasaga, S.A.	165,00 m ²		
Tophandel Gruber, S.L.	62,00 m ²	Cafetería HOSAPARKA, S.L.	1.128,00 m ²
Iceland Seafood, S.L.	64,00 m ²		
Tyrolit, S.L.	64,00 m ²	Qualianza Servicios Integrales de Distribución S.L.U. LECHE PASCUAL	151 m ²

2025 ko abenduaren 31ko erabilera: %56,65.

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025 : 56,65%.

Industri ibilgailuen konponketarako tailerrak

Talleres de Reparación de vehículos industriales

Konponketarako-tailerrak, 1.138,15 m²-ko estalitako azalera duenak, Scasaga Servicios, SA enpresari alokatuta daude.

Los talleres de reparación, con una superficie cubierta de 1.138,15 m² están alquilados a la firma Scasaga Servicios, S.A.

Emakida-araubidean "Scasa, SA" enpresari 841,34 m²-ko orubea alokatzen zaio.

Se alquila solar de 841,34 m² a la firma "Scasaga, S.A."

2.980 m²-ko konponketa- eta okupazio-hondartza alokatzen zaio Scasaga, SA enpresari.

Se Alquila Playa de reparación y ocupación vial de 2.980 m² a la firma "Scasaga, S.A."

2025 ko abenduaren 31ko erabilera: %100

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025 : 100%.

Zerbitzugunea - Gasolindegia

Estación de Servicio - Gasolinera

Zerbitzugune honen ustiaketa REPSOL, SA enpresaren esku dago.

La explotación de esta Estación de Servicio la realiza la firma Repsol, S.A.

2025 ko abenduaren 31ko erabilera: %100

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025 : 100%.

Zerbitzugunea - Gasera

Estacion de servicio - Gasera

Zerbitzugune honen ustiapena Molgas, SA enpresak egiten du.

La explotación de esta Estación de Servicio la realiza la firma Molgas, S.A.

2025 ko abenduaren 31ko erabilera: %100

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025 : 100%.



Kudeaketari buruzko txostena
Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZietATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Zierbenako Bulegotarako Eraikina (Bizkaia)

Eraikinak errentagarria den 1.140 m² ko azalera du. Cafetegiari "LEDES Hostelería 2023, SA" 477 m² alokatuta daude.

2025 urteko abenduaren 31n duen erabilera maila hauxe da:

Edificio de Oficinas de Zierbena (Bizkaia)

El edificio tiene una superficie de 1.140 m² de oficinas alquilables y 477 m² correspondientes a la Cafetería "LEDES Hostelería 2023 S.A."

La ocupación al 31 de diciembre de 2025 es como sigue:

Maizterrak / Inquilinos	Bulegoaren Azalera Superficie m ²	Maizterrak / Inquilinos	Bulegoaren Azalera Superficie m ²
Babe y Cía, S.L.	119 m ²	Valmasainz 2004, S.L.	26 m ²
Transportes Mendez 95, S.L.	26 m ²	COMISMAR, S.A.	64 m ²
Tracosan Gestión, S.L.U.	26 m ²	CU WG Spain, S.L.	55 m ²
Transbidasoa, S.A.	26 m ²	Steelpport, S.L.	52 m ²
Transportes ALA, S.L.	26 m ²	Garaikur Garraioak, S.L.	58 m ²
Rutas Yerma, S.L.	130 m ²	Cafetería Ledes Hostelería 2023, S.L.	447 m ²
Pisuerga Express S.L. T.M.T. BIZKAIA.	26 m ²	Miguelgorry Gastronómico, S.L.	32 m ²
Transportes Berkasan	26 m ²	Core Marine S.L.	26 m ²
Transportes Astra, S. Coop.	32 m ²	U.T.E. Espigón Central Puerto Bilbao	104 m ²
Transportes Sertrans S.L.U.	26 m ²	Elorza y Cia S.A	26 m ²
Transportes Lumavilla S.L.	26 m ²		

APARKABISA kafetegia Zierbenan (Bizkaia).

2025eko abenduaren 31ko erabilera: %78.

Trafiko Globala:

APARKABISA Sozietateak berak sortutako mugimendu eta zama-lanak izan edo ez, gure Garraio-gunea errepidezko garraioaren alorreko jardunean funtsezko elementu bat izatea eragiten duten ondorengo estatistika datuak aurkeztu ditzakegu.

Cafetería-APARKABISA en Zierbena (Bizkaia).

Ocupación al 31 de Diciembre de 2025 : 78%.

Tráfico Global:

Independientemente de los movimientos y cargas originadas por la Sociedad propiamente dicha, APARKABISA, podemos aportar los siguientes datos estadísticos que hacen de nuestro Centro de Transportes un elemento fundamental en el transporte por carretera.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Ibilgailuak / Vehículos	Kopurua / Cantidad
Ibilgailu astunak / Vehículos Pesados	306 ibilgailu eguneroko / vehiculos diarios
Ibilgailu arinak (banaketakoak eta furgonetak) Vehículos Ligeros (reparto y furgonetas)	347 ibilgailu eguneroko / vehículos diarios
Autobusak / autobuses	100 autobus eguneroko / autobuses diarios
Egunero eskuztatutako merkatugaiak Mercancías manipuladas diariamente	7.235 tona eguneko / toneladas diarias
Urtero eskuztatutako merkatugaiak Mercancías manipuladas anualmente	1.808.933 tona urteko / toneladas anuales

4. Ekonomia-Finantzako Egoera

Kapital Soziala

2025eko abenduaren 31n erabat ordaindutako kapital horretan bazkideen partaidetza zein den ondorengo laukian ikus daiteke:

4. Situación Económico-Financiera

Capital Social

La participación de los socios en dicho Capital, totalmente desembolsado al 31 de diciembre de 2025, puede verse en el cuadro siguiente:

Sozietatearen kapitalaren banaketa 2025-12-31n Distribución de Capital Social al 31-12-2025			
(Euro / Euros)			
Bazkideak / Socios	Akzio Kopurua Nº de Acciones	Kapital harpidetua Capital Suscrito	% Partaidetza % Participación
* Bizkaiko Forua Aldundia - Diputación Foral de Bizkaia	99.985	13.697.945,00	79,5989%
* Eusko Jaurlaritza - Gobierno Vasco	25.075	3.435.275,00	19,9624%
* Barkaldako Udala - Ayuntamiento de Barakaldo	306	41.922,00	0,2436%
* Trapagaran Udala - Valle de Trápaga-Trapagaran	195	26.715,00	0,1552%
* Bilboko Merkataritza, Gintza eta Itsasketa Ganbara Cámara de Comercio, Industria y Navegación de Bilbao	50	6.850,00	0,0398%
Guztira / Total	125.611	17.208.707,00	100,00%

Inbertsioak eta finantzaketa

2025eko abenduaren 31n, Sozietateak ez du kreditu Konturik.

Negoioen eboluzioa

Inversiones y Financiación

Al 31 de diciembre de 2025, la Sociedad no posee ninguna cuenta de crédito.

Evolución de los negocios



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Sarrerak / Ingresos	2025	2024	% Aldaketa % Variación
Negozio Kopurua / Cifra de Negocios	4.065.639,22	4.054.961,79	0,26%
Trabajos realizados para su activo Aktiborako egindako lanak	4.918,79	36.458,96	(86,51)%
Subvenciones / Diru-laguntzak	1.707.244,16	1.565.770,79	9,04%
Finantza-Sarrerak / Ingresos Financieros	133.693,69	97.097,13	37,69%
Bestelako emaitzak / Otros resultados	---	63.826,34	(100,00)%
Guztirako Sarrerak / Total Ingresos	5.911.495,86	5.818.115,01	1,61%

Gastuak / Gastos	2025	2024	% Aldaketa % Variación
Langilego-Gastuak / Gastos de personal	3.007.815,46	2.814.385,92	6,87%
Amortizazioak / Amortizaciones	1.318.440,50	1.160.104,36	13,65%
Ustiaketa-Gastuak / Gastos de Explotación	2.813.747,03	2.384.087,79	18,02%
Ibilgetuaren narriadura eta besterentzearen emaitza Deterioro y resultado por enajenaciones del inmovilizado	110.085,63	---	100,00%
Bestelako emaitzak / Otros resultados	407,80	---	100,00%
Finantza-Gastuak / Gastos Financieros	17.658,61	20.181,97	(12,50)%
Guztirako Gastua / Total de Gastos	7.268.155,03	6.378.760,04	13,94%

2025ean zehar ahalegin inbertitzailea egin da.
Análisi laburrean hurrengoak zerrenda ditzakegu:

Instalazio hobekuntza:

- Suteen aurkako sarea berritzea:

Industrialdearen zati bati zerbitzua ematen dioten 1795.57 metroko hodiez osatutako hornidura-sare artikulatua, igarotako 30 urte baino gehiago direla eta, sare hori etengabe ari da ihesak eta hausturak jasaten. Sare artikulatua denez, haustura horiek konpontzeko larrialdiko konponketek instalazioen zati handi bati eragiten diote, eta zerbitzutik kanpo uzten dituzte konponketa-obrek irauten duten bitartean.

Durante el 2025 se ha realizado un esfuerzo inversor. En un breve análisis podemos enumerar los siguientes:

Mejora de instalaciones:

- Renovación de red contraincendios:

La red de abastecimiento articulada formada por 1795.57 metros de tubería que dan servicio a parte del polígono, con motivo de los más de 30 años transcurridos, esta red está sufriendo fugas y roturas de forma continuada. Al tratarse de una red articulada, las reparaciones de emergencia para solucionar estas roturas afectan a gran parte de las instalaciones dejándolas fuera de servicio mientras duran las obras de reparación.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Gainera, sarearen kontrol digitaleko elementuak ere sartuko lirateke, sare berria eta digitalizatua izateko, sarea hobeto kontrolatu eta kudeatzeko. Banaketa-sareko presioa erregulatzeko sistema adimenduna, sareko nekea edo gainpresioak gutxitzeko, iragankor hidraulikoen monitorizazioa eta puntu kritikoetako presioak barne, datuak bidalita.

- Eraikinak hobetzea:

Aduanaren eta eraikinetako hainbat puntutan egiten diren obrei buruz hitz egiten da, horietan hobekuntzak sortuz eta haien balio-bizitza luzatuz.

- Aparkabisaren instalazioak elektrifikazioa:

2024an, "TEKIA INGENIEROS, SA" enpresari esleitutako "Aparkabisa elektrifikatzeko proiektuaren idazketari" dagokion lizitazioa izapidetuko da, eta bi fase lortzeko beharrezkoak diren jarduketak idaztea aurreikusten du: lehenengo fasean, azpiegitura elektrikoa gauzatuko da, 150 kW-ko 20 kargagailu instalatuko dira, eta bigarren fasean, azpiegitura elektrikoa gauzatuko da eta 150 kW-ko 46 kargagailu instalatuko dira.

Obra kontratatzeko, erakunde honetako kontratazio-organoak 3/2024 zk.ko espedientearekin bideratutako prozedura irekia izapidetu zuen: Aparkabisako instalazioak elektrifikatzeko obra-proiektua ", Tekia Ingenieros enpresak idatzia.

Kontratazio-organoak 2024ko azaroaren 8an hartutako erabakiaren bidez, Aparkabisak EDS-IBERDROLA-EIFFAGE aldi baterako enpresa-elkarteari esleitu zion kontratua. Exekuzioaren zati bat 2025ean egiten da, eta gainerakoa 2026an egitea aurreikusten da.

Se incorporaría además como mejora elementos de control digital de la red para disponer de una red nueva y digitalizada, que permita un mejor control y gestión del entramado. Un sistema de regulación inteligente de la presión en la red de distribución, con objeto de disminuir fatiga o sobrepresiones en la red, incluyendo asimismo monitorización de transitorios hidráulicos y presiones en puntos críticos, con envío de datos.

- Mejora en edificios:

Se acometen obras en la Aduana y en distintos puntos de los edificios generando mejoras en estos y alargando su vida útil.

- Electrificación de las instalaciones:

Se tramita durante 2024 la licitación correspondiente a la Redacción de Proyecto de Electrificación de Aparkabisa", adjudicado a la empresa "TEKIA INGENIEROS, S.A", y contempla la redacción de las actuaciones necesarias para alcanzar dos fases: una primera fase, en la que se ejecutará la infraestructura eléctrica y se instalarán 20 cargadores de 150 kW, y una segunda fase, en la que se ejecutará la infraestructura eléctrica y se instalarán 46 cargadores de 150 kW.

A fin de contratar la obra, el órgano de contratación de esta entidad tramitó el procedimiento abierto, seguido bajo el expediente núm. 3/2024 licitación: Proyecto de obra de Electrificación de las instalaciones de Aparkabisa", redactado por Tekia Ingenieros.

Mediante acuerdo del órgano de contratación adoptado con fecha de 8 de Noviembre de 2024, Aparkabisa procedió a la adjudicación del contrato a favor de la UTE EDS-IBERDROLA-EIFFAGE. Parte de la ejecución se realiza en el 2025, se prevee que el resto se realice en el 2026.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Digitalizazioaren hobekuntza, 2023-2025
ikasturtean digitalizazio-ekimenak garatu dira:

Atari korporatiboaren digitalizazioa (2023)

- SharePointen barne-atari bat sortzea, dokumentuak, albisteak eta barne-komunikazioa kudeatzeko.
- Kexen eta iradokizunen postontzi bat implementatzea, alerta pertsonalizatuak eta Teamsetik sartzeko.
- Web korporatiboarekin integratzea, sarbide bateratua izateko.

Microsoft 365 (2023) sortu eta ezartzea

- Microsoft 365 lan-ingurunean implementatzea, erabiltzaileak konfiguratuta, lizentziak emanda eta Euskalteletik posta migratuta.
- OneDrive hodeian biltegitzeko gaitu zen, eta Teams eta Office 365 bezalako lankidetzak tresnak integratu ziren.
- Langileei prestakuntza eta etengabeko euskarria eskaini zitzaion sistema berrira egokitzeko.

Posta elektronikoak Microsoft 365era migratzea (2023)

- Euskalteletik Microsoft 365era postontzi korporatiboak migratzea, segurtasuna eta lankidetzak hobetzeko.
- Kontuak sortzea, baimenak esleitzea eta sarbideak konfiguratzea.
- Langileak OWA (Outlook Web Access) gaitzea eta Exchange Online administratzea.

Mejora en Digitalización, durante el 2023-2025 se han desarrollado iniciativas en digitalización:

Digitalización del Portal Corporativo (2023)

- Creación de un portal interno en SharePoint para la gestión documental, noticias y comunicación interna.
- Implementación de un buzón de quejas y sugerencias, alertas personalizadas y acceso desde Teams.
- Integración con la web corporativa para un acceso unificado.

Creación e Implantación de Microsoft 365 (2023)

- Implementación de Microsoft 365 en el entorno laboral con la configuración de usuarios, licencias y migración de correos desde Euskaltel.
- Se habilitó OneDrive para almacenamiento en la nube y se integraron herramientas colaborativas como Teams y Office 365.
- Se ofreció formación a los empleados y soporte continuo para adaptación al nuevo sistema.

Migración de Correos Electrónicos a Microsoft 365 (2023)

- Migración de buzones corporativos desde Euskaltel a Microsoft 365 para mejorar la seguridad y colaboración.
- Creación de cuentas, asignación de permisos y configuración de accesos.
- Capacitación del personal en OWA (Outlook Web Access) y administración de Exchange Online.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Planoen digitalizazioa (2023)

- Aparkabisako instalazioen plano digitalak sortzea eta hobetzea jasotze topografiko baten bidez.
- Funtsezko elementuak gehitu ziren, hala nola su-itxalgailuak, ur-hartuneak eta ur-harguneak.
- Hornitzaileentzat eta bezeroentzat digitalki eskuragarri dagoen dokumentazioa.

Digitalización de Planos (2023)

- Generación y mejora de planos digitales de las instalaciones de Aparkabisa mediante un levantamiento topográfico.
- Se incorporaron elementos clave como extintores, hidrantes y tomas de agua.
- Documentación accesible digitalmente para proveedores y clientes.

Inbentario Zerbitzuaren digitalizazioa (2024)

- Inbentarioak kudeatzeko aplikazio bat garatzea, aurretiazko eskuzko sistema kenduz.
- Interfaze lagunkoia, datu-base zentralizatua, txostenen modulua eta segurtasun-neurriak ditu.
- Langileak gaitu ziren datuak kudeatzeko eta gorabeherak konpontzeko.

Digitalización del Servicio de Inventario (2024)

- Desarrollo de una aplicación para la gestión de inventarios, eliminando el sistema manual previo.
- Incluye una interfaz amigable, base de datos centralizada, módulo de reportes y medidas de seguridad.
- Se capacitó al personal en la gestión de datos y resolución de incidencias.

Faktura elektronikoak FACe bidez jasotzea eta EF4ktur sisteman alta ematea (2024)

- FACe eta EF4ktur integratzea, fakturen harrera digitalizatzeko eta automatizatzeko.
- Trazabilitatea hobetzea, erroreak murriztea eta kudeaketa-denborak optimizatzea.
- Langileei prestakuntza eman zitzaion eta lehendik zeuden sistemekiko bateragarritasuna bermatu zen.

Recepción de Facturas Electrónicas mediante FACe y Alta en EF4ktur (2024)

- Integración de FACe y EF4ktur para digitalizar y automatizar la recepción de facturas.
- Mejora en la trazabilidad, reducción de errores y optimización de tiempos de gestión.
- Se impartió formación al personal y se garantizó la compatibilidad con los sistemas existentes.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Web korporatiboa sortzea (2024an hasten da, baina 2025ean amaitzen)

- Web-orri korporatibo berri bat garatzea, funtsezko funtzionalitateekin, hala nola plano interaktiboak eta albisteen atal eguneratu bat.
- Webguneak komunikazioa eta erabiltzaileen esperientzia optimizatzen ditu, instalazioak esploratzeko eta denbora errealean informatuta egoteko aukera emanez.
- Metodologia arina erabili zen, entrega partzialak eta aldizkako bilerak eginez, kalitatea bermatzeko eta helburu estrategikoekin bat etortzeko.

Gonbidatuentzako WiFi Zerbitzua (2024an hasten da, baina 2025ean amaitzen da)

- Aduanan kamioien aparkalekuan WiFi zerbitzu bat ezartzea.
- Kudeaketa logistikoa hobetzen du, komunikazioa errazten du eta garraiolarien eta bisitarien segurtasuna handitzen du.
- Sarbidearen eta kontsumoen monitorizazioa eta barne-kudeaketa, zerbitzuaren erabilera eraginkorra eta kontrolatua ziurtatuz.

Erosketa-eskaerak lagestionatzeko aplikazioa garatzea eta inplementatzea (2025)

- Erosketen justifikazioa: Erosketa guztiek bidezko dokumentazioarekin babestu behar dira, kontratuen legea betetzeko eta gardentasuna bermatzeko.
- Eraginkortasuna hobetzea: Eskaerak egiteko, onartzeko eta erosketak ixteko prozesua automatizatzea, zentralizatzea eta arintzea, sakabanatutako tresnen (posta, papera, etab.) mendeotasuna murriztuz.

Creación de Web Corporativa (se inicia en 2024 pero finaliza en 2025)

- Desarrollo de una nueva página web corporativa con funcionalidades clave como planos interactivos y una sección de noticias actualizadas.
- La web optimiza la comunicación y la experiencia de los usuarios, permitiendo explorar instalaciones y mantenerse informado en tiempo real.
- Se utilizó una metodología ágil con entregas parciales y reuniones periódicas para garantizar calidad y alineación con los objetivos estratégicos.

Servicio de WiFi para Invitados (se inicia en 2024 pero finaliza en 2025)

- Implementación de un servicio WiFi en el aparcamiento de camiones de la aduana.
- Mejora la gestión logística, facilita la comunicación y aumenta la seguridad para transportistas y visitantes.
- Monitorización y gestión interna del acceso y consumos asegurando un uso eficiente y controlado del servicio.

Desarrollo e implementación de aplicación para lagestión de solicitudes de compra (2025)

- Justificación de compras: Todas las adquisiciones deben respaldarse con la documentación pertinente para cumplir con la ley de contratos y garantizar la transparencia.
- Mejora de eficiencia: Automatizar, centralizar y agilizar el proceso de solicitudes, aprobaciones y cierre de compras, reduciendo la dependencia de herramientas dispersas (correo, papel, etc.).



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

- Kontrola eta trazabilitatea: Eskatera bakoitzaren erregistro argia eta bateratua lortzea, bere egoerekin, onarpenekin eta lotutako dokumentuekin.
- Dauden hornitzaileekiko integrazioa: Hornitzaileen kudeaketa irismenetik kanpo dago. Aparkabisak barrutik administratzen dituen hornitzaileen SharePoint zerrenda baino ez da kontsumituko.

Zuntz optikoaren digitalizazioa (2024-2025)

- Monitorizatu beharreko elementu bakoitzaren kokapen geografikoa, IP helbideak eta tipologia definitzea.
- Gailu mota desberdinekin eta horien egoera operatiboarekin lotzen den mapa interaktiboa eta ikus-sinbologia diseinatzea.
- Konektagarritasuna denbora errealean egiaztatzeko mekanismoak implementatzea.
- Web-nabigatzailearen bidez gailuetara zuzenean sartzeko funtzionaltasuna garatzea, zeregin teknikoetarako autentifikazioa erraztuz.

Outsourcing informatikoaren erosketa (2025)

APARKABISA tranbertsio digitaleko prozesu batean murgilduta dago, eta bere jardunen artean daude ekipo eta sistema guztien berrikuspena, horien funtzioa, etorkizuneko beharretara egokitzea eta horietako askotan erabateko digitalizazioaren ondoriozko berehalako aldaketak.

Illo horretan, APARKABISAk mekanismoak antolatu behar izan ditu plantillan arlo horretako teknikari bat jartzeko, azterketa zuzeneko erosketarekin alderatuta errentamenduarekin lotutako kostuetatik haratago joan zedin, eta estrategia berri bat zehaztu: kontratu berri bat

- Control y trazabilidad: Obtener un registro claro y unificado de cada solicitud, con sus estados, aprobaciones y documentos asociados.
- Integración con Proveedores Existentes: La gestión de proveedores permanece fuera del alcance. Solo se consumirá la lista de SharePoint de proveedores que Aparkabisa ya administra internamente.

Digitalización de fibra óptica (2024-2025)

- Definición de la ubicación geográfica, direcciones IP y tipología de cada elemento a monitorizar.
- Diseño del mapa interactivo y de la simbología visual asociada a los distintos tipos de dispositivos y a su estado operativo.
- Implementación de mecanismos de comprobación de conectividad en tiempo real.
- Desarrollo de la funcionalidad de acceso directo a los dispositivos mediante navegador web, facilitando la autenticación para tareas técnicas.

Adquisición de outsourcing informático (2025)

APARKABISA esta inmersa en un proceso de transición digital, encontrándose entre sus actuaciones la revisión de todos los equipos y sistemas, su funcionalidad, su adecuación a necesidades futuras y cambios inmediatos consecuencia de la digitalización plena en muchos de ellos.

En este orden de cosas, desde APARKABISA ha sido necesario articular los mecanismos para disponer de un técnico en esta materia en la plantilla, para que el análisis fuera más allá de los costos asociados al arrendamiento en comparación con la compra directa, y determinar una nueva



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

lizitatzeko aukera, ekipo ofimatikoen kudeaketa eta mantentzea barneratzeko aukera eta/edo zuzeneko konprarako trantsizioa.

estrategia: desde la posibilidad de licitar un nuevo contrato a internalizar la gestión y el mantenimiento de los equipos ofimáticos y/o hacer una transición a compra directa.

Aurrekoa kontuan hartuta, honako hau erabaki da:

Teniendo en cuenta lo anterior se opta por lo siguiente:

- Outsourcing-kontratuak ez berritzea ekipo bakoitzaren mugaegunera arte. Balio-bizitza amaitzean, ekipoak jabetzan eskuratzea.
- Hodeiko soluzioetarako migrazioa ebaluatzea, zerbitzari fisikoekiko mendekotasuna murrizteko eta azpiegitura teknologikoa optimizatzeko.
- Barneko mantentze-plan bat garatzea edo euskarri tekniko espezializatua kontratatzea.
- No renovar contratos de outsourcing al vencimiento de cada equipo. Adquirir los equipos en propiedad al finalizar su vida útil.
- Evaluar la migración a soluciones en la nube para reducir la dependencia de servidores físicos y optimizar la infraestructura tecnológica.
- Desarrollar un plan de mantenimiento interno o contratar soporte técnico especializado.

Deskribatutako jarduera guztiak Bizkaiko Foru Aldundiak eta Eusko Jaurlaritzak finantzatu dituzte

Todas las actuaciones descritas han sido financiadas por Diputación Foral de Bizkaia y por Gobierno Vasco.

2025eko ekitaldian dirulaguntza hauek jaso dira:

En el ejercicio 2025 se han recibido las siguientes subvenciones:

BFA 2.227.120,00 euro.

DFB 2.227.120,00 euros.

EJ 39.955,54 euro.

GV 39.955,54 euros.

5. Langileak

5. Personal

2025eko urteko ekitaldian, honako aldaketa hauek egin dira langileei dagokienez:

Durante el ejercicio anual 2025, se han realizado las siguientes modificaciones en cuanto al personal:

- 2 kontratu finko-etendun formalizatu dira
- 3 erretiro izan dira.
- Zuzendaritzako Laguntzaile bat sartu da, goi-zuzendaritzako kontratu baten bidez.
- Ordaindu gabeko 8 asteko guraso-baimen bat eman da.
- Formalización de 2 contratos fijos-discontinuos.
- Se han producido 3 jubilaciones.
- Incorporación de un Adjunto a Dirección mediante un contrato de alta dirección.
- Se ha concedido 1 permiso parental no retribuido de 8 semanas



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

6. Ingurumena

Berezko izaeragatik, APARKABISA BIZKAIKO GARRAIO GUNEA CENTRO DE TRANSPORTES DE BIZKAIA, S.A. bide azpiegiturak egiteko sustatzen dituen proiektuetako bakoitzak osagai garrantzitsua du ingurumenari dagokionez.

Guztiek ala guztiek dute atal bat ingurumena babesteko eginkizun horri buruz, ingurumen inpaktuaren gaineko derrigorrezko txostenekin bat eginda.

Ingurumen jarduera da ingurumenari egiten zaion kaltea prebenitzen, murrizten edo konpontzen duena.

Ingurumenari buruzko aktibotzat jotzen dira Sozietatearen jardueran modu iraunkorrean erabiltzen diren ondasunetan izandako kostuak, horien helburu nagusia ingurumen inpaktua minimizatzea eta ingurumena babestea eta hobetzea delarik, etorkizuneko kutsadura murriztea edo deuseztatzea barne.

Ingurumenari lotutako gainerako gastuak, ibilgetuko elementuak erosteko egindakoak ez direnak, ekitaldiko gastutzat jotzen dira.

Ingurumen gaitetan gerta litezkeen kontingentziak direla eta, Administrazioaileek uste dute horiek behar bezala estalita daudela harpidetuta dituzten erantzukizun zibileko aseguru polizen bitartez.

Ingurumenari dagokionez planteatutako ekintzei dagokienez, 2025eko ekitaldian ingurumen-arloko diagnostiko bat egin da.

6. Medio ambiente

Por su propia naturaleza todos y cada uno de los proyectos de construcción de infraestructuras viarias promovidas por APARKABISA BIZKAIKO GARRAIO GUNEA - CENTRO DE TRANSPORTES DE BIZKAIA, S.A. tienen un componente importante en materia de medio ambiente

Todos ellos incluyen un capítulo dotado para este cometido de protección del medio ambiente, de conformidad con los preceptivos informes de impacto de medio ambiente.

La actividad medioambiental es aquella cuyo objetivo consiste en prevenir, reducir o reparar el daño que se produzca sobre el medioambiente.

Se consideran activos de naturaleza medioambiental el coste incurrido en los bienes que son utilizados de forma duradera en la actividad de la Sociedad, cuya finalidad principal es la minimización del impacto medioambiental y la protección y mejora del medioambiente, incluyendo la reducción o eliminación de la contaminación futura.

El resto de los gastos relacionados con el medio ambiente, distintos de los realizados para la adquisición de elementos de inmovilizado, se consideran gastos del ejercicio.

Por lo que respecta a las posibles contingencias que en materia medioambiental pudieran producirse, los Administradores consideran que éstas se encuentran suficientemente cubiertas con las pólizas de seguro de responsabilidad civil que tienen suscritas.

En cuanto a las acciones planteadas en relación al Medioambiente, durante el ejercicio 2025 se ha realizado un diagnóstico en materia medioambiental.



Kudeaketari buruzko txostena *Informe de Gestión*

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea **Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.**

Horren ondorioz, eta gaur egun Kalitatearen ISO 9001 ziurtagiria daukagunez, epe ertainean ISO 14001 ziurtagiria lortu ahal izateko behar diren urratsak emateko aukera planteatzen dugu, horrela Kalitatearen eta Ingurumenaren sistema integratua izateko.

Gainera, berretsi egiten dugu APARKABISAren apustua, ingurumen-arloko hobekuntza erraztuko duten neurri guztiak ezartzeari dagokionez.

Abian jarritakoen artean, honako hauek jorratu ditugu:

- Argiztapen-aldaketa LEDera.
- Materialaren gaikako bilketa.
- Gure instalazioen elektrifikazioa.
- Gure instalazioen deskarbonizazioa.
- Digitalizazio-prozesua, eta, ondorioz, papera murriztea.
- Ur-hornidurako hodi-sarea berritzea.
- Kontsumoak aldizka kontrolatzea, Bizkaiko Foru Aldundiaren jarraibide eta gomendioei jarraituz.

Aurreko neurriekin batera, ingurumen-arloko proiektu estrategiko batzuk lantzen hasi gara, hala nola gure instalazioetan eguzki-panelak eta karga-puntuak instalatzea.

Era berean, ekonomia zirkularreko ekimenak aurrera eramatea baloratzen ari dira, APARKABISAtik edo gure bezeroekin, baita langileak eta bezeroak ingurumen-gaietan sensibilizatzeko kanpainaren bat egiteko aukera ere.

Como consecuencia del mismo y dado que en la actualidad contamos con la certificación ISO 9001 de Calidad, nos planteamos la posibilidad de dar los pasos necesarios para que a medio plazo podamos certificarnos en la ISO 14001 y contar así con un sistema integrado de Calidad y Medioambiente.

Además, nos reafirmamos en la apuesta de APARKABISA en relación a la implantación de todas aquellas medidas que faciliten la mejora en materia medioambiental.

Entre las ya puestas en marcha, hemos abordado:

- Cambio iluminación a Led.
- Recogida selectiva de material.
- Electrificación de nuestras instalaciones.
- Descarbonización de nuestras instalaciones.
- Proceso de digitalización con la consiguiente reducción de papel.
- Renovación de red de tuberías de abastecimiento de agua.
- Control de los consumos de manera periódica siguiendo las pautas y recomendaciones de la Diputación foral de Bizkaia.

Junto a las anteriores medidas, se ha comenzado a trabajar en algunos proyectos de carácter estratégico en materia medioambiental, como pueden ser la instalación de paneles solares en nuestras instalaciones y de puntos de recarga.

También, de manera incipiente, se esta valorando llevar a cabo iniciativas de economía circular bien desde APARKABISA o con nuestros clientes, así como la posibilidad de hacer alguna campaña de sensibilización al personal y clientes en temas medioambientales.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Bestalde, BFAko sail eta erakunde publikoetako Jasangarritasun Energetikoaren Batzordea arautzen duen 12/2024 Foru Dekretua argitaratzearekin batera, APARKABISA Batzorde horretan eta haren Zuzendaritza Batzordean sartu da, biak ere jasangarritasun energetikoaren helburuak eta betebeharrak betetzeko beharrezkoak diren jarduketa guztiak egiteaz arduratzen diren organoak.

Bizkaiko Foru Aldundiaren Energia Jarduketan Plan Orokorrean (EJPO) jasotako helburu eta betebeharrak dira, energia aurrezteari, energia-eraginkortasunari eta energia berriztagarrien sustapenari buruzko Europako, Estatuko eta Autonomia Erkidegoko araudian ezarritakoak.

7. Akzio propio-zorroa

2025eko ekitaldian zehar Sozietateak akzio propioekin ez du buruketarik egin. 2025eko abenduaren 31an bere edukien artean ez du akzio propiorik.

8. Finantza arrisku kudeaketa politika

Sozietateak beharrezko mekanismoak ezarrita ditu interes tasen aldaketetatik datozen finantza arriskuak kudeatzeko, baita kreditu eta likidezi arriskuak kudeatzeko ere. Ondoren, Sozietateari eragiten dioten finantza arrisku nagusiak adierazten dira:

a) Kreditu arriskua

Sozietateak bere altxortegi eta aktibo likido guztien parekoa dauka kreditu maila handia duen finantza erakundeetan. Horrez gain, bezeroei kobratu beharreko kontuetako zenbateko osoa ez dago kreditu aseguruaren bidez bermatuta, operazioak eskura kobratzen direlako edo lehen aipatutako finantza erakundeen bidez.

Por otra parte con la publicación del Decreto Foral 12/2024 que regula, la Comisión de Sostenibilidad Energética de los departamentos y organismos públicos de la DFB, APARKABISA se ha incorporado a dicha Comisión y a su Comité Director, ambos, órganos responsables de llevar a cabo todas aquellas actuaciones necesarias para dar cumplimiento a los objetivos y obligaciones de sostenibilidad energética.

Se trata de objetivos y obligaciones contenidas en el Plan General de Actuaciones Energéticas (PGAE) de la Diputación Foral de Bizkaia establecidos en la normativa europea, estatal y autonómica en materia de ahorro energético, eficiencia energética y fomento de las energías renovables.

7. Autocartera de acciones propias

La Sociedad no ha realizado operaciones con acciones propias en el ejercicio 2025. Al 31 de diciembre de 2025 no tiene acciones propias en cartera.

8. Política de gestión de riesgos financieros

La Sociedad tiene establecidos los mecanismos necesarios para la gestión de los riesgos financieros derivados de la exposición a las variaciones en los tipos de interés, así como a los riesgos de crédito y liquidez. A continuación se indican los principales riesgos financieros que impactan a la Sociedad:

a) Riesgo de crédito

La Sociedad mantiene la totalidad de su tesorería y activos líquidos equivalentes en entidades financieras de elevado nivel crediticio. Por otra parte, el importe total de sus cuentas a cobrar a clientes no están garantizadas mediante seguros de crédito, por ser el cobro de las operaciones al contado o a través de las entidades financieras mencionadas.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIEATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

b) Likidezi arriskua

Likidezia segurtatzeko helburuarekin eta bere jardueragatik ordaintzeko ondorioztatzen diren konpromiso guztiei erantzuteko, Sozietateak balantzean erakusten den altxortegia dauka, baita ekitaldiko txostenean zehazten diren kreditu eta finantzaketa lerroak ere.

c) Merkatu arriskua

Bai Sozietatearen altxortegiak, bai finantza zorrak, interes tasaren arriskuaren pean daude, eta horrek kontrako eragina izan dezake finantza emaitzetan eta kaxa fluxuetan. Hori dela eta, Sozietatearen politika da finantza zorraren %100ek uneoro interes tasa finkoen erreferentzia izatea, bai izendatutako finantziakzioa interes finkora izan delako, bai interes aldagaia estalpen-kontratu batekin estalia izan delako.

9. Finantza baliabideak

Sozietatearen txostenean jaso diren bezala, finantza baliabideak, aktibo eta pasiboetan banatzen dira.

Sozietatearen aktibo, pasibo, egoera finantzieroa edo ta emaitzak ukituta gertatzeko ekimenik ez du Sozietateak garatzen.

10. Garapenaren eta ikerketaren gaiei buruzko Jarduerak

APARKABISAk 2025eko ekitaldian ez du egin eta ez dago, eta ez dio hirugarren bati ere ikerketa eta garapenerako egitasmorik agindu.

Hala ere, Sozietatearen kudeaketa bere jardueraren esparru guztietan erabilgarri dagoen teknologiaren ezarpenean oinarritzen da, bezeroei ematen dizkiegun zerbitzuak hobetzeko.

b) Riesgo de liquidez

Con el fin de asegurar la liquidez y poder atender todos los compromisos de pago que se derivan de su actividad, la Sociedad dispone de la tesorería que muestra su balance, así como de las líneas crediticias y de financiación que se detallan la memoria del ejercicio.

c) Riesgo de mercado

Tanto la tesorería como la deuda financiera de la Sociedad, están expuestas al riesgo de tipo de interés, el cual podría tener un efecto adverso en los resultados financieros y en los flujos de caja. Por ello, la Sociedad sigue la política de que el 100% de su deuda financiera se encuentre referenciada en todo momento a tipos de interés fijos, bien porque la financiación suscrita ha sido a este tipo de interés, bien porque la financiación suscrita a tipo de interés variable ha sido, a su vez, cubierta mediante un contrato de cobertura.

9. Instrumentos financieros

Los instrumentos financieros de la sociedad, tal y como se recoge en la memoria de la sociedad, se distribuyen en activos y pasivos financieros.

La sociedad no realiza actuaciones por los que sus activos, pasivos, situación financiera o resultados puedan verse afectados.

10. Actividades en materia de investigación y desarrollo

APARKABISA no ha realizado, ni realiza, ni ha encargado a terceros proyectos de investigación y desarrollo en el ejercicio 2025.

No obstante, la gestión de la Sociedad se apoya en la aplicación de la tecnología disponible en todas las áreas de su actividad para mejora de los servicios que presta a sus clientes.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea
Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

11. Geroago sortutako garrantzizko gertaerak

Ekitaldia itxi ondoren Sozietatea eragin dezaken ezer garrantzizkorik ez da gertatu.

12. Sozietatearen aurreikusitako bilakaera

Administratzaileek 2025eko ekitaldian zehar Sozietateak orain arteko jarduera berberak egiten jarraituko duela uste dute, baina negozio kopuruari dagokionez, krisialdiak oso nabarmen baldintzatuta egon dagoen arren, gehitzea espero da.

13. Kalitate sistema

APARKABISAk funtsezko faktore estrategikotzat jotzen du kalitatea kudeatzeko sistema, ematen dituen zerbitzuak kalitate handienekoak, akatsik txikienekoak eta ahalik eta kostu txikienekoak izan daitezen.

Horren ondorioz, ISO 9001:2000 ziurtagiria lehen aldiz lortu zenetik, ISO 9001:2015 ziurtagiria lortu dugun arte, APARKABISAk ahalegin guztiak egiten ditu bere bezeroen eta beste interes-talde batzuen arrazoizko beharrak eta itxaropenak asetzeko.

14. Kanpoko Harremanak

EGGE (Espainiako Garraio-guneen Elkarte):

Elkarte profesional bat da, 24 Plataforma Logistiko elkartzen dituena.

Bere helburu nagusia zentro horien interesak defendatzea eta herrialdeko logistika eta garraioaren garapena eta hobekuntza sustatzea da. Elkarteak lankidetzan ari da sektoreko agintari, enpresa eta erakundeekin, garraioaren eta banaketaren esparruan lehiakortasuna, jasangarritasuna eta berrikuntza sustatzeko. Gainera, ikastetxeen artean esperientziak eta jardunbide egokiak trukatzeko topagune gisa jarduten du.

11. Acontecimientos importantes ocurridos con posterioridad

No se producen hechos importantes para la Sociedad ocurridos después del cierre del ejercicio.

12. Evolución previsible de la Sociedad.

Los Administradores esperan que durante el ejercicio 2025 la Sociedad siga realizando las mismas actividades que hasta el momento actual, si bien el volumen de negocio va a estar muy condicionado por la crisis económica.

13. Sistema de calidad

APARKABISA considera su sistema de Gestión de Calidad como factor estratégico fundamental para conseguir que los servicios que presta lo sean de la más alta calidad, el mínimo de errores y al menor costo posible.

Como consecuencia, desde el año 2001 en el que se obtuvo por primera vez la certificación ISO 9001:2000 hasta la actualidad que contamos con la certificación ISO 9001:2015, APARKABISA dirige todos sus esfuerzos a conseguir la satisfacción de las necesidades y expectativas razonables de sus clientes y otros grupos de interés.

14. Relaciones externas

A.C.T.E. (Asociación de Centros de Transporte de España):

Es una Asociación profesional que aglutina a 24 Plataformas Logísticas.

Su principal objetivo es defender los intereses de estos centros y promover el desarrollo y la mejora de la logística y el transporte en el país. La Asociación trabaja en la colaboración con autoridades, empresas y organismos del sector para fomentar la competitividad, la sostenibilidad y la innovación en el ámbito del transporte y la distribución. Además, actúa como un punto de encuentro para intercambiar experiencias y buenas prácticas entre los distintos centros.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZINETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Aparkabisa ACTEko kide fundatzailea da, eta 1991z geroztik bertako kidea da.

APARKABISako zuzendari nagusia ACTEko (Espainiako Garraio Zentroen Elkarte) Zuzendaritza Batzordeko kidea da eta ACTEko ordezkaria da CETMeko Zuzendaritza Batzordean (Espainiako Merkantzia Garraioaren Konfederazioa).

Europlatforms:

Europlatforms Plataforma Logistikoaren Europako Elkarte da, eta herrialde hauetako elkarte nazionalak biltzen ditu: Alemania, Italia, Grezia, Hungaria, Finlandia, Portugal, Danimarka, Polonia eta Espainia. 100 zentro logistiko baino gehiago biltzen ditu, Europan iparraldetik hegoaldera eta ekialdetik mendebaldera banatuta.

Bere misioa da kideen arteko lankidetzaren eta jardunbide egokien trukea sustatzea, berrikuntza sustatzea eta Europako logistika sektorearen lehiakortasuna hobetzea. EUROPLATFORMSek funtsezko gaiak lantzen ditu, hala nola jasangarritasuna, azpiegitura logistikoaren eraginkortasuna eta sektorearen hazkundearen bultzatuko duten politika publikoen garapena. Bere kide sarearen bidez, elkarteak Europako merkatu logistikoaren barruan integrazioa eta lankidetzaren indartu nahi ditu.

Mugikortasun Iraunkorra eta Logistika Euskal Erakundea (L.E.E.):

Mugikortasun Iraunkorra eta Logistika Euskal Erakundea irabazi-asmorik gabeko elkarte da, eta Euskal Autonomia Erkidegoan eta haren eremu mugakideetan garatzen du bere jarduerak. Helburu hauek ditu:

Logistikaren eta lotutako jarduerak guztien alderdi orokorrak edo espezifikoak ikertzea.

Funtzio eta teknika logistikoaren azterketan sakontzea.

Kideen lanbide-heziketa zabaltzea.

Aparkabisa es miembro fundacional de A.C.T.E y pertenece a ella desde 1991.

La Directora General de APARKABISA es miembro de la Junta Directiva de la Asociación de Centros de Transporte de España (ACTE) y representante de ACTE en la Junta Directiva de la Confederación Española de Transporte de Mercancías (CETM).

Europlatforms:

Europlatforms es la Asociación Europea de Plataformas Logísticas que engloba asociaciones nacionales de los siguientes países: Alemania, Italia, Grecia, Hungría, Finlandia, Portugal, Dinamarca, Polonia y España. Engloba más de 100 centros logísticos distribuidos de norte a sur y este a oeste por Europa.

Su misión es promover la colaboración y el intercambio de buenas prácticas entre los diferentes miembros, fomentar la innovación y mejorar la competitividad del sector logístico europeo. EUROPLATFORMS trabaja en temas clave como la sostenibilidad, la eficiencia de las infraestructuras logísticas y el desarrollo de políticas públicas que favorezcan el crecimiento del sector. A través de su red de miembros, la asociación busca fortalecer la integración y la cooperación dentro del mercado logístico europeo.

Instituto Vasco de Logística y Movilidad Sostenible (I.V.L.):

El Instituto Vasco de Logística y Movilidad Sostenible es una Asociación sin ánimo de lucro que desarrolla su actividad en el País Vasco y sus zonas limítrofes y cuyos fines son:

Investigar aspectos generales o específicos de la logística y de todas aquellas actividades vinculadas.

Profundizar en el estudio de las funciones y técnicas logísticas.

Ampliar la formación profesional de sus miembros.



Kudeaketari buruzko txostena Informe de Gestión

MERKATARITZAKO FORU SOZIETATEAK / SOCIEDADES MERCANTILES FORALES

Aparkabisa Bizkaiko Garraio Gunea Centro de Transportes de Bizkaia, S.A.

Logistikaren ezagutza beste enpresa-, ikasketa- eta herri-eremu batzuetan zabaltzea.

Lurraldean mugikortasuna sustatzea.

Aparkabisa Institutuko bazkidea da, eta Zuzendari Orokorra, Batzar Orokorraren Idazkaria da.

Uniport Bilbao:

UNIPORT BILBAO Bilboko Portuaren inguruan sortutako KLUSTER LOGISTIKOA ordezkatzeko duen elkarte da.

UNIPORTEk honako helburu hauek ditu: "BILBOKO PORTUA" klusterraren lehiakortasuna hobetzea berrikuntzaren bidez, eta BILBOKO PORTUA eta bere enpresen zerbitzu logistiko multimodalak sustatzea.

Aparkabisa Uniport Bilbao-ko bazkidea da, eta programatzen dituen ekitaldietan eraginkortasunez parte hartzen du. Uniportek "Bilboko Portuaren Cluster" izeneko osatzen du.

Mugikortasun eta Logistika Klusterra:

Euskadiko Mugikortasun eta Logistika Klusterra irabazi-asmorik gabeko elkarte pribatua da, eta mugikortasunaren, logistikaren eta garraio-teknologia adimendunen arloan lan egiten duten Euskadiko eragile nagusiak biltzen ditu. Elkartekideak garatzen eta indartzen laguntzea du helburu, berrikuntza, nazioartekotzea eta lankidetzak bultzatuz.

Aparkabisa Mugikortasun eta Logistika Klusterreko bazkide da 2007tik, eta bere jardueretan parte hartzen du.

Divulgar el conocimiento de la logística en otros ámbitos empresariales, académicos y de la Administración Pública.

Potenciar la movilidad en el territorio.

Aparkabisa pertenece como socio al Instituto, y la Directora General ostenta la Secretaría de la Junta Directiva.

Uniport Bilbao:

UNIPORT BILBAO es la Asociación que representa al CLÚSTER LOGÍSTICO que surge en torno al Puerto De Bilbao

UNIPORT tiene como objetivos: Mejorar de la competitividad del clúster "PUERTO DE BILBAO" mediante la innovación, y la promoción del PUERTO DE BILBAO y los servicios logísticos multimodales de sus empresas.

Aparkabisa pertenece como socio a Uniport Bilbao, y participa activamente en los actos que programa. Uniport constituye el denominado "Cluster del Puerto de Bilbao".

Clúster de Movilidad y Logística:

El Clúster de Movilidad y Logística de Euskadi es una Asociación privada sin ánimo de lucro que reúne a los principales agentes del País Vasco que trabajan en materia de Movilidad, Logística y Tecnologías Inteligentes de Transporte. Su misión es favorecer el desarrollo y el fortalecimiento de sus asociados, impulsando la innovación, la internacionalización y la cooperación.

Aparkabisa pertenece como socio al Clúster de Movilidad y Logística desde el año 2007 y participa en sus actividades.